

Đĩ#à i ±#á#####>###pÿ #####

###pyyypyyy#####pyyy###pyyypyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yy
yy
yy
yy
yy#####

#####PS#####
#####py#
##ÿÿÿ&#####À#####F####Microsoft ClipArt
Gallery####MS_ClipArt_Gallery####MS_ClipArt_Gallery#####

#####

[illegible]

###MSWordArt.2#

[illegible]

[illegible]

```

####[d#####-d##z###-
d##&##[sg##A##[İg##8##[i#####[Åj##*##[Åj##&##[il##"##[m#####7m##à##[0m#####/
n#####[In##[##[In##&##[İr##Å##[s##8##[Åt#####ýu##à##[ýu##&##[Ýw##"##[x#####
%x###[##[=x#####
[]y#####[wy##j##[wy##&##[á~###[##[##8##[İ[#####[İ[#####[##[##[##[##[
[μ[###[##[İ[#####[í[#####[##[##[##[##[##[
##&##[Q[###[##[w[##8##[##[#####[0[##[##[0[##&##[Ý[##"##[##[#####
%[#####[=[#####[=[#####[W[##.##[W[##&##[##[
[##A##[<[##8##[k[#####[£[#####[£[##&##[±[##"##[×[#####[ù[##à##[##[#####[ñ[#####[##
[##R##[##[##&##[q>##Å##[>##8##[W[#####[¾[#####[¼[##à##[##[¼[##&##[oÅ##"##[##[Å#####·Å#####[İ
Å#####[İÅ#####[éÅ##2##[éÅ##&##[Å##Å##[AÅ##8##[Ç#####9È##²##[9È##&##[ãÈ##"##[
È#####[È#####[Ĉ#####[Ĉ#####[İ##(##[İ##&##[Đ###[##[«Đ##8##[K0#####[0#
#[##[##[0##&##[0##"##[##[70#####Y0#####q0#####q0#####0##L##[0##&##[×ù##À##[ýù#
#8##[¾ù#####òù#####òù##&##[İ##"##[)İ#####Kİ#####cİ#####cà#####}à##[##
[]à##&##[##[å##A##[=å##8##[ýæ#####5è##à##[5è##&##[ê##"##[;ê#####
[]ê#####uê#####uê#####üê#####üê##&##[î##Å##[Âî##8##[
ð#####[¾ñ##à##[¾ñ##&##[ó##"##[Âó#####âó#####ýó#####ýô######ô######ô##&##[##
ú##A##[Aú##8##[ü#####9ý##à##[9ý##&##[ÿ##"##[?
ÿ#####aÿ#####ÿÿ#####ÿÿ#####[##&##[##[&##[¹###À##[İ###8##[#####×###à##[×
###&##[.
##"##[Ý
#####ÿ
#####[#####[##

```

#####

#####

```
k##<##è#####Âê###H#@Ýê##<##Ý0##_###1#####@«1##<##«L##_###çL##À##@yM##<##9  
a#####ua##à##@a##<##me#####e##A##@Áê##<##i#####½i##_##@ði##<##U#####  
_##H##©#####ñ#####_##_#6##_#####Q#####k#####  
##_0##_####_##î_####_##v##_##_v#####v##_##_v#####*##_û_#####  
%_##"##_7##_l##_Y_##t##_Ã_##_##_9_##  
#####ÿÿÿÿ####
```

#####pöð# û#####ýÿ##t#1####püð######ýÿ##1####pöð#
û#####ýÿ##\$#1####püð######ýÿ##\$#1####pöð#
û#####ýÿ##d#1####püð######ýÿ##1#
A0÷püð######ýÿ##ä#1#####2##j÷ü#s#ÿÿ\$###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#
#####Z##### TECHNICAL EVALUATIONS
Phil McManus ESC/PKF/AD0

######\$#####(#####S####
#####\$#####@#ÿÿd#####Z#####@#ÿÿd##
#####Z#####@#ÿÿd#####Z#####@#ÿÿd#####Z#####@#ÿÿd##
ÿd#####Z#####4###@#ÿÿd#####Z#####H###@#ÿÿd#####Z#####
#####ÿÿ##W#####@#####D# #Àôp#àõ#####d#1ÿÿ##4#1##E# #
p#@#####D#1ÿÿ####1##D#÷
àp@#####\$#1ÿÿ##|#1##D#÷Àôàpàõ#####\#1ÿÿ##

#1##D# #Âôp#àõ#####d#1ýÿ##,#1##E# #
p#@#####Ä#1ýÿ##4#1##D#÷
àp@#####t#1ýÿ##Û#1##D#÷Âôàpàõ#####¼#1ýÿ##1##D# #Âôp#àõ#####
1ýÿ##Ï#1##E# #
p#@#####d 1ýÿ### 1##D#÷
àp@#####¬ 1ýÿ##t 1##D#÷Âôàpàõ#####ô 1ýÿ##¼ 1# AÐùÿ0#
#####ýÿ###
1####fúvö#Úp#####ýÿ#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,#####

###0#0#####0,#####

###0#0#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,#####

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####1#

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #
d#@#y#y####y####@y#y#d#####d#####1l

#####

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####1"

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Z#(#####0###REMEMBER TO HAVE THEM FILL OUT THE
EVALUATION:

#0#####0####

#####0#####/###@ÿ#ÿÿd#####Z#(#####@ÿ#ÿÿd#####Z#(#####
#####ÿÿ

#####' #1#####
#####ç*#####
#####ÿÿÿÿU###
#####pöð# û#####ýÿ##Ä#1####püð######ýÿ##ô#1####pöð#
û#####ýÿ##<#1####püð######ýÿ##
1####pöð# û#####ýÿ##D
1####püð######ýÿ##¼ 1##%C*øð÷s#ú#####ä#1ýÿ##ì#1# A`÷pü#
#####ýÿ##T#1##0, #
#@#0#0#####`#####1##Fø#øW#zúÿÿ!
###ÿÿ#####@ÿ#ÿÿd#####TECHNICAL EVALUATIONS#AGENDA

#####!

#####@#ÿd#####d#####2##÷üÆ#c#ÿÿ####ÿÿ####Ä#
#ÿd#####Z#####INTRODUCTIONACQUISITION PROCESSTRADITIONAL TECH EVAL
METHODKEYS TO A SUCCESSFUL TECH EVALTHE FACT-FINDING PROCESSDEVELOPING AIR FORCE
POSITIONSTECH EVAL TIPSONE PASS METHODCOMMON MISCONCEPTIONSKEYS TO A SUCCESSFUL
EVALUATION ONE PASS TIPSSUMMARY

#####>#####f#####E#####
#####

###

###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####Aÿ[]#ÿÿd#####Z####
#####Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####Aÿ[]#ÿÿd#####Z
#####Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####Aÿ[]#ÿÿd#####
###Z#####!

###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####Aÿ[]#ÿÿd#####Z####
#####we#####nt Vie#####D# #Àôp#àõ#####Ü#[]1ýÿ##Ì#[]1##E# #

p#@##### ,#[]1ýÿ##~#[]1##D#[]÷

àp@#####[]#[]1ýÿ##t#[]1##D#[]÷Àôàpàõ#####\$

[]1ýÿ##4#[]1##D# #Àôp#àõ#####<#[]1ýÿ##|[]1##E# #

p#@#####Å#[]1ýÿ##'[]1##D#[]÷

àp@#####T []1ýÿ##ô#[]1##D#[]÷Àôàpàõ#####

[]1ýÿ##L []1##D# #Àôp#àõ#####Ü#[]1ýÿ##ü []1##E# #

p#@#####Å

[]1ýÿ####[]1##D#[]÷

àp@#####

#1ýÿ##ô
1##D#÷Àôàpàõ#####T#1ýÿ####1# AfĐùpÿ0#
#####ýÿ##d#1####fúvö#Úp#####ýÿ#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,##
#####

###0#0###
#####0,fúvö[]###

###0#0#####ýÿ##0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,#####

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####2#

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #
d#@#y#y####y####y#y#d#####d#####2y

#####

#####@y##yyd#####d#####²##□##, #

d#@#yy####yy####@y##yyd#####d#####2#

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Y#(#####

#####ÿÿ

#####1

#####ÿÿÿÿU###
#####pöð# û#####ýÿ##Ä#1####püð######ýÿ##4#1####pöð#
û#####ýÿ##ü#1####püð######ýÿ##|1####pöð#
û#####ýÿ##0#1####püð######ýÿ##ì
1##%C#`ùøm#`ù#####<#1ýÿ##D#1# Aöpöpü# #####ýÿ##4#1##0, #
#@#@#####0#0#####ç#####1##9ù#øQ#Uùÿÿ!
###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####WHAT ABOUT 0NE-PASS#?

s#ÿÿ####ÿÿ####Äÿ[]#ÿÿd#####Z#F#####[]ONE-PASS[] IS A NEW WAY OF

#####Aÿ#ÿÿd#####ZF####}###Aÿ#ÿÿd##
#####ZF#####D# #Âôp#àõ#####
1ÿÿ###1##E# #
p#@#####

□1ýÿ##¬ □1##D#□÷
àp@#####|#□1ýÿ### □1##D#□÷Àôàpàõ#####´#□1ýÿ##ä#□1##D#
#Âôp#àõ#####4#□1ýÿ##ü#□1##E# #
p#@#####ä#□1ýÿ##T □1##D#□÷
àp@#####¹₄
□1ýÿ##´#□1##D#□÷Àôàpàõ#####

#□1ýÿ##

#1##D# #Àôp#àõ#####ü#1ýÿ####1##E# #
p#@#####

1ÿ##1##D#÷
àp#####T

□1ýý###

1##D#-Àôàpã#####

□1ýý##d

1####fúvö#Úp#####ý#0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,##
#####

###0#0###
#####0,##
#####

###0#0###
#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,#####

###0#0#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####3#

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #
d#@#y#y####y####@y#y#d#####d#####3#

#####

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####²##□##, #

d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####3#

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####!#####
###ÿÿÿ##### ###1#####"
#####ÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##ä#1####püð######ýÿ##´
1####pöð# û#####ýÿ##\ 1####püð######ýÿ##

□1####pöð# û#####ýÿ##L

1####püð#####ýÿ##

#1##A#÷ö#û#

8#####ý##Ä

1##!#ùXøz#İ#####ý##\#1#####ü#####2##1÷5ûÝ

##ý#####ý#####@##ýd#####d#####₂###

Traditional One Pass REQUIREMENT/NEED (Govt) (Govt/Ctr) Statagic
Plan SPECIFICATION (Govt) (Govt/Ctr) STATEMENT OF
WORK (Govt) (Govt/Ctr) SOOREQ FOR PROPOSAL (Govt) (Govt/Ctr)
(Letter RFP) PROPOSAL SUBMISSION (Ctr) (Govt/Ctr) Propoasl Dev PROPOSAL
EVALUATION (Govt) and Eval BUSINESS CLEARANCE (Govt) (Govt)
NEGOTIATIONS (Govt/Ctr) (Govt/Ctr) CONTRACT AWARD#

#¹/₂#####
#####8#####
#####2#####
#####/#####

#####9#####
#####^#####
#####&#####
#####7#####

#####¹/₂#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####@ÿ##ÿÿd###
#####Z#####8###@ÿ##ÿÿd#####Z#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####2###@ÿ##ÿÿd
#####Z#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####/###@ÿ##ÿÿd#####Z#####@ÿ##
ÿÿd#####Z#####9###@ÿ##ÿÿd#####Z#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####7##
#@ÿ##ÿÿd#####Z#####'###@ÿ##ÿÿd#####Z#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####
#&###@ÿ##ÿÿd#####Z#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####7###@ÿ##ÿÿd#####Z##
#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####1##□##Àùuø@#²ùÿÿ#
###ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####THE ACQUISITION PROCESS#

#####!#####@ÿ##ÿÿd#####d#####(###
%#####ÿÿÿÿ#####&###'#####D# #Âôp#àõ#####ü# 1ÿÿ##Ã# 1##E# #
p#@#####
 1ÿÿ##, # 1##D# ÷
àp#####4# 1ÿÿ##ä# 1##D# ÷Âôàpàõ#####4

□1ýý### □1##D# #Àôp#àõ#####\$

1ÿ##l#1##E# #
p#@#####

□1ýý##t

1##D#÷
àp@#####ä#1ýÿ##Ü#1##D#÷Àôàpão#####

□1ýÿ##ì#□1##D# #Àôp#àõ#####

□1ýý###

1##E# #
p#@#####t#1ý#T

1##D#÷
àp#####Ä

□1ýý##ł □1##D#□-Àôàpàõ#####

□1ýý##ô

1A###`úpö #àp#####ý#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,#####

###0#0#####0,##
#####

###0#0###
#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,°# #D###

###0#0###@#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####44

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #

d#@#y#y####y#y#@y#y#d#####d#####41

#####

#####@y##ydd#####d#####²##□##, #
d#@#yy####yy####@y##ydd#####d#####4,

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####-###*####
###ÿÿÿ#####+###,###□□1\$###)###.#####
#####ÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##

1####püð######ýÿ##¹₄
1####pöð# û#####ýÿ##ä#1####püð######ýÿ##ü

□1####pöð# û#####ýÿ##¹₄

1####püð######ýÿ##ô#1# A0÷püð######ýÿ##1##%C*ðõ÷s#
ú#####T#1ýÿ##

#1##0, # #@@#####0#0#####ç#####1##Fø#øW#zúÿÿ!
###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####TECHNICAL EVALUATIONS#

#####!

#####@#j÷#s#\$\$\$##@#
#d#####Z#####TRADITIONAL METHOD

#####\$#####@ÿ#ÿÿd#####Z###
#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####
#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####4###1#####
#####2###3#####D# #Àôp#àõ##### 1ýÿ##Ü#1##E# #
p#@#####

1ý##l#1##D#÷
àp#####\$#1ý##

#1##D#÷Àôàpã#####ì

□1ýý##´#□1##D# #Àôp#àõ#####|

□1ýý##¤

1##E# #
p#@#####

#1ýÿ##' 1##D#÷
àp@##### 1ýÿ##¼#1##D#÷Àôàpàõ#####1ýÿ##\$1##D# #Àôp#àõ#####,
1ýÿ##\$1##E# #
p#@#####1ýÿ##<1##D#÷
àp@#####01ýÿ##1##D#÷Àôàpàõ#####1ýÿ##ä1# AÐùpÿ0#
#####ýÿ##4#1####fúvö#Úp#####ýÿ#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,fúvö□###

###0#0#####ýÿ##0,°# #D###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,D#@#ö###

###0#0###@#####²##,##
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####5ÿ

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #

d#@#y#y####y#y#@y#y#d#####d#####5y

#####

#####@y##ydd#####d#####²##□##, #

d#@#yy####yy####@y##ydd#####d#####5a

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Z#(#####0###REMEMBER TO HAVE THEM FILL OUT THE
EVALUATION:

#0#####0####

#####0#####/###@ÿ#ÿÿd#####Z#(#####@ÿ#ÿÿd#####Z#(#####9##
#6#####ÿÿ

#####7###8###< 10###5###:#####
#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##

#1####püð#####ýÿ##t

1####pöð# û#####ýÿ##

1####püð######ýÿ##´#1####pöð#
û#####ýÿ##t#1####püð######ýÿ##Ä1####îü°###
#####1##A#÷ö#û#
8#####ýÿ##t#1##!#ùXøz#

0#####ýÿ###1 ###æùv#dü##### #.*##1
###e#[]#ã#S##### @2*, []1#####Ä#####2##[]##1÷5ûÝ
##ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d##### ###REQUIREMENT SPECIFICATION
STATEMENT OF WORKREQUEST FOR PROPOSALPROPOSAL SUBMISSIONPROPOSAL EVALUATION
BUSINESS CLEARANCENEGOTIATIONSCONTRACTAWARD

#####

#####

###@ÿ##ÿÿd#####Z#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####@ÿ##ÿÿd#####Z####
#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####@ÿ##ÿÿd#####Z
#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####@ÿ##ÿÿd#####
###Z#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####@ÿ##ÿÿd##
#####Z#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####
###@ÿ##ÿÿd#####Z#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####

###@ÿ##ÿÿd#####Z#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####1##[]##Àùuø@#íúÿÿ####ÿÿ#
###@ÿ##ÿÿd#####d#####""###THE ACQUISITION PROCESSTRADITONAL

#"#####"#####!#####"#####@ÿ##ÿÿd#####d#####
###@ÿ##ÿÿd#####d#####@##=#####ÿÿÿÿ#####>###?#####D#
#Âôp#àõ#####\$
□1ÿÿ###

1##E# #
p#@#####Ä
1ý##₄#1##D#÷
àp@#####

#□1ýÿ##~

1##D#-Àôàpã#####Ü

1ýÿ##ä#1##D# #Àôp#àõ#####1ýÿ####1##E# #
p#@#####'1ýÿ##

1##D#÷

àp@#####L#1ý##1##D#÷Àôàpão#####\#1ý##|1##D# #Àôp#ão#####

1ýÿ##D1##E# #
p#@#####ä#1ýÿ##Ï#1##D#÷
àp@#####L1ýÿ###

1##D#÷Àôàpã#####ä#1ýÿ##1A###`úpö #àp#####ýÿ#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,D#@#ö###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,°# #D###

###0#0###@#####0,°# #D###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0#####0, # #@###

###0#0#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####6

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #
d#@#y#y####y####y#y#d#####d#####6r

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####6□

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####E###B###
###ÿÿÿÿ#####C###D###l#1<###A###F#####
#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##´1####püð#####ýÿ##t#1####pöð#
û#####ýÿ##1####püð#####ýÿ##, #1####pöð#
û#####ýÿ##\1####püð#####ýÿ##ü#1
####úü÷÷#&#####

1 ###9#ap##à#####Ä#1##!#m#Ëp?#

#####ý##4

1##a#PúÜü=#Çÿ#####ýÿ##l

1##%C₄σ<σ##ù#####t#1ýÿ##|#1##!##°#c#û#####ýÿ##,##2##!
#áô#ÿ]σ#####ýÿ##Û##2#####

###ÛÿC#²####<##2#####
%###δ#####'###+##### ,###6#####
#####7###A###
###ÛýJ#Ûp6##,#####~##2#####B###C#####
#####D###E###
#####

##ð#####[]##2####
###9#[]#X#ä#####'##2####
#####£#m#####Û##2####
[]#####ü##2####
###Å#~#p#####2#####F###G###

#P#V#####[]##2#####H###I#####
#J###L#####M###N###
###³ÿñ#ÊÿG## #####\##2####
###[]bW# ÿö##!#####|##2####
###î#[]#i#[]##"#####¼##2####
###[]b[]#y#/##"#####Ä##2#####0###P#####
#####Q###R#####S###W###
###ùû[]#[]ü4##%##### , #2####
###ÿùB#wúÄ#####L #2#####X###Y###
###6ø###û³##&#####' #2####
###>úH##û###&#####Ô #2####
###İøł#[]ú'##'#####ô #2####
###oøþ#Rü[##&#####
#2####
###Ñø\#ìù!##(#####4
#2####
###oøh#lÿ^##(#####T
#2####
#####úÊ# ú[]##(#####t
#2#####Z###[###
###ouİÿ

ûù#####ä
#2#####\###_###
###Lúv#¹ú□#####´##2###
###oú8#Íút#####ô##2###
###[ú□#±úª##*#####ô##2###
###dú□#ú□#####

#2#####`###a#####b###c#####
#####d###e#####f###i#####j#
##m#####n###o#####p###r#####
#####s###t#####u###v###
###S#é#6#e#####D##2####
###Q#é#4#B#####d##2#####w###x###

ç#õ#i#[]#####ô##2#####y###{#####
####|###[]#####[]###[]###
#####`#=#ø#####ì##2####
#####`#6#õ#####

##2####
###ô#£#[]#○#####ä##2####
###î#[]#~#[]##\$#####2####
###·#▯#Z#[]##### ,##2####
###¶#[]#y#t##\$#####L##2####
###áÿJ#·####!#####t##2####
###³ÿö#ËÿK##!#####[]##2####
###İ###:#{}##!#####´##2####
#####B#=#z##!#####ô##2####
###ô#§###V##!#####ô##2####
###,ú/##û#####ł #2####
###©ú###ûC#####[] #2####
###Øùî#Rú[]##)#####[]
#2####
###pù #>ú<#####´
#2####
###oùİÿ[]úù#####2#####[]###[]###
###İúp#éú"#####ł##2####
###bú!#<<úô#####[]##2####
###fùÄÿ#û5##+#####4

#2####

###ËüÑÿ

ôÚ#####T

#2####
###[]*#+úØ##### |

#2####

###~`ù\$#©`ù#####

#2####
###0úP##ûî##+#####Ä

#2####
###RúĐ#`úà##+#####ä

#2####
###_úí#□úý#####

#2####

###^úØ#ªúÿ#####,#2#### ###uúì#úü#####ÿÿ##D#2

###úí#úý#####ÿÿ##ú#2

###Đúõ#òú#####ô#2####

###Çúç#úú#####ò#2#### ###âúö#òú#####ÿÿ##

##2 ###ìú÷#üü#####ÿÿ##L##2
###Dü[]##ph#####İ##2#####
###Ëýì#ðý###*#####<##2####
###[]ý#Ëý6##*#####\##2####
###}ýC#[]ýT##*#####|##2####
###:ýU##b#####~##2####
###ùýk#&b #####İ##2####
###8ýR#b#####ô##2####
###÷ýh#\$b[]#####3####
###P#ô#p#'######~##2####
###é#f#|i#####İ##2####
###'#d#G#±#####2####
###G#0#o#ñ#####<##2####
###~#_#[]#q#####\##2#####
###}#u#[]#[]#####İ##2####
###l#y#A#[]#####ì##2#####
#x#[]#[]#####ÿÿ##[]##2#####
###+#{#;#[]#####ÿÿ##T##2
###o#r#Â#[]#####
#####t#:#[]#####₄##2#####
%#####ÿÿ##[]##2
###;ú×#}ú#####\$##2####
###Xúï#[]ú#####D##2####
###[]ü₄#ïüZ##&#####ì##2####
###[]ü_#éüe#####

##2####

###k#T#½#e#####□##2####

#####Q#E#g#####α##2#### ###□#t#`#□#####ÿÿ#####2

 ###□#y#□#□#####ÿÿ##D##2 ###'#w#?#□#####ÿÿ##İ##2

 ###+ #z# ;#□#####ÿÿ##

##2

###J#ù#["#####ä##2#####

###V###[#####t##2#####

###S###["#####L##2####

###P###[#####2####

###I#ù#[# #####\$##2#####0, # #@#@#####0#0#####

###ÛÿC#²###¥#[#T#b#C#[#¥#Ê##Û#[#Ø#Ûÿ##²#å#####ýJ#Üp6#§pJ#ýý[#ßý! #-
ý©#[#ý°#[#ýÅ#[#ý6#[#ý0#°ý0#àý##pÜ#Ep0#Üp@#Õp~#¾pY#*#####

##Ö#[]#

#[]#`#[]##x#ø#[]###[]#-#[]#J#[]#V#i#\#¥#m##[]#`# #i#¼#[]#`#[]#μ#[]#¹#[]#Ç#[]#Ê#{#Ì#v#â#S#ð#A
#á#9#Ù#8#Å#K##?#[]#0#©#/#>>#)#È#"#È###ò###Ì###³₄###¼###t#!#\#-
#N#;#>#>#,#A#ú#*#x###0#####9#[]#X#ä#9#[]#B#[]#L#`#Q#°#T#_#U#À#U#É#U#Ñ#V#Û#W#ä#X#ä#Q
#Ô#A#Ø#L#Ì#P#Æ#L#Á#C#Ã#J#®#<#[]#G#####£#m###m#£#:#~#p#μ#Ö#μ#Ê#_# #ë#R#C###s###[]#/
#`#D#Í#U#è#a####|#p#`#í#μ###Ä#M#Ó#n#ß#[]#ð#£#û#Ó#p#ü#ø#&#ø#[]#ï###Ê#o>>#Æ#²#A#~###
%#####[]###A#ä#[]#`#ñ# #³#[]#k#[]###²#³₄#³₄# #É#z#Ø#[]#P#Á###²#9#©#m#£#^#A#U#í#9#v#l#@#
ä###[]#è#=#²#@#ß#@#ò#:#

#4###+#.###<###E#û#R#ç#T#ö#S#¹/₂#M#`#D#[]#8#[]#+#v###k###b###]#ñ#[#Û#L######[###]#
#8#©#ü#²#ö#²#é#|u# #è#R#@###p###[]#. #-#C#Ê#U#ç#a###!#Û#®#ê#´###Ã#J#ò#k#þ#[]#ð# #ù#Ð
#ù#ù#ö###ö#}#í#ý#É#l#^o#Ã#±#>#<###ö###ü#Ñ###®###[]# #[]
#5#[]#A#{#J#f#P#0#M#4#M###J###M#æ#J#Î#J#³#P#[]#S#k#Y#
###m#ö#j#ò#j#²#m#[]#m#s#h#[#/#7#V###Y###|###[]#
#[]###[]#ó#j#[]#[]#[]#b#v#5#s###m#P#p#!#m#f#p#?#[]#(#t###h###`#ÿ#[#î#Y#Ù#@###Á#~#p#
#Î#Ç#0#ù#0#,#Ý#[]#ã###ë#k#í#[]#ó#[]###ì###\###}###[]###[]# #-
#,#ì#D#Î#d#0# #Û#Ê#ß#Ý#á#####)###
#[]###;#ç#[]#³#ë#¼#¼#[]#e#i###¶# #,Å#[]#Î#t#Û#[]#á#»###~#;#£#p#[]#a#;#X#ç#;#p#5#:#ç###[]
#â#B#~#E#Û#E#ì#?
###9###0#(#δ#E###p###[]#ù#[]#ê#[]#ß#¼#ß#²#Ý#Û#Ù###Î#"#È#4#Â#J#Á#[#Å#u#È#[]#/#####[]
#P#V#7#0#+#ó#"#

###!###1###@# #V###a# #n#&#(##%#|#(#>#. #Đ#7#è#C###N###U#-#[#@#d#L#p#S#
#V#i#S#°#M#Ê#C#Û#5#ò#####ç###Ø#%#Û#0#Û#6#Í#?
#®#G#E#k#M#*#P###N#â#G#Ê#3#~####õ#Ñ###i#Q#~#
###³ÿñ#ÊÿG#¼ÿü#Êÿ##Æÿ6#¼ÿÿG#»ÿG#»ÿ##³ÿ##·ÿ##¼ÿñ#####pW#
ÿö#±pW#Ûpp#ôp##ÿ«##ÿ¿# ÿÖ#
ÿé#Ppö#×pÑ#Óp»#¼p#±p#±p~#pp#:#î#i#.#C#f#[#
'#u#Å#Û#Û#ò#####+'#=#8#m# #s#]#k#t#Î#c#|#0#Î#i#ú# #p###V# #:#*#
%#1#

#l#ú#-#i#"#l#p# ###ÿ#è###µ#ú#[]#ô#u#ì#D#Û###Í#[]#´#I#¾#¼#á#6#-
###ð#D#Ê#\#©#k#[]#p#}#x#c#[]#C#[]###[]###ú#ö#_#î#[]#i#6#ð#á###i###L###)#
%###*#ì#0#Ê#E###[]#p#y#/#y#[]#g#¼#A#¼#%#!###©#ä#`#Û#-
#Î#©#Ã#²#·#º#²#Â#ª#Ê#[]#ô#[]#æ#[]#ó#X#-#K#0#<#J#>>ÿÛ#½ÿá#`ÿç#
´ÿð#[]ÿ##Hÿ##'ÿ+#Á#p\#±#pX#[]#p#¥#p#}#º#p#É#`#Õ#¾#ß#â#ã#ö##ÿì##ÿô#[]ÿª#È#ÿ[]###c#i#è#
´#©#¾#o#Ê#[]#í###Û#?#Â#~#¼#Ê#[]###K#z#H#[]#I#©#J#ì#[]
###¥#/#×#ÿ#ä#¥#ì#u#ð#L#####[]###ñ#####E#"#M###S#ù#[#á#c#Ë#n#
´#w#i#####ù#[]#[]ü4#/#ü#[]#[]ü#~ü##yü4#ù#ù)#####y#B#wú#Ä#y#B#ð#ù#[]#ù#Ä#wú#¾#kú`#B#ú#Ê#A###6ø
###û³#z#ù##b#ù7#D#ù\#\$#ù#[]#å#½#Î#ð#¾#è#[]#øC#x#ø~#f#øø#a#ø##a#ø\$#T#ø#[]#0#ø¹#0#øé#N#ø4#a#ø[]
#b#ø[]#c#ø#å#[]#øi#N#ø[]#6#ø³#_#ú#_#ú

##Ûÿ#æú###Û`##Û`##Û###Ûð##Ûô##Ûµ#Û¼##Û□#ÿú□#òús#×ú^#ÉúG#wúñ#^úï#Múì#>úè#-úä#=ú
%#Eúd#Hú£#Tú##NúÓ#*ú□#"úo##úM##ú4##ú##úä##ú¼#øù□#íùv#Ýù0#¼ù##©ùá#□ù
ç#rùf#jù0#pù>#}ù&#####»úH##Û##îú¼#öúD#àúr#»ú□#»ú###Ûþ#èú##
Û`##Û`##Û###Ûð##Ûô##Ûµ##Û¼##Û□##Û□#ôút#Ùú_#ËúH#####Ïøì#□ú
'#Ïøì#öøö#"ù/#3ùY#9ù□#Kù□#□ù*#ù\#ßùÅ#ýùþ##úF##úg#bú
'#zú##□ú¼#wú3#eú³#Nú§#Núô#Zú9#bú□#_úª#Eú0#0úö#

ú#*ù-

#=###oøp#Rü[#ù##lÿ#Hùí##ùá#øøp#éøä#Èø##"ø(#ø=#ød#øø#¥øð#Àø##Îø/#oø>#Àø>#{ø"
#ÅøR#Èøñ#ø<#×ø~##ù#9ùð#iù
%#~ù<#ùW#¥ù`#"ùu#·ù#ðù#íù##ú#:#ú°#púÛ#Ãúÿ##û##Zû+#½ûF##ü[#1ü[#.ü##7üó#=üÃ#Lü
#Rü{#ÿûi#·ûK#lû-#Zû##9û###û#Æúø#úð#Rú#"ú>##ú&#Õùð#Ïù`#Æù#°ùv#«ùL#(###Ñø\#¿ù!
##ùß#ù_#ù`#_ùh#Eùw#(ù#

ù⁻#úøĒ#îðǎ#Ûð###ù##!ù##=ùõ#`ùà#}ùÆ#ù^º#¼ù-
#^³ù©#ìù⁻#^¾ùĀ#^³ùÛ#¼ùì#ùø#~ù##]ù##:ù##&ù!##ù##îð##Ûð
#Ñð##Ôðà#âðĀ#ñð##ù# ù#:#ùs#Xùh#ù\#-
ù]#K###oðh#1ü[^]#ðh#ð#¥ðÕ#ìð##Îð2#oðA#ìðA#{ð«#ĀðV#Ēðv#ð?#×ð##ù£#9ùö#ìù'#~ù?
#ùZ#¥ùc#`ùx#·ù#ðù#íù#
ú#:#ú^½#púᐁ#Āú###ù##Zû.#^½ùI##ü[^]#1ü[^]#
ÛI#éû7#Ēû(#¥ù##]ù##9ûü# 'ûí#\$ûÕ##ûÕ#íúð#ĀúÉ#·úĀ#®ú®#ú«#súç#aú#Xú#+ú#:#úr#1úc#
%úZ#úW#ùùQ#üù0#óù%Ĭù%^ºù%®ù##ùù#ùó#oùç#WùÕ#?ù^½#3ù¥#*ù##ù#ùk#ðøV#Ýø>#×ø
#Îð##^½ðç#±ðĀ#`ð#####úÊ# ú#ù##eú0#Vút#Pú#Kú#KúY#Vú
%#kú##ùÊ#ùä#ùß#púß#Vúô#+ú###ú/##úI##úU##ú)#0úú#VúÛ#eúĬ#ùÊ#ùĬ# úù#6###oùĬÿ

ûù##úð#'úé#Múò#húø#túø#ûù#ûù#iúõ#©úê#°úp#μúÑ#»ú¹/₂#³/₄ú´#Ëú#Ôú|
#Púc#áúR#ëú9#ôú"#öú##öúõ#
ûä# û¹/₄#

[illegible]

#2###F#ö#%###?
#i#2#b#I#ê#<#Ý#)#İ###ı#####-#=#ø#*#-#:#μ#=#·#<#ô#9#ä#3#ñ#,#ö###ø###ò#
#è###â###á###Ë###·###²# #-#####-#6#õ#4#³#6#_#5#É#1#Ù#+#æ#\$#i###õ###ò###è###à#!
#Ô###İ#%#Ä#&#¼#&#`#)###ô#£#□#©#3#£#H#°#_#Á#f#Ê#q#â#t#ý#w###x#/#|
#G#□#\\#□#q#□#□#□#□#□#□#□#x#ç#g#³#\$\$Ê#]##u#(#}#:#s#S#V#□#;#Â#%#ö#####
#C###a###□#"#©#_###ü#k#ô#□#õ#C#û#î###v###Y#"#6#+###0#ù#5#ô#)###î#□#~#□#-
#□#B#¼#Y#μ#`#¼#k#Û#n#ñ#q#
#r###v#;#y#P#{#e#~#s#}#~#|
#□#y#□#r#□#a#□###ı#W###o###w#.#m#G#P#□#5#¶###ê#####7#p#U#p#|
###□###û#ö#_#î#□#î#7#ô#â###j###M###*#
%###*#ı#/#Ê#)###·#¼#z#□#z#¼#ı#²#]#¼#Q#Ç#E#Ñ#:#Ü#-#ä#"#ò#####
#####ü#)#î#D#â#_#ë#n#ü#y###£#Ñ#ı#Ã#Ã#»#İ#·#P#Â#!
#Ñ#p#p#¥#ô###û#=#ÿ#_###□#ò#□#ø#Y#####
####p####)#G#0#0###U###]#İ#e#ù#o#Â#x#`#)###¶#□#y#t#y#□#h#¼#\#®#P#¹#D#Ã#9#Î#,#ö#!
#ä###ó#

#ÿ#####û###í#6#ä#Q#è#`#û#k###□#Đ#±#Â#μ#°#³#₄#¶#Ë#À###Đ#b#Ý#□#õ###ú#/#p#Q###~#ñ#t#÷
#K##### #□###ð#####F#"#N###T#ù#\#á#d#Ë#n#´#w#i#####áyJ#·### #é#áy##□#Ý#!#Û#
#Í# #μ#□#□#□#□#t# #g#J#y#S#□#k#□#□#£#□#¼#·#·#□#¼#Í# ###³ÿõ#ËÿK#½ÿõ#¿ÿ##Ëÿ##Ëÿ-
#Åÿ=#¹ÿK#¼ÿ##³ÿ##¯ÿ##

###Ì###:#{#Ì#}#õ#`###F#/#)#:#####/###>#õ#I#æ#Z#####B#=#z###z#=#B#,#f#####Õ#§##
#V#Õ#V#Ø##æ#À#ñ#§#à###Ý#6###
#####_ú/##û#_ú##û#öú/#°ú3#####©ú###ûC#

û###û9#~úC#©ú #####Øùì#Rú#ØùH#ýù!#
ú9##úW#)ú/##úY#Lú#Rú##Gúà#2ú##úC#)ú###úì#Úù7#####pù #>ú<#|ù
#ùL#ùh#`ù#%ù#ØùÀ#èùØ##úä#+úâ#>ú*##úí#xù<#Áù##«ùë# ùÕ#ù°#ù #ù#vùj#qùU#pùC
#X###oùÏ#ùù##úð#&úé#Lúò#húø#túø#}úø#ùù#ùø#ùñ#ùñ#ùî#
ùñ#zúð#púî#dúé#]úå#RúÛ#JúÓ#BúÊ#=úÂ#Dú»#Húm#Eú°#Cú«#Mú#Gú#?úu#9úì#*úT#%úE#(ú<#-
ú3#5ú,#;ú%#7ú##0ú##(ú##"ú##ú###úü##úð#
úY##úì##úÆ##ú¿#"ú%*úÃ#4úì#8úò#@ùÜ#HúÕ#JúË#KúÀ#Fú¶#Cú`#Jú#0úo#UúZ#0ú@#0ú(#Mú##Y
úýÿsúìÿ#úßÿdúÏÿ8úÏÿ

úĩÿìùòÿðùÿ²ùêÿ ùüÿù##ù+×ùL#qùv#où#rùõ#uùÿ#~ù##ù(#ùH#
çùm# ù#Çù~#ÛùÅ#çù0#ôùà##úê#####İúp#éú"#İúp#ôù##Ûù##äù##éú##äù##áù##Ûù##õù##ùù##
ßù##Ýù##×ù"#óù"#İù##İù#####bù!#«úó#gú`#sú«#ù~#ù±#ù±#ù®#¥ùª#«ú!# ú·#¥ù¼#¥ùÅ#
úÅ#ùÅ#ùİ#ùó#ùÉ#ùÁ#ù½#ù»#oú¼#bùÀ#qúm#W###fùÄÿ#û5#ù!
#wù5#kù##kùÈ#hù!#fù#hùf#jùG#pù##wù

#

ùpÿùìÿ©ùáÿÇùóÿÚùÌÿéùÉÿðùÈÿ#úÇÿ'úÄÿEúÅÿ_úÉÿpúÌÿùÑÿùØÿ®úPÿÁúäÿÔúëÿìúúÿpú###ú###
ú\$##ú:#ú]# ùk##úX#éúI#ÈúB#¹ú<#ú6#¼ú2#ú2#ú/#ú*#tú!#kú##]ú##Kú##-úôÿ8ú##=ú

#?ú##>ú3#;úE#8ú[#/úo#'úz##ú##ú#
ú#ýù`#øù»#õùÅ#iù0#êùß#iùî#êùü#ãù #İù##Çùø#Ăùì#Áùß#ÁùŃ#ìùÂ#¹ù©#
´ù#~ù#ù#ù#ù#ù#ù#ù#ù#ù#}ù~#zù¼#xùÈ#wùÙ#zù÷#~ù #ù##p###ÈùŃÿ
ùÙ#ôù¼#êùÅ#ðù³#øùÙ#êù~#Ùù½#àù#×ù-
#Ùù#Ýùz#Èù#Pùc#÷ùI#æùf##úF#èùw#ÿùe#áù#pùx#èù##ú#ÿù##ú#úk# úx#
új#ùùu##ú_##úX##úh##úY# úN&ú?#*ú5#/ú\$#1ú1#5ú##5ú##4ú##3úýÿ,ú÷ÿ\$úñÿ#úêÿ
úæÿüùáÿìùøÿÿùPÿóùŃÿ#ú0ÿ#ú0ÿ"ú0ÿøùÚÿ#úÝÿ\$úPÿ/úPÿAúPÿ0úPÿYúâÿ8úâÿDúçÿPúèÿ[úèÿDúìÿ8
úíÿHúóÿRúöÿ^úùÿ~ú##\úðÿsúñÿùöÿùúÿ¸ú##®ú##¼ú##Èú##`ú##Íú #ßú)#èù2#ðù<#pùG##ùT#
ùk##ùW#éùH#ÈùA#¹ú<#ú6#¸ù2#ù2#ù/#ù*#uú!#lú##]ú##Lú##.úðÿ9ú##>ú

#@ú##?ú3#<úD#9úZ#0ún#(úy##ú##ú#
ú#ýù`#øù»#õùÄ#+###ú*#+úø#ú*#ù4#ù8#`ù9#°ù3#±ù*#²ù<#·ùG#½ùQ#Æù`#İùl#Đùt#Øù~#æ
ù#îù#öù#úù #ÿù-##úµ#

ú¿##úÉ##úĬ#!úÔ#+úØ##ú×##úŌ##úÑ#ýùÊ#÷ùÃ#òù½#ìù·#êù·#äùμ#Úù`#Ñù\$#Æù□#ºù□#±ù□#`ùr#
ùe#□ùZ#□ùN#□ù?#7###~ù\$#©ù##□ù
#□ù##□ùú#□ùô#□ùì#□ùç#□ùă#□ùß#□ùÚ#□ù×#□ùò#□ùÉ#□ùÃ#□ù½#□ù·#□ù³#□ù°#□ù`#□ù²#£ù, #¥ùÁ
#!ùĚ#¥ùŌ# ùØ#□ùŬ#□ùŸ#□ùă#□ùç#□ùð#□ùû#□ù##□ù##□ù##□ùî#□ùè#¼ùǎ#`ùß#©ù×#©ùĬ#§ù½#
¢ù²#□ù~#□ù`#□ù\$#□ù©#□ùμ#□ùÀ#□ùÉ#□ùŌ#~ùÛ#□ùç#□ùñ#□ù##□ù
#□ù#####ŌùP##ûî#Ōùè#ßùß#èùß#îùß#öùP#öùǎ#ýùà##ùß#ýùǎ#ùß##ûă##ùß#

ûæ#

ûì##ûî#øûî#ðûì#îüë#ëúé#äúæ#Ûúå#####RúĐ#`úà#RúÝ#Xú×#búô#lúò#xúò#úó#úĐ#úô#úÑ#
úØ#úŎ#¥úŎ#úÝ#§úÛ#`úP#úà#úP#úÛ#úÛ#vúÛ#lúÛ#eú×#^ú×#####_úí#úý#_úí#húó#súû#
úý#úó#úò#úí#####^úØ#^aúÿ#qúØ#úÛ#úÛ#úà#úâ#úã#¥úä#^aúæ#^aúï#|úõ#¼úù#iúü#úÿ#
úÿ#úý#úù#úó#úó#úí#
úò#úù#γúù#púù#múô#kúì#kúë#^úë#cúè#úè#úà#úß#####Đúõ#ôú##ôúõ#òúý#ìú##Pú##ôúú#Đ
úú#Ŏúõ#####Çúç#úú##êúç#Ûúè#ôúé#Ìúì#Çúò#Êúÿ#òúp#×ú÷#Ûúö#Úúû#Ûú##ãú##éú##îúp#îúù#ó
úø#úúõ#õúó#ðúò#åúò#âúò#\$###Đü##ph#åüÀ##ýÀ#ý#ý#Ëý#èýÏ#

þô##þ###þ###þ\$##þ!#òý###þ0##þB#õýJ#ßýE#Íý;#¿ý3#ÍýG#ÎýV#Åý_#_ýa#ý\#£ýV# ýa#[]ýh#[]ý
g#wý^#¿ýY#ZýY#HýV#,ýP##ýH##ýE#èüB#Ðü?#####Ëýì#ðý##ðý##Ëýì#èý#####[]ý#Éý6#[]ý
#³ý\$#Éý3#Áý6#«ý%#####}ýC#[]ýT#[]ýT#}ýD#[]
ýC#M###:ýU##þ##[]ýo#[]ýa#[]ý]#[]ý^#ìýa#ªýc#»ýW#ÀýU#ÈýV#ÌýY#Òý_#×ýg#Ýýj#åýl#ïýn#ðýq#û
ý[]##þ[]##þ#

pD#

þÝ##þß#úýÛ#óýÓ#ðýË#îýÄ#ìý. #àý¼#Ýý#Ùý#Òý#ÓýÍ#ÓýÛ#Ôý##Îý##Äý##»ý##¶ý##±ý##ýö#-
ýÆ#ªý§#«ý#çý#©#ýµ#ýÄ#ýØ#ýó#ýû#ý##ý##ý

#[]ý
#|ý##v ýñ#rý.#v ýç#n ý`#i ý`#d ý¹#áýÆ#^ýÕ#[ýè#X ýi#Q ýó#H ýô#?
ýñ#:ýè#;ý0#A ý¹#F ý¥#R ý[]#g ýh#m ýg#s ýg#{ ýj####ù ýk#&p #ù ý[]#ý ýy##p o#

pk##bl##po##\$pv#&p|##&p##\$p##"p##p##p##p##M####8YR#
p##[]yl##[]y^#[]yZ#[]y[##[]y^##`y`#¹yT#¾yR#ÆyS#ÊyV#Ðy\#Õyd#Ûyg#ãyi#íyk#óyn#ùy[]##p[]#pª#
pÍ#
pÛ#ÿÿÛ#øÿØ#ñÿÐ#îÿË#îÿÁ#êÿµ#pÿi#ûÿ[]#×ÿ[]#Ðÿª#ÑÿÊ#Ñÿù#òÿ##Ìÿ##Áÿ##¹ÿ##
´ÿ##-ÿ##«ÿó#«ÿÃ#`ÿα#©ÿ[]# ÿ[]#[]ÿ!#[]ÿ²#[]ÿÁ#[]ÿô#[]ÿð#[]ÿÿ#[]ÿ##[]ÿ
#[]ÿ##zÿÿ#tÿî#pÿµ#tÿ[]#lÿ¥#gÿ-#bÿ¹#_ÿÃ#\ÿô#Yÿå#Vÿì#òÿð#Fÿñ#=#ÿî#8ÿè#9ÿĩ#?
ý¶#Dÿç#Pÿý[]#eÿe#kÿýd#qÿýd#yÿg#####÷ÿh#\$p[]#÷ÿ}#ûÿv##pl#
ph##pi##pl#"ps#\$py#\$p[]#"p[]#
p[]#p[]#p[]#####P#ð#p#'U#ð#Q#ü#P###S###X###a###p#'c###]###Z###W#####é#f#|#i##
#[]###Y###~###µ###¹#####Æ###Ê#ù#Ð#ð#×#î#ß#ì#ê#é#ð#ì#ú#ì###ð###÷###ó###ñ#ú#ñ#ñ#ó#æ#÷
#Û#ü#×###ó# #Ð###Í###Ô#ÿ#Û#û#â#ù#è#ù#ð#ü#è###à###ú###ô###ô#
#Û###b###æ###î###ö###p#####
#####ø###ñ###ê###á###ú###ü###ã###é###ð###÷###ÿ#####&###/#+#!#####
#####ø###í#
#ã###ã#"#l#"#ö###p#&###)###0###8###.###*###(ÿ#(#ð#*#è#/#ì#0#ø#2###6###:###@###;
###8###6###5#û#:#>###D###K#&#S#0#[#7#b#<#W#0#0#&#H###B###>###<#ù#>#ñ#D#ñ#D#ù#E
###I###M###V#%#Q###L###J###I#ü#K#ó#Y#ð#^#ü#c###g#
#{#)#n###j###f#û#c#ð#g#ð#n###r###y###[]###[]#%#[]###~###y###v#p#u#ó#}#ð#}#ú#[]###[]
###[]###[]###[]#
[]###[]#ð#[]#î#[]#ë#[]#é#ç#â#`#ù#i#ó#
ç###`###°###¾#'#ð#4#ì#H###g###x###[]###[]###[]###[]###z###o###e###X###Q##*#M#2#M#<#S#
D#^#G#i#H#z#G#[]#E#[]#;#¾####ð#

#####-###F# #S###`###j#p#y###[]#

######-#8#I#i#Y#f#u#####w#j#J#D#i#:#£#/#|###£#

#[]#ÿ#[]#÷#[]#ã#[]#ò#x#¹#y#{#}#b#[]#G#[]#5#[]###|###z#ú#u#è#h#Ã#]##A#[]#2#[]#2#[]#-#|
#'#v###q###m###j#÷#h#à#f#İ#f#¶#h#`#l#[]#q#[]#x#[]#~#{#[]#q#[]#i#[]#`#[]#Z#[]#U#[]#Q#[]#P#[]
#P#[]#J#[]#D#[]#H#[]#B#ç#<# #9#[]#7#[]#9#[]#@#[]#6#[]#-
#[]#'#[]#####'#d#G#±#:#d#;#k#8#r#4#u#'#w#4#x#=#z#B#[]#D#[]#F#[]#D#±#G#[]#F#[]#F#q#D#i##
###G#Ö#o#ñ#G#Ö#J#Ø#Q#Ú#V#Ú#^#Ú#c#Ø#i#Ø#o#Ý#e#P#b#ß#`#å#^#ñ#^#å#]#P#U#à#N#ß#J#Ú#
###~#_#[]#q#[]#_#[]#b#[]#g#[]#j#[]#q#[]#q#[]#l#[]#i#~#b#

#####y#####l#y#A#2#y#=#z?
#A#7#1#####o#r#A#o#s#z#w#t#r#r#t#v#w#±w#Â#u#·#|
#©#³#{##{#z#x#x#w#w~#z#z#{#w#{#
#####t#:####t###y###x#)#x#,#x#2#x#7#{#9#|#:##8#~#5#|
#,##{#"#{#####;ú×#}ú##}úÛ#vúà#jûâ#^é#Súì#Múì#Púó#Múò#Sú##Xú##_ú#iú#Sú#Kú#Cúú
#Aúô#?úî#;úê#Gúã#Xúø#bú×#múø#####Xúì#ú##`úð#lúø#túú#{úú#úú#úú#úú#úú#úú
#úú#xú##qú##}ú
#ú##uú##pú##gú##^ú#Zú÷#Xúñ#[úí#####ü¼#iüZ#°ü¼#iüÄ#äüE#üZ#####ü_#éüe#ªü_#éüÄ
#ÜüE#ü^#####k#T½#e#k#_#q#[#x#W#U#T#T#U#~#Y½#]#°#]#
ç#/#[]#[[]]#[[]]#[]c#[]#k#t#e#n#d#
#####Q#E#g#####T#(#V#/#[3#`#7#e#=#g#C#f#E#a#B#]#;#Y#6#V#/#S#####J#ù#[]#"#R#
#N###K###J#ü#N#ú#T#ù#^#ý#f#ù#o#ü#z#ý#[]b#[]###[]#

#[]###[]###x###\#"#a#"#X###T###

###V###\###V###\###e###o###|###\###y###r###j###a###Z###W#####S###\#"#S#
#X##^###e###n###w###\###\#

#[]#

#[]###[]###[]###[]###[]###x###\#"#a#"#Y###U### ###P###[]###P###U#

#[###c###k###r###[]###[]###r#####I#ù#[]# #Q#

#M###J#ÿ#I#ü#M#ú#S#ù#]#ý#e#ù#n#û#y#ý#[]#p#[]#ÿ#[]###[]###[]###~###t###j###c###[###R##
#[]#####[]#####l##[]##\$#èp##i#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####E###Thanks,
it helps when both teams work hard to reach a common goal..#

#E#####E#####E#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####@ÿ##ÿÿd##
#####Z#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####3##□##□úöü##ªÿ#####@ÿ□#ÿÿd##
#####Z#####F###You really know your stuff, it was a pleasure to negotiate
with you.

#F#####F#####F#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####0###@ÿ##ÿÿd##
#####Z#####1##□##G#×#)#P#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####Govt
TechnicalEvaluator#

#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####
###@ÿ##ÿÿd#####Z#####

###@ÿ##ÿÿd#####Z#####1##□###õ#ÿ#øó#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####
####ProgramManagerXYZ CORP.ÿ

#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####@ÿ##ÿÿd##
#####Z##### ##@ÿ##ÿÿd#####Z#####1## ##ÚøGøì# ùÿÿ!
##ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####THE NEGOTIATION FANTASYÿ

#####!
#####@ÿÿd#####d#####L###I###
#ÿÿ##### #Æ#J###K#####D# #Âôp#àõ#####|#1ýÿ##¹₄1##E# #
p#@#####¹₄
1ýÿ##
1##D#÷
àp@#####

#1ýÿ##|#1##D#÷Àôàpàõ#####D#1ýÿ##₄#1##D# #Àôp#àõ#####~#1ýÿ##d#1##E#

p#@#####ì#1ýÿ##1##D#÷
àp@#####4##2ýÿ#####2##D#÷Àôàpàõ#####2ýÿ##\##2##D#
#Àôp#àõ#####2ýÿ##₄##2##E# #
p#@#####2ýÿ##|##2##D#÷
àp@#####|##2ýÿ##D##2##D#÷Àôàpàõ#####~##2ýÿ##2A###`úpö #àp#####
ýÿ#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,òúý#ìú##

###0#0#Đúú#Óú##0,qÿ##pÿ##

###0#0#lÿ##lÿ##0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,#####

###0#0#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####7#

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #
d#@#y#y####y#@#y#y#d#####d#####7#

#####

#####@y##yyd#####d#####²##□##, #

d#@#yy####yy####@y##yyd#####d#####7#

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####Q###N###
###ÿÿÿ#####0###P###¹₄#□1H###M###R#####
#####ÿÿÿ###

#####pöð# û#####ýÿ##ì#1####püð######ýÿ##ü#1####pöð#
û#####ýÿ##<#1####püð######ýÿ##,##2####pöð#
û#####ýÿ##d##2####püð######ýÿ##2##
%CÄ÷YøÆ#~û#####l##2ýÿ##D##2####iûøü'#####ýÿ#####
####öeyJp°#####@##|1##!#³ö°ý0pö#####ýÿ##

#1##!#ç#É#Û######ýÿ##

##2##!#7ö#³ù|#####ýÿ##Ä##2####°#è# ,##### @2*Ì##2
###ìù##ûû##### #`+##2##0, #
#@#@#####0#0#####`#####`#####1##íõÍý#pÙ#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d##
#####F###NEVER MIND MY RATIONALE,WHERE DID YOUR ESTIMATE COME FROM, SONNY?

#F#####
#####F#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####
###@ÿ##ÿÿd#####Z#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####@ÿ##ÿÿd#####Z####
#####l##!#æ#i#g#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####!###G0VTTECHNICAL
EVALUATORRookie#

#!#####!
#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####
###@ÿ##ÿÿd#####Z#####
###@ÿ##ÿÿd#####Z#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####1##□##qõμ#yù□#ÿÿ####ÿÿ#
###@ÿ##ÿÿd#####d#####EXPERIENCEDCONTRACTOR □PR0□2

#####

###@ÿ##ÿÿd#####Z#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####

###@ÿ##ÿÿd#####Z#####1##[]##à÷døª#iùÿÿ!
###ÿÿ####@ÿ[]#ÿÿd#####d#####THE NEGOTIATION NIGHTMARE#

#####!
#####@#ÿ#ÿÿd#####d#####X###U#####ÿÿ#####
#####V###W#####D# #Âôp#àõ#####<#1ýÿ##ô#1##E# #
p#@#####1ýÿ##,##2##D#÷
àp@#####ä#1ýÿ##t#1##D#÷Âôàpàõ#####Û##2ýÿ##Û

1##D# #Àôp#àõ#####D##2ýÿ##ô##2##E# #
p#@#####~##2ýÿ##d##2##D#÷
àp@#####î##2ýÿ#####2##D#÷Àôàpàõ#####

##2ýÿ##ä##2##D# #Àôp#àõ#####<##2ýÿ##T##2##E# #
p#@#####'##2ýÿ#####2##D#÷
àp@#####ì

1ýý##2##D#÷Àôàpàõ#####2ýý##d#1A###`úpö #àp#####ýý#####0, #
#@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,##
#####

###0#0###
#####0,fúvö[]###

###0#0#####ýÿ##0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,#####

###0#0#####²##,##
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####8#

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #

d#@#y#y####y#y#@y#y#d#####d#####8#

#####

#####@y##yyd#####d#####²##□##, #

d#@#yy####yy####@y##yyd#####d#####8#

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####]###Z#####ÿÿÿÿ#####
[###\### ,
[]1T###Y###^#####
#####ÿÿÿÿU###
#####pöð# ù#####ýÿ##~##2####püð#[]#####ýÿ## |##2####pöð#
ù#####ýÿ##¼#[]1####püð#[]#####ýÿ##L##2####pöð#
ù#####ýÿ##[]#[]1####püð#[]#####ýÿ##4##2# A[]àõ°ù[]
[]#####ýÿ##0##2##%CøúåøE#8ú##### ,##2ÿÿ##0##2##0, #
#@#@#####0#0#####[]#####1##[]###ûðø)#-úÿÿ!
###ÿÿ#####@ÿ[]#ÿÿd#####d#####

###NEGOTIATIONS

#

#####

!

#####

###@ÿ#ÿÿd#####d#####2#####öÍûF

s#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####Z#####z###NEGOTIATIONS ARE NOT BUSINESS AS
USUAL.THE RELATIONSHIP IS ALMOST ALWAYS ADVERSARIAL.YOUR CONTRACTOR COUNTERPART
AT THE TABLE WILL USUALLY BE A DEPT MGR OR EQUIVALENT. THE DEPT MGR IS USUALLY
MEASURED BY HIS ABILITY TO MEET SCHEDULE AND BUDGET.HIS BUDGET WILL BE SET AFTER
NEGOTIATIONS AND IS OFTEN TIED TO HIS ABILITY TO DEFEND THE PROPOSAL ESTIMATE
YOU ARE EVALUATING.

#z#####X#####
#####z#####*###Ä#ÿd#####ZF####/#Ä#ÿ
ÿd#####ZF####T###Ä#ÿd#####ZF####M###Ä#ÿd#####ZF####
ÿ#ÿd#####ZF#####@ÿ#ÿd#####Z#####d###a#####
#b###c#####D# #Àôp#àõ#####Ü

1ýÿ##2##E# #
p#@#####\$##2ýÿ##T##2##D#÷
àp@#####l##2ýÿ##0##2##D#÷Àôàpàõ#####4##2ýÿ##D#1##D#
#Âôp#àõ#####t##2ýÿ##\$##2##E# #
p#@#####\$##2ýÿ##l##2##D#÷
àp@#####Ä##2ýÿ##\##2##D#÷Àôàpàõ#####l##2ýÿ##₄##2##D#
#Âôp#àõ#####Ä##2ýÿ##2##E# #
p#@#####2ýÿ##<#1##D#÷
àp@#####0##2ýÿ##ä#1##D#÷Àôàpàõ#####ì##2ýÿ##1# AfĐùpÿ0#
#####ýÿ#####2####fúvö#Úp#####ýÿ#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,##
#####

###0#0###
#####0,##
#####

###0#0###
#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,#####

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####9#

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #
d#@#y#y####y####@y##y#d#####d#####9#

#####

#####@y##yyd#####d#####²##□##, #

d#@#yy####yy####@y##yyd#####d#####9#

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Y#(#####

#####i###f#####ÿÿ

#CT#### g###h###İ

1`###e###j#####

#####ÿÿÿÿU###

#####pöð# û#####ýÿ##\$##2####püð######ýÿ##d##2####pöð#

û#####ýÿ##

##2####püð#[]#####ýÿ##ä##2####pöð# û#####ýÿ##|
##2####püð#[]#####ýÿ##¼##2I###) ü#øT#hú#####ýÿ##I##2#
A[] öðú #À#####ýÿ##[]##2##a#Füúøw#ù#####ýÿ##ô#[]1##!
#hù##ôýì#####ýÿ##ô#[]1I###hüJú

[illegible]

þÑû#þÃû#þ±û#þ û#þ□û#þ□û

[illegible]

#####\$#####\$#####\$###@y##yyd#####Z#####1##
çù3#°ýĩ#yy####yy####@y##yyd#####d#####DEPT MGR

#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####1##Ü÷ 'ÿB
pÿ#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d##### DEPT MGRCONTRACTOR

#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####@ÿ##ÿÿd##
#####Z#####2##Üöûf#£#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####Z#####THREAT
TO ESTIMATE = THREAT TO CAREERBECAUSE OF THIS, THE CONTRACTOR WILL NOT HESITATE
TO: QUESTION YOUR JUDGMENT QUESTION YOUR INTELLIGENCE
CHALLENGE AND ATTACK YOUR CONCLUSIONS GENERALLY MAKE YOU LOOK BAD AT THE
TABLE !!

#####.#####6#####
ç#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z###
#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####
Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####
####Z#####&###@ÿ#ÿÿd#####ZF#####6###Aÿ#ÿÿd#####ZF#####@ÿ#ÿÿd#
#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####-
###@ÿ#ÿÿd#####Z#####3###@ÿ#ÿÿd#####Z#####p###m###*#####ÿÿ##o#####
#n#üÿn###o#####D# #Àôp#àõ#####D##2ýÿ##<##2##E# #
p#@#####α##2ýÿ#####2##D#÷
àp@#####\$#1ýÿ##1##D#÷Àôàpàõ#####t1ýÿ##ü##2##D#
#Àôp#àõ#####À##2ýÿ##L##2##E# #
p#@#####à##2ýÿ##2##D#÷
àp@#####ü##2ýÿ##

##2##D#÷Àôàpã#####ä##2ýÿ##

##2##D# #Àôp#àõ#####|##2ýÿ##L##2##E# #
p#@#####ü##2ýÿ##¼##2##D#÷
àp@#####4##2ýÿ#####2##D#÷Àôàpàõ#####d##2ýÿ##D##2# A£Đùpÿ0#
#####ýÿ##Ä##2####fúvö#Úp#####ýÿ#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,#####

###0#0#####0, # #@###

###0#0#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####10

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #

d#@#y#y####y#y#@y#y#d#####d#####10

#####

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####²##□##, #

d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####10

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Y#(#####

#####u##r#####ÿÿ

#G#####³ÿ##·ÿs###t###,#□l###q###v#####
#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##ä##2####püð######ýÿ####2####pöð#
û#####ýÿ##ä##2####püð######ýÿ####2####pöð#
û#####ýÿ##L #2####püð######ýÿ#####2##%Cû÷a#
ú#####t##2ýÿ##₄##2# a0÷püð#S#####ýÿ##D##2##!#¶#Qp#
%ÿ#####ýÿ##4##2##!#i ü5
uý#####ýÿ##' #2##!#¶#?#?
#####ýÿ##|##2##!#ö###^a ã#####ýÿ##Û##2##a#D#Î#à
£#####ýÿ##Å##2@### öQø öàø#####@### öáø ö@ù#####
#####!#&#qÿ¶ E#####ýÿ##'##2##0, #
#@#@#####0#0#####B###æ#####B#####1##ð#npL##ÿÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d##
#####TECH

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####1##□##Đ#¼üû
Xýÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####RESPONSIBILITY

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####1##□##ð#\##
ö#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d##### ###DCAA/DCMCP

###@ÿ##ÿÿd#####d#####1##0#,#p
Æ#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####PC0 /BUYER/#

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####3##
#l#|
#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####PRICE ANALYSTE

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####1##`#ÿ|
(#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d##### ###EVALUATOR#

###@ÿ##ÿÿd#####d#####1##¹ù#øE#zúÿÿ!
###ÿÿ####@ÿ¹#ÿÿd#####d#####%###MAJOR ELEMENTS IN #PRICE NEGOTIATIONS#

#%#####%#####!#####%#####
%###@ÿ[]#ÿÿd#####d#####3##[]##j÷[]ü[]6#ÿÿ####ÿÿ####Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####
##;###
INPUTSLABOR HOURSMATERIAL (TYPE & QUANTITIES)TRAVEL (# PEOPLE,# TRIPS, DURATION)
ODC (E.G. COMPUTER TIMERATES & COSTSLABOR RATESOVERHEAD RATESMATERIAL COSTS
PROFITINCENTIVE STRUCTURE CEILING PRICES/SHARE RATIOS#

#;#####^#####m#####p#####;#####^###@ÿ#ÿ
ÿd#####Z#####Aÿ#ÿÿd#####Z#####

###Äÿ[]#ÿÿd#####Z#####Äÿ[]#ÿÿd#####Z#####\$###Äÿ[]#ÿÿd#####Z####
#####Äÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####Äÿ[]#ÿÿd#####Z
#####

###Äÿ[]#ÿÿd#####Z#####Äÿ[]#ÿÿd#####Z#####Äÿ[]#ÿÿd#####Z####
#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####Äÿ[]#ÿÿd#####Z#####Äÿ[]#ÿÿd#####Z
#####Äÿ[]#ÿÿd#####Z##### | ###y##### {#####øÿu#÷ÿz### {#####D#
#Âôp#àõ#####

##2ýÿ##Ü##2##E# #
p#@#####L##2ýÿ##□##2##D#□÷
àp@#####'

1ýý##L##2##D#÷Àôàpã#####Ä

1ýý##,##2##D# #Àôp#àõ#####ü##2ýý##ô#1##E# #
p#@##### #2ýý##ô##2##D#÷
àp@##### | #2ýý## #2##D#÷Àôàpàõ#####4
#2ýý## #2##D# #Àôp#àõ#####
#2ýý##1##2##E# #
p#@#####ô##2ýý## #2##D#÷
àp@##### | ##2ýý##1##2##D#÷Àôàpàõ#####¼##2ýý##Ü##2# A£Đùpÿ0#
#####ýý#####2####fúvö#Úp#####ýý#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,##]#U###

###0#0#V#U#N###0,###☐###

###0#0###ÿÿ####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####11

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #

d#@#y#y####y#y#@y#y#d#####d#####11

#####

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####²##□##, #

d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####11

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Y#(#####

#####□###~#####ÿÿ

#####>#õ#[]###[]##T#[]1x###}###[]#####

#####ÿÿÿÿU###
#####pöð# ù#####ýÿ##[] #2####püð#[]#####ýÿ##<
#2####pöð# ù#####ýÿ#####2####püð#[]#####ýÿ##´#[]1####pöð#
ù#####ýÿ##d##2####püð#[]#####ýÿ##ü##2##%CPø#øu#[]ú#####ü
#2ýÿ##t##2# A[]pöpü[] []
#####ýÿ##L##2####Bø]#`ù3#####ýÿ##Ü##2##!#@###
´#[]#####ýÿ##l #2##0, #
#@#@#####0#0#####[]###2#####[]#####1##[]##z#8#z#p#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z##
#####ÿ

#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####1##
øY#úÿÿ!###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####&###THE ROLE OF TECH EVALS#IN
NEGOTIATIONS

#&#####&#####!#####&#####&###@ÿ#ÿÿd#####d#####2##@öüV
s#####@ÿ#ÿÿd#####Z#F#####TECH EVALS ARE USUALLY THE:
1. MOST IMPORTANT PART OF NEGOTIATIONS 2. MOST
DIFFICULT PART OF NEGOTIATIONS 3. WEAK LINK IN NEGOTIATIONS

######!#####R#####
#####"#####@#ÿÿd#####Z#####@#ÿÿd####
#####Z#####@#ÿÿd#####ZF#####*#####@#ÿÿd#####ZF#####)#####@#ÿÿd
#####ZF#####"@#####@#ÿÿd#####ZF#####

#####p#####D# #Âôp#àõ##### #2ýÿ##t #2##E# #
p#@#####0#1ýÿ###
#2##D#÷
àp@#####0##2ýÿ##4##2##D#÷Âôàpàõ#####T##2ýÿ##t#1##D#
#Âôp#àõ#####\$##2ýÿ##l #2##E# #
p#@#####4##2ýÿ##2##D#÷
àp@#####

##2ýÿ##Û##2##D#÷Àôàpàõ#####÷##2ýÿ##4 #2##D# #Àôp#àõ#####÷ #2ýÿ##D
#2##E# #
p#@##### ,##2ýÿ## |##2##D#÷
àp@#####2ýÿ##d##2##D#÷Àôàpàõ#####÷##2ýÿ##Ì##2A###`úpö #àp#####
ýÿ#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,##
#####

###0#0###
#####0,##
#####

###0#0###
#####0, # #@###

###0#0###@#####0,##x#à###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####12

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #

d#@#y#y####y#@#y#y#d#####d#####12

#####

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####²##□##, #

d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####12

#####

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####
#####

###ÿÿÿ#####
| ##2#####ÿÿÿ###

#####pöð# û#####ýÿ##4##2####püð######ýÿ####2####pöð#
û#####ýÿ##¼ #2####püð######ýÿ#####2####pöð#
û#####ýÿ##¼##2####püð######ýÿ##İ##2##
%CPø#øu#[]ú#####D##2ýÿ##L##2# A[]pöpü[] #####ýÿ##D##2####±#=#û
^#####ýÿ##### (ûûÃ##ý# #####@##ä
 #2####Bø]#`ù3#####ýÿ##|
#2##!#[]û[]ûL#^ü#####ýÿ##
#2##!#@##\$#ñ#####ýÿ##Ã##2##0, #
#@#@#####0#0#####0###0#####0#####1##[]##Âû¥û##Aüÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d##
#####BOY, THIS DOESN'T LOOK GOOD!

#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####1##[]##z#8#è
0#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####
###(TAXPAYER)

###@ÿ##ÿÿd#####Z#####1##[]##løøY#[]úÿÿ!
###ÿÿ####@ÿ[]#ÿÿd#####d#####&###THE ROLE OF TECH EVALS#IN NEGOTIATIONS

#&#####&#####!#####&#####&###@y#ydd#####d#####2####öüV
s#yy####yy####@y#ydd#####ZF#####TECH EVALS ARE USUALLY THE:
1. MOST IMPORTANT PART OF NEGOTIATIONS 2. MOST
DIFFICULT PART OF NEGOTIATIONS 3. WEAK LINK IN NEGOTIATIONS#

######!#####R#####
#####!
#####@#ÿ#ÿd#####Z#####@#ÿ#ÿd#####Z###
#####@#ÿ#ÿd#####ZF#####*#####@#ÿ#ÿd#####ZF#####)#####@#ÿ#ÿd#####Z
#F#####!#####@#ÿ#ÿd#####ZF##########
#Âôp#àõ#####l #2ýÿ##t##2##E# #
p#@#####t#1ýÿ##t1##D#÷
àp@#####D##2ýÿ##Û##2##D#÷Âôàpàõ#####ô #2ýÿ##Ã

1##D# #Àôp#àõ#####2ýÿ##D
#2##E# #
p#@#####´##2ýÿ#####2##D#÷
àp@#####t##2ýÿ##İ##2##D#÷Àôàpàõ#####Û##2ýÿ##ô#1##D# #Àôp#àõ#####L
#2ýÿ##ü##2##E# #
p#@#####,
#2ýÿ##
#2##D#÷
àp@#####2ýÿ## #2##D#÷Àôàpàõ#####\ #2ýÿ##

##2A###`úpö #àp#####ýÿ#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,##
#####

###0#0###
#####0,##
#####

###0#0###
#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,#####

###0#0#####²##,##
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####13

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #

d#@#y#y####y#y#@y#y#d#####d#####13

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####13

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####
###ÿÿÿ#####2#####

#####

#####ÿÿÿÿU###

#####pöð# û#####ýÿ##´##2####püð#[]#####ýÿ##|##2####pöð#

û#####ýÿ##Ì##2####püð#[]#####ýÿ##Ì #2####pöð#

û#####ýÿ##

#1####püð######ýÿ##2##%Cø#ùé#hú#####Ï##2ýÿ##2# A`÷àûP
#####ýÿ##t#2##0, # #@@#####0#0#####|#####1##³ø
ùÍ#]úÿÿ!###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####WHY IS PRICE SO IMPORTANT?

#####!#####@#d#####d#####2##÷ýû#
ã#ÿÿ####ÿÿ####Ä#d#####ZF#####'###WE ARE STEWARDS OF THE TAXPAYERS
MONEY.SIMPLY PAYING MORE DOESN'T MEAN WE WILL GET A BETTER PRODUCT. WE WILL GET
WHAT THE CONTRACT REQUIRES, NOT WHAT THE CONTRACTOR BIDS OVERPAYING BY 10% HAS
THE SAME IMPACT AS A 10% CUT TO THE PROGRAM BUDGET.THE WARFIGHTERS WILL GET LESS
OF WHAT THEY NEEDþ

#'#####h#####F#####J#####/#####'##
#####(###Ä#ÿ#ÿd#####ZF#####@###Ä#ÿ#ÿd#####ZF#####F###Ä#ÿ#ÿd#####
###ZF#####J###Ä#ÿ#ÿd#####ZF#####/###Ä#ÿ#ÿd#####ZF##### ########

#2ý##~##2##E# #
p#@#####ì##2ý##¼##2##D#÷
àp@#####Û##2ý##ü #2##D#÷Àôààô#####l

1ý##< #2##D# #Àôp#àõ#####ä##2ý#####2##E# #
p#@##### ,##2ý####1##D#÷
àp@#####Ä #2ý##¼##2##D#÷Àôàpàõ##### #2ý##T
#2##D# #Àôp#àõ##### | #2ý###
#2##E# #
p#@##### #2ý##\$##2##D#÷
àp@#####-##2ý## ,##2##D#÷Àôàpàõ#####ä
#2ý##
#2# A£Đùpÿ0# # #####ý##ì
#2####fúvö#Úp#####ý#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,##
#####

###0#0###
#####0,fúvö[]###

###0#0#####ýÿ##0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,#####

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####14

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #
d#@#y#y####y####@y#y#d#####d#####14

#####

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####²##□##, #

d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####14

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Y#(#####

#####\#####ç#####ÿÿ

#####£###ϣ###<##2[]###i###!#####
#####ÿÿÿÿU###
#####pöð# û#####ýÿ##,##2####püð#[]#####ýÿ#####2####pöð#
û#####ýÿ##[]##2####püð#[]#####ýÿ#####2####pöð#
û#####ýÿ##L##2####püð#[]#####ýÿ##0##2###%CĐù÷÷#[]ú#####,
#2ýÿ##[]##2# A[]`÷ĐüP
ð#####ýÿ##

##2##0, # #@#####0#0#####®#####1## ##ì#øq#zúÿÿ!
###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####!###WHY ARE TECH #EVALS SO DIFFICULT?ÿ

#####!
0#####Ä#####ZF#####h###INEXPERIENCED EVALUATORSTIME
CONSTRAINTSNO HISTORICAL DATA (E.G. NEW PROGRAM)UNCOOPERATIVE CONTRACTOR

#h#####h#####h#####Aÿ[]#ÿÿd#####ZF#####Aÿ[]#ÿÿd##
#####ZF#####&###Aÿ[]#ÿÿd#####ZF#####Aÿ[]#ÿÿd#####ZF#####~###©####
#####a###<#####D# #Àôp#àõ#####¹/₄##2ýÿ##L
#2##E# #
p#@#####2ýÿ##\ #2##D#[]÷
àp@#####D##2ýÿ#####2##D#[]÷Àôàpàõ#####ü
#2ýÿ##L##2##D# #Àôp#àõ#####¼##2ýÿ##\##2##E# #
p#@#####<##2ýÿ##d
#2##D#[]÷
àp@#####~##2ýÿ##[]##2##D#[]÷Àôàpàõ#####ì
#2ýÿ##4
#2##D# #Àôp#àõ#####ä##2ýÿ##0
#2##E# #
p#@#####|##2ýÿ##[]##2##D#[]÷
àp@#####Û##2ýÿ##~##2##D#[]÷Àôàpàõ#####d

#2ýÿ##ô##2# A£Đùpÿ0# #####ýÿ##4

#2####fúvö#Úp#####ý#0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,##
#####

###0#0###
#####0,##
#####

###0#0###
#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,#####

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####15

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #
d#@#y#y####y####@y#y#d#####d#####15

#####

#####@y##ydd#####d#####²##□##, #

d#@#yy####yy####@y##ydd#####d#####15

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Y#(#####

#####±###®#####ÿÿ

#####`###°###α##2`#####²#####
#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##<##2####püð######ýÿ####1####pöð#
û#####ýÿ##Û##2####püð######ýÿ##L

#2####pöð# û#####ýÿ##

#2####püđ#[]#####ýÿ##Ä##2##%C ø%ø##xù#####T #2ýÿ##D##2# A[]9÷
ýÛ#)#####ýÿ##

##2##0, # #@@#####0#0#####^a#####1##☐##%ø0øø
mùÿÿ!###ÿÿ####@ÿ☐ÿÿd#####d#####KEYS TO A SUCCESSFUL TECH EVAL

#####!

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####2##s÷&ý#

#ÿÿ####ÿÿ####@ÿÿ#ÿÿd#####Z#####:###ORGANIZATIONPREPARATIONCOMMUNICATION
FOCUSCONSOLIDATION

#:#####:#####:#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####

###@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z####
#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####.###µ#####¶###.#####D#
#Âôp#àõ#####[]##2ýÿ## | #2##E# #
p#@#####\##2ýÿ##ä
#2##D#[]÷
àp@#####T##2ýÿ#####2##D#[]÷Âôàpàõ#####<

#2ýÿ##ì##2##D# #Àôp#àõ#####Ä
#2ýÿ##~##2##E# #
p#@#####
#2ýÿ##[]##2##D#[]÷
àp@#####[]##2ýÿ##ü##2##D#[]÷Àôàpàõ#####4

#2ýý##t##2##D# #Àôp#àõ#####□##2ýý##,

#2##E# #
p#@#####ä

#2ýÿ##4##2##D#÷
àp@#####,#2ýÿ##ì

#2##D#÷Àôàpàõ#####Û#2ýÿ##4#2# A£Đùpÿ0# #####ýÿ##ô
#2####fúvö#Úp#####ýÿ#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0#####0, # #@###

###0#0#####0, # #@###

###0#0#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0#####0, # #@###

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####16

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #

d#@#y#y####y####@y#y#d#####d#####16

#####

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####²##□##, #

d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####16

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Y#(#####

#####¹₂###^o#####ÿÿ

#####>>###¹/₄###t##2'###¹###³/₄#####¹/₄#####¹/₄#####

#####pöð# û#####ýÿ##T##2####püð######ýÿ##Ä
#2####pöð# û#####ýÿ##ì##2####püð######ýÿ#####2####pöð#
û#####ýÿ##₄##2####püð######ýÿ##\$#2# A□hõÀú?
#o#####ýÿ##□ #2##%CÇø□÷~#Øú#####\$

#2ýÿ##Ì##2####`#ñý`#0#####`#ñý`#####A###ðý
□ûĐ#ðý#####ýÿ##Ä

1@###`#ñý`#@ÿ#####@###0#@ÿQø@ÿ#####@#####@ÿ1#@ÿ##
#####@###PøAÿPø#####@#####Aÿ#######
##@###[]#Aÿ[]######@###püAÿpü#####A###Đö[]#Đù####
#####ýÿ#####2A###đú[]#đý#####ýÿ##D##2A#####ýÿ##[]#
#2A###[]#[]#[]

#####ýÿ##Ì##2@###àû##àûP#####@###áû0#pü0#####
#####@###áû #@ü
#####@#####÷###÷P#####@#####÷0#[]÷0#####
#####@#####÷ #`÷
#####@###`###`#P#####@###a#0#đ#0#####
#####@###a# #À#
#####@###P###P#P#####@###Q#0#à#0#####
#####@###Q# #°# #####0, #
#@#@#####0#0#####ä#####1##[]##ãø[]÷b#Íúÿÿ####ÿÿ####@ÿ[]#ÿÿd#####0#d##
#####(###TECHNICAL EVALUATION#ORGANIZATION#SAMPLE

#(#####!#####

#####!
#####(#####(###@#d#####0##d#####2##
çõÝú##R#####@#d#####0##Z##### TECH EVALLEADER
TEAM LEADER TEAM LEADER
TEAM LEADER TEAM LEADER ENGR
MGMT MFG
LOGISTICS EVALUATOR
EVALUATOR

#[]#####v####

#####@#ÿ#ÿÿd#####0##Z#####@#ÿ#ÿÿd####
##0##Z#####@#ÿ#ÿÿd#####0##Z#####@#ÿ#ÿÿd#####0##Z#####@#ÿ#ÿÿd
#####0##Z#####@#ÿ#ÿÿd#####0##Z#####@#ÿ#ÿÿd#####0##Z#####@#ÿ#ÿÿd
#ÿÿd#####0##Z#####@#ÿ#ÿÿd#####0##Z#####@#ÿ#ÿÿd#####0##Z#####
#@#ÿ#ÿÿd#####0##Z#####@#ÿ#ÿÿd#####0##Z#####@#ÿ#ÿÿd#####0##Z#####
#####@#ÿ#ÿÿd#####0##Z#####@#ÿ#ÿÿd#####0##Z#####@#ÿ#ÿÿd#####0##Z##
#####@#ÿ#ÿÿd#####0##Z#####@#ÿ#ÿÿd#####0##Z#####@#ÿ#ÿÿd#####0##
#Z#####@#ÿ#ÿÿd#####0##Z#####@#ÿ#ÿÿd#####0##Z#####@#ÿ#ÿÿd#####
##0##Z#####@#ÿ#ÿÿd#####0##Z#####@#ÿ#ÿÿd#####0##Z#####@#ÿ#ÿÿd#####
#####0##Z#####@#ÿ#ÿÿd#####0##Z#####Ä###Ä###"#"#####Ä###Ä
#####D# #Äôp#àõ#####2ÿÿ##,
#2##E# #
p#@#####ì
#2ÿÿ##1##D#÷
àp@#####< #2ÿÿ##Ì##2##D#÷Àôàpàõ#####L#2ÿÿ##L#2##D#
#Äôp#àõ#####Û##2ÿÿ##|##2##E# #
p#@#####4##2ÿÿ##,##2##D#÷
àp@#####\$##3ÿÿ##\$##2##D#÷Àôàpàõ#####Û##2ÿÿ##Ô##2##D# #Äôp#àõ#####

##2ýÿ##T##2##E# #

p#@#####ü

#2ýÿ##<##2##D#÷

àp@#####Ä

#2ýÿ##ì##2##D#÷Àôàpã#####d

#2ýÿ##Ä##2####fúvö#Úp#####ýÿ##### A£Đùpÿ0######ýÿ####2##0, #
#@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0#####0, # #@###

###0#0#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,#####

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####17

#####

#####@y#ydd#####d#####²##, #
d#@#ydd####ydd####ydd#####d#####17

#####

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####²##□##, #

d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####17

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Y#(#####

#####É###Æ#####ÿÿ
#####Ç###È###4##2À###Å###Ê#####
#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##4##2####püð######ýÿ##<##2####pöð#
û#####ýÿ#######püð######ýÿ##4

#2####pöð# û#####ý#ä

#2####püð#□#####ýÿ##¹₄

#2##%C[]÷##Û#####L##2ýý##d##2# A[]pöpü[] #####ýý##~##2##0, #
#@#@#####0#0#####p#####1##[]##`øª÷ý#Đúýý####ýý####@ý[]#ýýd#####d##
#####2###TECH EVAL#ORGANIZATION#SAMPLE MASTER TRACKING FORM

#####2#####2###@ÿ#ÿÿd#####d#####2##_##ªöüV

LABORPAGE	WBS	CLIN	CATEGORY	PROPOSED	GOING-IN	OBJECTIVE
-----------	-----	------	----------	----------	----------	-----------

1,220	1,950	J. SMITH 2-8	1.1.1.3	0001AA
-------	-------	--------------	---------	--------

2.1.1.1	0002AA	ASSY	850	700
---------	--------	------	-----	-----

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

----- \ddot{y}

[illegible]

##2##E# #
p#@##### | ##2ýÿ##¼##2##D# □÷
àp@#####

##2ýý##\

#2##D#÷Àôàpã#####ä##2ýý##,##2##D# #Àôp#ã#####l##2ýý##

##3##E# #

p#@#####D##2ýý#####2##D#÷

àp@#####ô #2ýý##ü##2##D#÷Àôàpão#####t##2ýý##

#2##D# #Àôp#àõ#####Û##2ýÿ##~##2##E# #
p#@#####2ýÿ##Û##2##D#÷
àp#####D##2ýÿ##Ï##2##D#÷Àôàpàõ##### ,##2ýÿ##l##2A###`úpö #àp#####
ýÿ#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,##
#####

###0#0###
#####0,##
#####

###0#0###
#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,#####

###0#0#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####18

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #

d#@#y#y####y#y#@y#y#d#####d#####18

#####

#####@y##ydd#####d#####²##□##, #

d#@#yy####yy####@y##ydd#####d#####18

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####õ###ò###
###ÿÿÿ#####ó###ô###□##2İ###Ñ###ö#####
#####ÿÿÿ###

#####pöð# û#####ýÿ##D##2####püð######ýÿ##,##2####pöð#
û#####ýÿ##ô##2####püð######ýÿ#####2####pöð#
û#####ýÿ##Û##2####püð######ýÿ##Ì##2##%CDûbø

#μù#####ü#2ýÿ##□##2# A□Îõ^ýî#~#####ýÿ##D

```
#2####áúúúg~}#####ýÿ#####2#####²û□
      2#####ýÿ#####]pÍý##q#####Ä##2#####nû -
ÿ#ÿy#####T##2#####üÊpðý\ÿ#####
#l#2#####`ýrpøp/ÿ#####T#2#####|
##ü0#Jü#####□#□1#####N#0úJ#□ü#####l##2#####z#=#û# [ û#####
###□##2#####ü#Hû□#iü#####~##2#####¹poüG#Np#####t##2#####ç
#;ým#□ÿ#####\##2#####Y#
çýÜ##Zÿ#####<##2#####□Qÿ##É#####□
#2#####□ýY#áý#####□#2#####0, #
#@#@#####0#0#####2###]pÍý##q###ðÿ□ÿÍý□ÿíýoÿñÿlÿ#p0ÿ pJÿ<p
%ÿTb"ÿzbpÿ«b#ÿÜp#ÿÿpìpÿpìp2ÿrp2ÿ]pKÿrpeÿ{p□ÿp□ÿp□pìÿÿpÉÿşp0ÿÁpÆÿápÄÿÿ#ÿ´ÿ
```

ÿ ÿ#ÿ«ÿ!ÿb#!ÿ0#*ÿÛ#oÿâ#rÿî#

ÿa##ÿ###ÿb#%ÿù#2ÿù#{ÿ##[]ÿq#[ÿ]5#[ÿ]ô#[ÿ]ô#[ÿ]#[]ÿ' p[]ÿ#p[]ÿ÷ý[]ÿçýÿÝý¿ÿ×=####nü-
ÿ#ÿÿ#[pÉYVp[]ÿ#p[]ÿøÿ[]ÿäÿtÿóYBÿÉÿ;ÿ¿ÿ-ÿ>[]ÿ-
ÿ>[]ÿÉYPÿâÿÿ#ÿ#÷ü##çüH#Øüa#~ür#ou[]#nü0#züë#[]üö#[]üï#iü¶#·üÄ#¶üõ#[]üN# üN#³ü/#ÐüÊ#âü[]
#ðün#÷ü[]#ðu[]#øüÄ#

© 2006 by Pearson Education, Inc. All rights reserved.

[illegible]

ýÆ# 'ý###ý##öü #øüD#BüC#Øüİ#ÿü´##ý¬#ýü¼#÷üi#ðü#èü#àü#×ü#Îüi#Çüª#Àü, #
´ü»#§ü°#§ü| #²ü#²ü#´ü#¬ü####ç#; ým#ým#>ým#Kýc#Mý[#Nýb#YýG#Uý7#Sýb#rý=#sý2#uý/#
uý3#[]ý##[]ý##[]ý##[]ýç#uýÿ#wý##wý##ný+#ký2#Yý##Gý4#Dýb#Eý_#; ýe#>ý0###Y#
çýÛ#ZÿY#ǎýt#Ěý#Ěý#_ýº#®ýð#°ýà#®ýû#´ý8#`ýu#çý¥#«ýø#öýÛ##þ#Çýy#·ýb#®ýX#·ýu#Ùý
ç#úýÄ##bø# : bø#[]bÂ#K[]##þ³#Mþ´#[]b¹#İb#øb[]#4ÿj#Xÿ@#Zÿ"#Wÿà#<ÿ##/ÿ\$#'ÿ"#>ÿV#9ÿ{##ÿ
ç#[]b[]#Kpy##bg##bS#òýY##þ[#. bC#[]b##Âb##Âb##"ÿ\$#'ÿ##/ÿù#×bí#·þþ#`þ##[]b"#^þ"#Gþ2#Bþ
2##þð#İý##Âýý#ðý###þí#áýÛ##þÿ#çþð#[]b##`þí#¶þ#Ûý#ÛýÛ#àþÂ#

ÿß#=-ÿ[]#Kÿ[]#ßp[]#sp[]##pw#ìý
###[]#Qÿ##É#[]#Rÿ[]#pÿ~#°ÿ½#ÈÿÎ#É#Î#»ÿ##Ïÿ½#-
ÿ!#[]ÿ[]#Qÿ#####ýY#áy##[]ý<#[]ýN#[]ýN#[]ý<#£ý##Ôý°#áyY#ÙýQ#ÖýG#Đý`#[]ý####[]#####
#l##[]##`ûmøð#ªùÿÿ!###ÿÿ####@ÿ[]#ÿÿd#####d#####PREPARATION#

#####!#####@#d#####d#####2###{ý
`#a#d#####@#d#####Z#####IF I HAD EIGHT HOURS TO CHOP DOWN
A TREE, I'D SPEND SIX SHARPENING MY AX.
ABRAHAM LINCOLN

######@#y#y#y#Z#####@#y#y#y#
#####Z#####@#y#y#y#Z#####@#y#y#y#
y#y#y#Z#####N#####@#y#y#y#Z#####@#y#y#y#Z#####>###@
y#y#y#Z#####U#####U#####D#
#Âôp#àõ#####2ý#

##2##E# #
p#@#####t #2ýÿ##D##2##D#□÷
àp@#####\

#2ýÿ##, #2##D#÷Àôàpàõ#####÷##2ýÿ#####2##D#
#Âôp#àõ#####\##2ýÿ##¹/₄##2##E# #
p#@#####¹/₄##2ýÿ##÷##2##D#÷
àp@#####

##2ýÿ##T##2##D#÷Àôàpàõ#####´#2ýÿ##<##2##D# #Àôp#àõ#####T#2ýÿ##~#2##E# #
p#@#####\##2ýÿ##¼#1##D#÷
àp@#####İ##2ýÿ##~##2##D#÷Àôàpàõ#####ä##2ýÿ##,##2A###`úpö #àp#####
ýÿ#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,##
#####

###0#0###
#####0, # #@###

###0#0#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####19

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #

d#@#y#y####y#y#@y#y#d#####d#####19

#####@y##yyd#####d#####²##□##, #
d#@#yy####yy####@y##yyd#####d#####19

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####á###þ###
###ÿÿÿÿ#####ß###à###-##2Ø###Ý###â#####
#####ÿÿÿÿ###

#####pöð# û#####ýÿ##¹/₄##2####püð######ýÿ##¹/₄##2####pöð#
û#####ýÿ##<##2####püð######ýÿ##ô##2####pöð#
û#####ýÿ##Ü

#2####püð#[]#####ýÿ##l#2##%Cjûåø2#8ú#####[]#2ýÿ##\$##2# A[]V÷nü2
[]#####ýÿ##L##2##0, # #@@#####0#0#####[]#####1##[]##[]ûðø##-
úÿÿ!###ÿÿ####@ÿ[]#ÿÿd#####d#####PREPARATIÖNÿ

#####!#####@#d#####d#####2##÷üø
s#y#####A#y#Z#####READ & UNDERSTAND THE
STATEMENT OF WORKREAD & UNDERSTAND THE COST PROPOSALSTRUCTURE OF THE PROPOSAL
STRUCTURE OF THE CONTRACTOR'S ORGANIZATIONESTIMATING APPROACHFORMAT OF ESTIMATES
FORMULATE AN EVALUATION PLANPRIORITIZE TASKSLOOK FOR COMMON THREADS

#####

'#####
###n#####(#####(
###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####\$###Aÿ[]#ÿÿd#####Z####
#####Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####+###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####Aÿ[]#ÿÿd#####Z
#####Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####Aÿ[]#ÿÿd#####
###Z#####Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####è###å#####
#####<#ûÿ2#æ###ç#####D# #Ãôp#àõ#####Ã##2ýÿ##¼##2##E# #
p#@#####Û #2ýÿ##d##2##D#[]÷
àp@#####,# #2ýÿ##,##2##D#[]÷Ãôàpàõ#####4##2ýÿ##ü
#2##D# #Ãôp#àõ#####¸##2ýÿ##[]##2##E# #
p#@#####[]#2ýÿ##¬##2##D#[]÷
àp@#####2ýÿ##t##2##D#[]÷Ãôàpàõ#####\$##3ýÿ##¼#[]1##D#
#Ãôp#àõ#####Û##2ýÿ##D##2##E# #
p#@#####d

#2ýÿ##\$##2##D#÷
àp@#####L##2ýÿ##¼##2##D#÷Àôàpàõ#####D1ýÿ##~#1# AÐùpÿ0#
#####ýÿ##,#1####fúvö#Úp#####ýÿ#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,##
#####

###0#0###
#####0,##
#####

###0#0###
#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,#####

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####20

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #
d#@#y#y####y####y#y#d#####d#####20

#####@y##yyd#####d#####²##□##, #
d#@#yy####yy####@y##yyd#####d#####20

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Z#(#####

#####

#####@ÿ#ÿÿd#####Z#(#####í###ê#####ÿÿ

#####ë###ì###ô##2ä###é###î#####
#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##2####püð######ýÿ##2####pöð#
û#####ýÿ##'##2####püð######ýÿ##L#1####pöð#
û#####ýÿ##Ä1####püð######ýÿ####2##%Crúμø-##ú#####<

#2ýÿ##Û##2# A 0÷ üĐ#À#####ýÿ##,##2##0, #
#@#@#####0#0#####1##úÀø##ýùÿÿ!
###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####COMMUNICATION#

#####!#####

###@#ÿd#####d#####2##j÷½ü#f#ÿÿ####ÿÿ####Aÿ#ÿÿd#####Z#####
###PREPARE FACT-FINDING QUESTIONSBE SPECIFIC (GENERAL QUESTIONS = GENERAL
ANSWERS)DON'T ACCEPT INADEQUATE CONTRACTOR ANSWERSBE AWARE OF ISSUES THAT MAY
AFFECT OTHER DISCIPLINES AND NOTIFY TECH EVAL LEADERNOTIFY TEAM LEADER PROMPTLY
OF PROBLEMS WRITE TECH EVALS IN PLAIN ENGLISH

#####

#####2##### , #####
| #####
#####Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####3###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####
, ###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####Q###Aÿ[]#ÿÿd#####
###Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####*###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd##
#####Z#####Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####ô###ñ#####ò###ó##
###D# #Ãôp#àõ#####t##2ýÿ##T#2##E# #
p#@#####[]##2ýÿ##ä##2##D#÷
àp@#####ü#2ýÿ#####2##D#[]÷Ãôàpàõ#####Ü[]1ýÿ##[]##2##D#
#Ãôp#àõ#####4##2ýÿ##[]##2##E# #
p#@#####L
#2ýÿ##\#2##D#[]÷
àp@#####ô#2ýÿ##|##2##D#[]÷Ãôàpàõ##### , #[]1ýÿ##t##2##D#
#Ãôp#àõ#####2ýÿ##T[]1##E# #
p#@#####'[]1ýÿ##l##2##D#[]÷
àp@#####Ã
[]1ýÿ##ì#[]1##D#[]÷Ãôàpàõ##### |

1ýÿ##<1# A£Đùpÿ0# #####ýÿ##L1####fúvö#Úp#####ýÿ#####0,
@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,##
#####

###0#0###
#####0,fúvö[]###

###0#0#####ýÿ##0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,#####

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####21

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #
d#@#y#y####y####@y#y#d#####d#####21

#####

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####²##□##, #

d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####21

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Y#(#####

#####ù###ö#####ÿÿ

#####:-###ø###\$##2ð###õ###ú#####
#####ÿÿÿÿU###
#####pöð# û#####ýÿ##L
#2####püð#[]#####ýÿ##~##2####pöð# û#####ýÿ##'
#2####püð#[]#####ýÿ##ü#[]1####pöð#
û#####ýÿ##[]##3####püð#[]#####ýÿ####[]1##%CDý[]øû#Øù#####

##2ýý##D

#2# A0÷püD######ýÿ##ô1##0, #
#@#@#####0#0#####1##`ýøß#Íùÿÿ!
###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####FOCUS#h

#####!

#####@#ÿd#####d#####2##j÷ü#s#ÿÿ####ÿÿ####Aÿ
#ÿÿd#####Z#####â###ADDRESS KEYS ISSUESUNDERLYING TECH EVAL QUESTION IS:
HOW MANY HOURS DOES IT TAKE TO DO THIS TASK? NOT:HOW DOES THIS
SYSTEM WORK?/ HOW WILL IT PERFORM? TECH EVAL POSITION MUST STAND UP TO SCRUTINY
AT NEGOTIATIONS

#â#####"#####1#####
#####4#####<#####â#####Aÿ#ÿ
ÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####
ÿ#ÿÿd#####Z#####/###@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####
###@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####4###@ÿ#ÿÿd#####Z#####
#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####<###Aÿ#ÿÿd#####Z#####ý#####
#####p###ÿ#####D# #Àôp#àõ#####|##2ýÿ##Ü##2##E# #
p#@#####2ýÿ##D1##D#÷
àp@#####ä##2ýÿ##|##2##D#÷Àôàpàõ#####1ýÿ##2##D#
#Àôp#àõ#####Ì#1ýÿ##~##2##E# #
p#@#####\$##2ýÿ##2##D#÷
àp@#####Ì1ýÿ##d##2##D#÷Àôàpàõ#####L1ýÿ##\$

1##D# #Àôp#àõ#####ü##2ýÿ##ä#1##E# #
p#@#####Ä##3ýÿ##\##2##D#÷
àp@#####

##3ýÿ##0##3##D#÷Àôàpàõ#####T##3ýÿ#####3# AÐùpÿ0#
#####ýÿ##d##3####fúvö#Úp#####ýÿ#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,##
#####

###0#0###
#####0,##
#####

###0#0###
#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,#####

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####22

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #
d#@#y#y####y####@y#y#d#####d#####22

#####

#####@y##yyd#####d#####²##□##, #

d#@#yy####yy####@y##yyd#####d#####22

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Z#(#####

#####

#####@ÿ#ÿd#####Z#(#####@ÿ#ÿd#####Z#(#####
#####ÿÿ

#####L##2ü#####
#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##\$##2####püð######ýÿ##\#2####pöð#
û#####ýÿ##\$##3####püð######ýÿ##ä##3####püð######ý
ÿ##¼##3##%CÁúåøÛ#8ú#####3ýÿ##ì##3# A□0÷ðúÐ#####ýÿ##□##2##0, #
#@#@#####0#0#####□#####1##□##Ýúðø¿#-úÿÿ!
###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####CONSOLIDATION#

#####!#####@ÿÿd#####d#####2##j÷
Û#ó#ÿÿ####ÿÿ####Aÿ»#ÿÿd#####Z#####TECH EVAL SHOULD BE SUMMARIZED TO
APPROPRIATE LEVELCOORDINATE WITH PRICE ANALYSTSYNOPSIS OF EACH AREA SHOULD BE
PREPARED BY TEAM LEADERMAJOR ISSUES SUMMARIZEDCONTRACTOR VS AIR FORCE (NUMBERS &
RATIONALE)BODY OF TECH EVAL SHOULD CONTAIN EVALUATION SHEETS OF ALL TASKSEACH
TASK EVALUATION CONTAINS:BASIS OF CONTRACTOR'S ESTIMATEBASIS OF AIR FORCE
OBJECTIVE POSITIONBASIS OF AIR FORCE GOING-IN POSITION

#####

###3#####7#####
#####.#####?
#####i#####

###4###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z
#####8###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####.###Aÿ»#ÿÿd#####
###Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####@###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####Aÿ[]#ÿÿd##
#####Z#####Aÿ»#ÿÿd#####Z#####&###Aÿ»#ÿÿd#####Z#####\$###Aÿ»#ÿ
ÿd#####Z#####

#####D# #Àôp#àõ#####ä# 1ýÿ#####2##E# #
p#@#####d##2ýÿ##~##2##D#÷
àp@#####T##2ýÿ##

1##D#÷Àôàpão#####\#2ýÿ##~##2##D# #Àôp#ão#####ô#2ýÿ##Ì1##E# #
p#@#####^_#3ýÿ##ü##2##D#÷
àp@#####

##3ýÿ##Ì##2##D#÷Àôàpã#####÷##2ýÿ#####3##D# #Àôp#ã#####÷##2ýÿ##

##2##E# #
p#@#####\$##3ýÿ##d

#2##D#÷
àp@#####\##3ý##4##3##D#÷Àôàpã#####'##3ý##|##3# AfĐùpÿ0#
#####ý##Ã##3####fúvö#Úp#####ý#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,##
#####

###0#0###
#####0,##
#####

###0#0###
#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,#####

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####23

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #

d#@#y#y####y#@#y#y#d#####d#####23

#####

#####@y##ydd#####d#####²##□##, #

d#@#yy####yy####@y##ydd#####d#####23

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Y#(#####

#####ÿÿ

#####3#####
#####ÿÿÿ###

#####pöð# û#####ýÿ##¹4###3####püð######ýÿ##´###3####pöð#
û#####ýÿ##,##1####püð######ýÿ##Û###3####pöð#
û#####ýÿ##4###3####püð######ýÿ##d##3##
%C#øñ÷ó#ú#####2ýÿ#####2# A□pöRûÛ³#####ýÿ##|
##2####>###□#5#####ýÿ#####0, #
#@#@#####0#0#####°#####1##□##:øü÷×#vúÿÿ!
###ÿÿ####@ÿ□#ÿÿd#####d#####SAMPLE TASK EVALUATION#(INADEQUATE)#

#####!#####@#d#####d#####2##@öoûç
#y####y####@#d#####Z#####y###
DATE 16 Dec 92PROPOSAL VOLUME: V, PART II PAGE 5-7
WBS X.14XX GOING -IN POSITION: PROPOSED HOURS HAVE BEEN REDUCED
TO 80% (EXCEPT X.14.2.1) BASED ON ENGINEERING JUDGEMENT.OBJECTIVE POSITION:
PROPOSED HOURS AT 100%.EVALUATED BY: _____PROG MGR COORDINATION
_____ PCO/BUYER COORDINATION_____y

#ÿ#####
#####ÿ#####@ÿ#ÿÿd#####Z###
#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####W###@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z
#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####_###@ÿ#ÿÿd#####
###Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd##
#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd##
ÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####@
ÿ#ÿÿd#####Z#####\$###@ÿ#ÿÿd#####Z#####E###@ÿ#ÿÿd#####Z#####
#####D#
#Àôp#àõ#####Ì##2ýÿ##2##E# #
p#@#####Ì1ýÿ##<##2##D#÷
àp@#####ì##2ýÿ#####2##D#÷Àôàpàõ#####3ýÿ##ô#1##D# #Àôp#àõ#####
'##3ýÿ##,#1##E# #
p#@#####D

#2ýý##

##3##D#÷

àp@#####3ýÿ##ü##2##D#÷Àôàpão#####l##3ýÿ##L##2##D# #Àôp#ão#####|
#2ýÿ##t##3##E# #

p#@#####|##3ýÿ##ì##3##D#÷

àp@#####À##3ýÿ##÷##3##D#÷Àôàpão#####

##3ýÿ##0##3A###`úpö #àp#####ýÿ#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0#####0, # #@###

###0#0#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,#####

###0#0#####²##,##
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####24

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #
d#@#y#y####y####y#y#d#####d#####24

#####

#####@y##ydd#####d#####²##□##, #

d#@#yy####yy####@y##ydd#####d#####24

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####
###ÿÿÿÿ#####Ü#1#####
#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##D

#2####püð#[]#####ýÿ##<

#2####pöð# û#####ýÿ##İ##3####püð######ýÿ##ü##3####pöð#
û#####ýÿ##¹/₄##3####püð######ýÿ####2##%C
çø#øw#û#####\$##3ýÿ##L##3# A fðòú} 6#####ýÿ##~##2####©#òû¿
#####ýÿ#####0, #
#@#@#####0#0#####@#####1##³/₄ø#ø[#úÿÿ!
###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####!###SAMPLE TASK EVALUATION#(ADEQUATE)ÿ

DATE 16 Dec 92 PROPOSAL VOLUME: V, PART II PAGE 5-
7 WBS X.14XX LABOR CATEGORY: ENGR SUPT PROPOSED
GOING-IN OBJECTIVE 182

#####~#####

#####'

#####t#####¶#####T
#####}#####@ÿ#ÿÿd#####Z
#####W###@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####
###Z#####^###@ÿ#ÿÿd#####Z#####r###@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd##
#####Z#####e###@ÿ#ÿÿd#####Z#####0###@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#
ÿd#####Z#####f###@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####0###@
ÿ#ÿÿd#####Z#####T###@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####\$
###@ÿ#ÿÿd#####Z#####E###@ÿ#ÿÿd#####Z#####\$###!### #
#####D# #Àôp#àõ#####2ýÿ##₄##3##E# #
p#@#####\##2ýÿ##2##D#÷
àp@#####2ýÿ##2##D#÷Àôàpàõ#####\##3ýÿ##Ü1##D# #Àôp#àõ#####<

#2ýÿ##ì##3##E# #
p#@#####'##3ýÿ#####3##D#÷
àp@#####t##3ýÿ##

##3##D#÷Àôàpàõ#####Ä##3ýÿ##T#2##D# #Àôp#àõ#####<##3ýÿ##Ì##3##E# #
p#@#####÷##3ýÿ##L##3##D#÷
àp@#####ä##3ýÿ##~##3##D#÷Àôàpàõ##### ,##3ýÿ##ô##3####fúvö#Úp#####
ýÿ#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,##
#####

###0#0###
#####0,##
#####

###0#0###
#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,#####

###0#0#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####25

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #

d#@#y#y####y#y#@y#y#d#####d#####25

#####

#####@y##yyd#####d#####²##□##, #

d#@#yy####yy####@y##yyd#####d#####25

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####)###&###
###ÿÿÿ#####'###(###L#1 ###%###*#####
#####ÿÿÿÿU###
#####pöð# ù#####ýÿ##'##3###püð######ýÿ##Ä##3###pöð#
ù#####ýÿ##Ì##2###püð######ýÿ#####3###pöð#
ù#####ýÿ##Û##3###püð######ýÿ##ô##3###%C
øµøS##ú#####|##3ýÿ##L##3# A0÷üÐ#®#####ýÿ##\#2##0, #
#@#@#####0#0#####1##1##%øÀø7#ýùÿÿ!
###ÿÿ#####@ÿ#ÿÿd#####d#####THE FACT-FINDING PROCESS

#####!

#####@#d#####2##j÷«# #y####y####@#
#yd#####Z#####THE MAIN REASON FOR A POOR TECHNICAL EVALUATION:THE
EVALUATOR NEVER ASKED THE RIGHT QUESTIONS OF THE CONTRACTOR DURING FACT-FINDING!
T

######0#####T#####
#####1###@#ÿ#ÿd#####Z#####@#ÿ#ÿd#####Z#####@#ÿ#ÿd#####
###Z#####T###@#ÿ#ÿd#####Z#####0###-
#####.###/#####D# #Àôp#àõ#####\##1ýÿ##D

#2##E# #
p#@#####'##2ýÿ##l##3##D#÷
àp@#####÷#2ýÿ##~##3##D#÷Àôàpã#####

##3ýý##

1##D# #Àôp#àõ#####2ýý##d##3##E# #
p#@#####3ýý## | #2##D#÷
àp@#####3ýý##\##2##D#÷Àôàpàõ#####<##3ýý##3##D#
#Àôp#àõ#####L##3ýý##D##3##E# #
p#@#####~##3ýý##\##3##D#÷
àp@#####ô##3ýý##₄##3##D#÷Àôàpàõ#####<##3ýý#####3# AÐùpÿ0#
#####ýý##L##3####fúvö#Úp#####ýý#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,##
#####

###0#0###
#####0,##
#####

###0#0###
#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,#####

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####26

#####

#####@ÿ#ÿd#####d#####²##, #

d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####26

#####

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####²##□##, #

d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####26

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Z#(#####.

#####

#####@y#yöd#####Z#(#####5###2#####y

#####3###4###\$##2,###1###6#####
#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ#####3####püð######ýÿ#####3####pöð#
û#####ýÿ##T##3####püð######ýÿ##Ì##3####pöð#
û#####ýÿ##_##3####püð######ýÿ##ô##3##
%Cçú0øñ#ßú#####Û##2ýÿ##´##3####³ùĚ#ú?#####ýÿ##

□1

###£ùc#6#□#####¹₄##3#####!#-üD#6#+#####ýÿ##\#2
###³₄ÿ##□#(#####3####
#####0#0#####4##3#####a#ç#s#<#####ýÿ##L##3##!
#□#|#ð#:######ýÿ##ü##3#####õ#û-ü□#####ýÿ#####0, #
#@#@#####0#0#####T###£ùc#6#□###É###Í#!#ð#3#0#D#Ñ#V#ð#h#Ì#z#É#□#Ä# #¹₂#
'#·#È#~#Y#S#ð#□###□###□#6#□###□#ø#^aÙ#^o₂#È# #õ#□#à#j#ê#S#ð#=#ù#)#####
#####ù###ð###ö#%#ÿ#+###/#)#/#D#.#^#+#s#+#□#-#□#2#□#7#z#;#j#?
#W#C#D#G#2#N###V###b###m# #v#0#{#A#□#U#□#g#□#r#□#w#□#u# #k#S#_#^a#Q#®#?#°#/#
'###¹₂###É###0###ß#*#é#F#ô#a###}###□#&#□#?#~#5#`#.#D#-
#+#/#8###D###U###k###v#/#□#=#□#0#`#g#ì#□#ø##ð#ß###Ì#
#_###|#÷#□#î#□#ä#k#Ú#Y#0#H#È#7#ì#(#_###²###~###`#ù#|#ñ#¥#ë#|#P#®#ø#_#ø#ì#û#É#ä#ò
#ð#U#û#ä###è###ó#*#û#7###B#

#J###0###K#'#D#0#0#8###2###!###

#íÿ#ǎÿ##îÿô#öÿå#ÿÿÛ###Û#0#í#=#û#<###1# ####

###ÿÿ##üÿ##

*#0#=#I#>#Z#2#e# #q###[]###°###Ê#.#É#9#>>#>#¥#A#[]#B#z#F#m#N#o#\#y#l#[]#t#[]#y#
ç#z#±#y#À#w#İ#t#Ü#r#Ñ#}#Ê#[]#Ê#[]#İ#£#Ö#®#â#¹#ð#Â#T###¾ÿ##[]#(#Æ#*#Ñ#-
#Ü#/#è#0#ó#0####/#

#,###*#&#%#3# #@###N###\###j###y####ù# #ò# ###o###Z###F#)#3#4#
#<###D#p#K#i#P#á#W#Ö#[#İ#`#Æ#e#Å#j#¹/₂#o#¿#s#Å#x#Ñ#{#á#{#ó#z###x###x###z###~#!
#[]###[]###[]###[]ó#[]ç#[]Ý#[]Ö#¼#Õ##Û#´#æ#_#ò#¹/₄#ÿ#³/₄#

#Â###È###Ĭ###Ö###Û###þ#ü#á#ð#ã#å#æ#Ú#í#Ð#ö#Í#ÿ#Õ###â###õ#####\$###1#(#A#.#U###M##
#H#ó#G#ã#H#×#0#Ĭ#Y#Ĭ#g#Ö#x#Ý#□#å#□#i#□#û#©#

#>#!#D#<#æ#^#p#Q#ø#C#ð#6#é#)#á###ù###ñ###ë#ö#Ã#ë#¼#á#¶#ö#±#í#-
#Æ#©#À#`#>#§#·#`#@#@#³#¶#³#¼#¬#Ã#²#Ë#º#Ñ#Ã#Ø#Í#þ#Ø#æ#â#ì#ë#ó#ó#ù#ø###û###ù###ó##
#æ###Û###Ð#
#Æ#ù#>#ç#`#Û#[]#Ó#[]#Û#y#æ#n#ñ#h#ü#i###n###u###[]#\$#[]#-#[]#1#w#/#l#-#a#(#U#\$#I#!#>#
#2#\$#+#_#(# #)#ä#1#(#"#ù###ñ#####[]###r#

#\# #L###A#ø#;#ì#7#ß#5#ò#8#È#?#Â#M#À#`#Ä#|
#¿#x#|u#r#¬#¿#£#d#[]#[]#X#[]#T#[]#R#[]#o#[]#[]#[]#>>#[]#Ö#}#Ä#z#`#z#[]#|
#[]#}#t#}#e#w#[#n#W#D#Z#(#d###r###[]###[]###¼#

-
###°#û#³#ø#[]#÷#[]#÷#[]#÷#m#õ#`#ð#W#æ#U#Ý#U#ô#T#Í#Q#Æ#M#À#I#º#D#µ#A#`#>#`#<#[]#>#[]#A
#[]#H#[]#R#s#`#c#s#0#[]#S#~#X#q#^#e#c#Z#g#0#i#D#g#:#a#/#V#+#K#*#@#*#3#-
####6###=#ö#E#ü#<###4###-###'###!#####ü#
#ü#ø###ä#
#Ê###~#(#[]#;#n#Q#K#i#'#[]###[]#Ý#_#º#ó#[]#í#v####[]#ã#¼#Â#Ý#¥#p#[]###r#:#\#U#H#o#6#[]#&
#[]###~#
#>#p#Ç#ô#ñ#é#×#à#ø#ö#×#ì#ò#Ä#Ë#À#Ä#À#º#Á#`#Ä#|#É#[]#Î#©#Á#`#¶#±###`#¥#©#i#[]# #[]#i#
~#`#[]#[]#[]#[]#[]#[]#|#[]#°#[]#·#[]#¹#{#`#s#`#o#§#k#[]#j#[]#j#[]#j#[]#j#t#l#h#o#]#s#Q#w#E#|
#;#[]#2#[]#*#[]#\$#[]# #[]#,#[]#9#m#G#_#T#U#`#P#l#M#u#J#~#G#~#?#y#7#o#1#`#,#N#'#7#\$###
#ý###Û###_####[]###j###@#####èÿ##¾ÿ##ßÿ#####\$#

#F#

#h###[]###<###È#####8#ÿ#M#ý#_#û#o#ù#z#ö#s#i#i#é#[#á#K#Û#:#õ#'#I###É#ý#Ä
#ç#Ä#N#¼#¼#¹#`#.#[]#[]#[]#.#v#¹#j#¼#a#±#b#©#j#¤#x#i#[]#.#¤#.#¼#
ç#Û#¥#ø#`#####2#©#K#±#b#³#s#'#[]#'#[]²#[]#`#[]#.#[]
#[]#~#[]#s#[]#f#[]#Y#[]#I#[]#:#[]#*#[]###[]###[]###~#ÿ#z#ü#u#ý#o###h###c###a###`###b#.#d#9
#g#E#j#P#n#[#q#f#s#o#u#y#u#[]#s#[]#p#[]#j#[]#h#[]#`#[]
#U#{#H#m#<#V#3#8#,###,###'#,#\$#:#"#H#.#T###_###i###t###}#.#[]
#"#[]#\$#[]#&#[]#)#[]#,#£#/#!#3#¤#'#i###[]###[]###[]###[]#.#[]###~###[]###[]#.#ª#
#³###º###A###Ä###È###Ï###×###Û###ß#ÿ#à#÷#à#î#Ý#æ#×#ß#÷#ä##ä###Ý###Ó###Æ###µ###
ç#Û#[]###[]#,#£#>#`"#M#©#[#§#d#£#l#[]#q#[]#s#[]#s#[]#o#z#h#k#\#Y#M#E#;#/#####=#'#P#5#`#
B#l#N#v#[#~#h#[]#u#[]#[]#[]#[]#[]#[]#[]#[]#[]#[]#~#~#~#p#-
#.#¥#l#[]#7#`#8#²#<#µ#B#.#H#.#P#¹#W#¼#_#É#f#õ#h#p#`#ä#Q#è#?#ë#-
#î###ó###ø###þ#####-###@###U#
#e###r###v###v#"#v#+#w#5#x#@#y#L#x#Y#w#e#u#q#q#[]#k#[]#d#[]#[#[]#0#`#@#°#.#µ###¼#/#¼#
#M#>#l#²#[]#Û#[]#ô#[]###[]#
#[]###s###k#"#k#7#z#@#[]#@#[]#8#[]#+#[]###[]###[]### #####²#7#¹#I#>#T#±#[#£#d#[]#n#[]#~#[]#[]
#.#i#°#.#[]#[]#>#[]#¼#x#¼#j#Ä#a#ç#b#ô#i#ß#q#æ#{#ê#[]#ê#[]#ê#[]#è#¤#æ#-
#ä#¥#í#i#÷#i#####°###º#\$#T#####õ#õ #####F#É#J#ø#M#è#N#÷#N## M## I#(F#9
@#J 9#\ 3#n +#[] "#[] ##` ##½ ##ò þ#[] ##[] %#~ 6#d D#J
R#1]## h## p#ñ#w#ß#[]#D#[]#Ä#[]#º#[]#³#[]#`#[]#±#¤#¹#<<#É#`#ß#`#÷### <#"
<#/# ~#5 ²#2 .#(»## ¿#
Ã#÷#Ç#ç#î#Û#×#D#ä#î#i#×#÷#å#ý#õ##### #! ##& ##\$ ### *##
-## 1#ó#3#ä#8#ô#A#È#L#Ä#X#î#c#à#o#ù#z## []#+ []#< #D Ç#,# ¼###
¶#÷#'#á#¶#N#¿#Ç#î#Æ#Ý#D#ô#Û#ÿ#ä#

#ñ#### 2## J#3 d#V []#[] #r []#` []#0 []#={#- q## f#
^#û#T#ì#K#þ#D#D#=#Ä#7#»#3#³#1#¬#0#§#1#[]#9#[]#C#[]#K#[]#T# #^#<<#f#¶#o#Ä#w#ò#[]#
à#[]#ì#[]#ö#[]#ý#£## ¬#þ#µ#÷#¿#å#È#Ï#Á#È#°#»#[]#¬#[]#[]#q#[]#h#¿#p#T#[]#E#[]#>#[]#?
#<<#E#¹#O#Å#^#Ñ#p#Ý#`#á#Q#ß#C#Û#4#Ö#
%#D###ì###ì#ö#Ð#ì###è#q#ê#Ç#ô###â#å#Ï#°#Î#[]#É#W#Ç#5#Å###À###·#ö#³#î#[]#é#[]#ç#x#ê#
j#ô#b###`###e#B#[#<#Q#5#E#-#9###/###'###"### #

###1###b###[]###¶###[]###[]###i###0###8###\$#ÿ###ð###°###[]#"[]#5#x#K#u#b#t#u#q#[]#g#[]
#[#}#W#n#U#[#U#E#U#/#S###L###?###3###'#####

#####ú#ý#õ#õ#ò#ì#ð#á#ò#ö#ö#È#ÿ#¹###|###[]#7#v#V#{#D#[]#4#[]#\$#[]###[]###[]#ú#[]#í#[]#ß#[]
#Ú#q#Ø#b#Ø#Q#Û#A#á#-#è###ñ###ü#
#ì###â###Ý#"#Ô#(#Í#/#Æ#4#¹/₂#6#³#5#¼#,#[]###[]###£#é#~#Ç#À#
ç#Ô#x#î#l#####)#î#J#³/₄#l#[]#[]#^#±#/#Ó###ô#3#Ç#`#[]#[]#v#_#T#á#5#####+#ÿ#M#è#l#Ó#[]#À#
[]#°#³# #Ã#[]#Ð#[]#x#y#Û#m#x#_#Ñ#V#È#P#³/₄#P#±#Q#£#V#[]#[#[]#b#[]#Q#£#C#¥#7#£#.#[]#(#[]#'#
y#)#b#l#j###x###[]###[]#

#x####ÿ#°#÷#©#í#ç#ç#[]#ã#[]#â#[]#á#r#á#c#â#T#ä#D#è#5#í#%#ò####ù#####þ#
#ó####è###å#%#ö#####æ###ó#)#Ç#9#Á#I#¹/₄#V#¹#a#µ#b#^²#[# #N#[]#:#[]#!
#[]###[]#à#[]#·#[]#[]#}#[#{#(#z#ô#x#¹/₄#x#[]#w#J#w###w#<#q#i#l#[]#h#Ä#e#ñ#c###`#J#_#t#)#[]
#\#Á#[#ä#Y###X# #U#8#S#M#P#\#L#S#C#E#;#3#2###*###"#ï###ó###·#

#[]###}###a#p#F#ý#.#ú###ü###p#ó###è#ó#é#é#ô#ã###à#!
#Y#@#p#c#à#[]#ä#°#è#x#ì#ý#ì###ó#<#÷#S#ø#c#ø#j#õ#q#è#q#Ý#k#õ#a#Î#S#É#B#Ä#0#Á###¾##
#¾#ó#°#á#.#N#u#Ä#²#°#~#¶#§#.#[]#¾#[]#Æ#[]#Ñ#[]#Ý#[]#ê#[]#ø#[]###[]#§#[]#3#i#A#¼#N#§#[
#§#e#¼#o#.#v#[]#v#[]#r#[]#k#}#^#l#K#]#,#R###I#Î#H#ã#C#ö#?
###;###9#)#7#8#7#F#7#T#7#`#9#j#;#t#>#~#A#[]#D#[]#H#[]#M#[]#R#[]#C#[]#7#[]#/#[]#'#[]#!
#w###l###b###z###[]###[]#!#`#(#±#-#¹#1#À#2#È#0#Ð#*#x#!
#Y###â###ä###ä#ù#ß#i#ø#å###ì###ë#.#ã#4#0#1#Å#'#°###[]###|*#[]#H#[]#`#[]#t#.#[]#[]#[]#[]
#[]#[]#£#[]#|[]#|u#.#d#[]#P#[]#9#t####[###=#ç#^#ù#x###[]###[]#+#ª#<#µ#L#¾#]#Ê#o#Ö#z#á#|
#è#u#ò#i#ö#W#ó#A#é#)#Û##í###ù###ý#####\$###.###7#
#A###K#(#L#4#B#<#/#B###F###J#è#P#Û#W#0#^#Û#b#ê#f###h###j#4#n#I#u#Y#~#^#[]
#^#[]#_#[]#`#§#b#¶#b#Å#b#x#`#ç#]#÷#X#

#Q###G#'#<#3#,#@###J###Q#ç#Z###]#*#Y#R#M#p#[]#[]#¼#[]#_#z#Â#j#É#Z#Ñ#P#â#Q#ý#c#
#q###{#p#[]#í#[]#Ý#[]#Ñ#[]#Ï#[]#Û#i#ý#µ###.###ª#-#[]#8#[]#F#|
#[#~#z#[]#[]#|[]#±#{#·#g#¹#S#»#@#¿#4#Ç#6#0#?
#å#J#î#W#ô#d#ô#r#ô#[]#ñ#[]#î#[]#ì#[]#ø#[]###[]###[]###[]*#[]#5#<<#?#'######
'#####1##[]##güa#ü###ÿÿ#####ÿÿ#####@ÿ##ÿÿd#####d#####ASSUMPTIONS#

#####@ÿ##ÿÿd#####Z#####3##!##!
#[]#q#ê#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####FACTS

#####@ÿ##ÿÿd#####Z###
#####1##É#Ã#¶#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####
###JUDGMENTS

###@ÿ##ÿÿd#####Z#####1##[]###ûZøÕ#Ôúÿÿ!
###ÿÿ####@ÿ[]#ÿÿd#####d##### ###FACT-FINDING#Solving the Mystery

#####!#####
###@ÿ[]#ÿÿd#####d#####<###9#####ÿÿ#####:###;#####D#
#Âôp#àõ#####L##3ýÿ##<##3##E# #
p#@#####4##3ýÿ##ä##3##D#[]÷
àp@#####\#2ýÿ##T##3##D#[]÷Âôàpàõ#####ì##3ýÿ##D##3##D# #Âôp#àõ#####

##3ýÿ##ô##3##E# #
p#@#####|##3ýÿ####3##D#÷
àp@#####Ù##3ýÿ##d##3##D#÷Àôàpàõ#####÷##3ýÿ##ä##3##D# #Àôp#àõ#####

##3ýÿ#####3##E# #
p#@#####3ýÿ##\##3##D#÷
àp@#####ä##3ýÿ##

1##D#÷Àôàpàõ#####Ä##3ýý##¹/₄##3####fúvö#Úp#####ýý## #### A£Đùpÿ0#
#####ýý##T##3##0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,fúvö□###

###0#0#####ýÿ##0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,#####

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####27

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #
d#@#y#y####y####y#y#d#####d#####27

#####

#####@y##ydd#####d#####²##□##, #
d#@#yy####yy####@y##ydd#####d#####27

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Y#(#####

#####A##>#####?
###@#####28##=###B#####
#####ÿÿÿÿU###
#####pöð# ù#####ýÿ##|##3####püð######ýÿ##_##3####pöð#
ù#####ýÿ##_##3####püð######ýÿ##l##3####pöð#
ù#####ýÿ##T##3####püð######ýÿ##\$##3##
%CVøåF#8ú#####D##3ýÿ#####3# A'÷düN
#####ýÿ##ü##3##0, # #@@#####0#0#####ç#####1##_##røðø*#-
úÿÿ!###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####FACT-FINDING APPROACH#

#####!#####@#d#####d#####2##a÷ü#
|######@#d#####Z#####õ###FORMULA FOR HANDLING PEOPLE: 1.
LISTEN TO THE OTHER PERSON'S STORY. 2. LISTEN TO THE OTHER PERSON'S FULL STORY.
3. LISTEN TO THE OTHER PERSON'S FULL STORY FIRST.
General George C. Marshall#

#0#####
#####0#####
#####Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####)###@ÿ[]#ÿÿd#####Z
#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####.###@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####
###Z#####4###@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd##
#####Z#####(###@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####H###E#####F###G##
###D# #Âôp#àô#####d##3ýÿ##T##3##E# #
p#@#####ô##3ýÿ##Â##3##D#[]÷
àp@#####D

#2ýý##

##3##D#÷Àôàpàõ#####ü##3ýÿ##Ü1##D# #Àôp#àõ#####3ýÿ##\$##3##E# #
p#@#####ü##3ýÿ##t##3##D#÷
àp@#####ü##3ýÿ##4##3##D#÷Àôàpàõ#####ì##3ýÿ##ü##3##D#
#Àôp#àõ#####ô##3ýÿ##T##3##E# #
p#@#####ì##3ýÿ##¼##3##D#÷
àp@#####ü##3ýÿ#####3##D#÷Àôàpàõ#####L##3ýÿ##ü##3# Aðùpÿ0#
#####ýÿ##D##3####fúvö#Úp#####ýÿ## #####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,##
#####

###0#0###
#####0,##
#####

###0#0###
#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,#####

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####28

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #

d#@#y#y####y#y#@y#y#d#####d#####28

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####28

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿÿö#s ÿÿ

###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####Z#(#####f###OR THE QUOTE FROM MARK TWAIN: GET YOUR
FACTS FIRST, THEN YOU CAN DISTORT THEM AS MUCH AS YOU PLEASE.

#f#####f####

#####f#####@#d#####Z#(#####@#d#####Z#(####G##
#@#d#####Z#(####M##J#####

#####K###L#####2D###I###N#####
#####ÿÿÿÿU###
#####pöð# û#####ýÿ##ü##3###püð#[]#####ýÿ##[]##3###pöð#
û#####ýÿ##~##3###püð#[]#####ýÿ##4 #3###pöð#
û#####ýÿ##ô##3###püð#[]#####ýÿ##¼##3##
%C±øμø[]##ú#####ô##3ýÿ#####3# A[]0÷püð#[]#####ýÿ##t##3##0, #
#@#@#####0#0##### ###h#####1##[]##ÍøÀøo#ýùÿÿ!
###ÿÿ#####@ÿ[]#ÿÿd#####d#####FACT-FINDING PROCESS

#####!

#####@#d#####2##j÷#s#y#####A#
#d#####Z#####a###IT IS NOT FAIR TO THE CONTRACTOR OR THE TAXPAYER TO
EVALUATE A TASK WITHOUT KNOWING THE FACTS BEHIND THE ESTIMATE.THE GOVT HAS A
RIGHT TO KNOW THE HOW AND WHY OF EACH TASK ESTIMATE.BEFORE YOU EVALUATE YOU
MUST INVESTIGATE.THE KEY ELEMENT IN FACT-FINDING IS KNOWING WHAT QUESTIONS TO
ASK AND HOW TO ASK THEM.IF THE RIGHT QUESTIONS ARE ASKED AND ANSWERED, THE
EVALUATION WILL BE EASIER AND A BETTER PRODUCT WILL RESULT.

#ª#####

###[]#####
#####È#####ª#####

###s###Äÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####E###Äÿ[]#ÿÿd#####Z
#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####*###Äÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####
###Z#####V###Äÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####n###Äÿ[]#ÿÿd##
#####Z#####T###Q#####R###S#####D#
#Ãôp#àõ#####4##3ýÿ##

##3##E# #
p#@#####\$##3ýÿ##Ä##3##D#÷
àp@#####'##3ýÿ##|##3##D#÷Àôàpàõ#####ô##3ýÿ##Û##2##D#
#Àôp#àõ#####¼##3ýÿ##<

#2##E# #
p#@#####Û##3ýÿ##4##3##D#÷
àp@#####L##3ýÿ##,##3##D#÷Àôàpàõ#####D##3ýÿ#####3##D#
#Àôp#àõ#####<##3ýÿ##ü##3##E# #
p#@#####t #3ýÿ##0##3##D#÷
àp@#####¼ #3ýÿ## #3##D#÷Àôàpàõ#####
#3ýÿ##Ì #3####fúvö#Úp#####ýÿ## #####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,##
#####

###0#0###
#####0,##
#####

###0#0###
#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,#####

###0#0#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####29

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #

d#@#y#y####y####@y#y#d#####d#####29

#####

#####@y##yyd#####d#####²##□##, #

d#@#yy####yy####@y##yyd#####d#####29

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####Y###V###
###ÿÿÿÿ#####W###X###t##3P###U###Z#####
#####ÿÿÿÿU###
#####pöð# ù#####ýÿ##Ü##3####püð#[]#####ýÿ##t##3####pöð#
ù#####ýÿ##[]##3####püð#[]#####ýÿ##ô #3####pöð#
ù#####ýÿ##' #3####püð#[]#####ýÿ##0##3##
%C×ùåøg#8ú#####0##3ýÿ##,##3# A[]M÷Äûí#ä#####ýÿ##-##2##0, #
#@#@#####0#0#####[]#####1##[]##óùðøK#-úÿÿ!
###ÿÿ#####@ÿ[]#ÿÿd#####d#####INITIAL QUESTIONS#

#####!

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####2##÷áû³#Ç#ÿÿ####ÿÿ####Aÿ»
#ÿÿd#####Z#####IS THIS A VALID TASK?IS CONTRACTOR'S ESTIMATING
METHOD VALID? YES: TECH EVAL SHOULD USE SAME METHOD AND EXPLAIN EXCEPTIONS TO
THE CONTRACTOR'S ESTIMATE NO: TECH EVAL SHOULD USE DIFFERENT METHOD EXPLAIN METHOD,
HOW AND WHY METHOD WAS DERIVED AND APPLIED

#####)#####

#####Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####)###Aÿ[]#ÿÿd#####Z
#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####U###Aÿ[]#ÿÿd#####
###Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####&###Aÿ[]#ÿÿd##
#####Z#####:###Aÿ»#ÿÿd#####Z#####`###]#####^###_##
###D# #Âôp#àõ#####[]##3ýÿ##ô##3##E# #
p#@#####¼##3ýÿ#####3##D#÷
àp@#####L##3ýÿ#####2##D#÷Àôàpàõ#####Ü #3ýÿ#####3##D#
#Âôp#àõ#####t##3ýÿ##[]##3##E# #
p#@#####3ýÿ##L##3##D#÷
àp@#####l #3ýÿ##4##3##D#÷Àôàpàõ#####
#3ýÿ##\ #3##D# #Âôp#àõ#####,
#3ýÿ###
#3##E# #
p#@#####
#3ýÿ##<
#3##D#÷
àp@#####ô
#3ýÿ##
#3##D#÷Àôàpàõ#####3ýÿ##ä
#3# A[]ðùpÿ0#[] #####ýÿ##,##3####fúvö[]#Úp#####ýÿ## #####0, #
#@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,D#@#ö###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0#####0, # #@###

###0#0#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####30

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #

d#@#y#y####y#y#@y#y#d#####d#####30

#####

#####@y##ydd#####d#####²##□##, #

d#@#yy####yy####@y##ydd#####d#####30

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Z#(#####

#####

#####@y#yöd#####Z#(#####e###b#####yÿ

#####c###d###4##3\###a###f#####
#####ÿÿÿÿU###
#####pöð# û#####ýÿ#####3####püð######ýÿ##t##3####pöð#
û#####ýÿ##_##3####püð######ýÿ##~##3####pöð#
û#####ýÿ##l##3####püð######ýÿ##İ
#3##%C©÷μøó##ú#####ä##3ýÿ##ä##3# A□0÷#üĐ#0#####ýÿ##T #3##0, #
#@#@#####0#0#####α#####1##_##Å÷Àø×#ýùÿÿ!
###ÿÿ#####@ÿ#ÿÿd#####d#####THE FACT-FINDING PROCESS

#####!#####@#d#####d#####2##j÷-
#####@#d#####Z#####t###INFORMATION YOU NEED TO EVALUATE
A TASK:SCOPE (HOW OFTEN? / HOW MANY/ HOW LONG?)QUALITY/COMPLEXITY (HOW
PRECISE/DIFFICULT?)VIRTUALLY EVERY TASK ESTIMATE CAN BE REDUCED TO AN EQUATION.
FOR EXAMPLE: 4 MEETINGS X 6 HRS PER MTG. (4 x 6 = 24) 4
MEN FOR 6 MTHS @ 150 HRS PER MTH (4 x 6 x 150 = 3,600) 6,300 LINES OF CODE @ 4
HRS PER LOC (6,300 x 4 = 25,200)

#t#####)#####

#####

#####

#####@#####f#####t###
#

###)###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####)###@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####
#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z##### ,###@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####
###Z#####@###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####Aÿ[]#ÿÿd#####Z##### ,###@ÿ[]#ÿÿd##
#####Z##### ;###@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####<###@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿ
ÿd#####Z#####l###i#####j###k#####D#
#Âôp#àô#####4##3ýÿ##Û##3##E# #
p#@#####0##3ýÿ###
#3##D#[]÷
àp@#####|##3ýÿ## ,##3##D#[]÷Âôàpàô#####L##3ýÿ##Û##3##D# #Âôp#àô#####
´##3ýÿ#####3##E# #
p#@#####Â #3ýÿ##<##3##D#[]÷
àp@#####|
#3ýÿ##Û##3##D#[]÷Âôàpàô##### ,##3ýÿ##t
#3##D# #Âôp#àô#####0##3ýÿ##\$##3##E# #
p#@#####ä##3ýÿ## ,##3##D#[]÷
àp@##### ,

#3ýÿ##ô##3##D#÷Àôàpãõ#####t

#3ýý##<

#3# A£Đùpÿ0# #####ýÿ##

#3####fúvö#Úp#####ý# #0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0,##
#####

###0#0###
#####0,##
#####

###0#0###
#####-#####

###0#0#####=# # @###

###0#0#####=# # @###

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####31

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #

d#@#y#y####y#y#@y#y#d#####d#####31

#####

#####@y##yyd#####d#####²##□##, #

d#@#yy####yy####@y##yyd#####d#####31

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Y#(#####

#####q##n#####ÿÿ

#####o###p###T##3h###m###r#####
#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##Ä
#3####püð#[]#####ýÿ##L##3####pöð#
û#####ýÿ##D##3####püð#[]#####ýÿ##[]

#3####pöð# û#####ýÿ##ô

#3####püð#[]#####ýÿ##\$

#3##%C<øøô#øù#####D##3ýý##D##3# Aø0÷püøø#####ýý##T##3##0, #
#@#@#####0#0#####1##øøÇøøøø#Íùýý!
###ýý####@ýø#ýýd#####d#####SAMPLE TASK ESTIMATE

#####!
#####@#d#####2##j÷#s#####@#
#d#####Z#####å###WBS TASK ESTIMATE
CATEGORY1.1.2.1 DESIGN NEW OPERATOR
CONSOLE 1,800 HRS SR ENGR#

#å#####S#####
###B###@#ÿ#ÿÿd#####Z#####@#ÿ#ÿÿd#####Z#####@#ÿ#ÿÿd#####Z#####
#####@#ÿ#ÿÿd#####Z#####"###@#ÿ#ÿÿd#####Z#####^###@#ÿ#ÿÿd#####
###Z#####@#ÿ#ÿÿd#####Z#####@#ÿ#ÿÿd#####Z#####@#ÿ#ÿÿd##
#####Z#####@#ÿ#ÿÿd#####Z#####x###u#####v###w##
###D# #Âôp#àõ#####Û##3ýÿ##,
#3##E# #
p#@#####3ýÿ#####3##D#÷
àp@#####d##3ýÿ##l
#3##D#÷Âôàpàõ#####

#3ýÿ##¼##3##D# #Àôp#àõ#####ô##3ýÿ##□##3##E# #
p#@#####Û
#3ýÿ##4
#3##D#□÷
àp@#####0##3ýÿ##□##3##D#□÷Àôàpàõ#####□

#3ýÿ##Ì##3##D# #Àôp#àõ#####ä##3ýÿ##d #3##E# #
p#@#####4#3ýÿ##|##3##D#÷
àp@#####|#3ýÿ##D#3##D#÷Àôpàõ#####Ä#3ýÿ##|3# A£Đùpÿ0#
#####ýÿ##0#3####fúvö#Úp#####ýÿ#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@##### # #@###

###0#0###@#####·<#####

###0#0##### · <D#@#Œ###

###0#0###@#####·<#####

###0#0#####·< # #@###

###0#0###@#####·< # #@###

###0#0###@#####·<#####

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####32

#####@y#y#d#####d#####^##, #
d#@#y#y####y####@y#y#d#####d#####32

#####

#####@y##ydd#####d#####²##□##, #

d#@#yy####yy####@y##ydd#####d#####32

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Y#(#####

#####}###z#####ÿÿ

{### |

##3t###y###~#####
#####ÿÿÿÿU###
#####pöð# û#####ýÿ##Ü
#3####püð#[]#####ýÿ##<##3####pöð# û#####ýÿ###
#3####püð#[]#####ýÿ##ì#3####pöð#
û#####ýÿ##D##3####püð#[]#####ýÿ##t#3##%C[]÷[]
ø,#Øù#####d##3ýÿ##Ü##3# A[]0÷püð#[]#####ýÿ##[]#3##0, #
#@#@#####0#0#####|#####1##[]##÷[]ø##Íùÿÿ!
###ÿÿ####@ÿ[]#ÿÿd#####d#####FACT-FINDING QUESTION TREE

#####!

#####@#yd#####d#####2###+#s#y#####y####@#
#yd#####Z#####Q: HOW WAS ESTIMATE OF 1,800 HRS DERIVED? A: IT
WAS BASED ON 18 DRAWINGS @ 100 HRS PER DWGQ: WHAT IS THE BASIS FOR THE NUMBER
OF DRAWINGS? A:THERE ARE 18 DWGS IN THE EXISTING OPERATOR CONSOLE DWG
PACKAGE.Q: ARE THESE ALL NEW DRAWINGS? A: NO, SOME ARE NEW AND SOME ARE
MODIFIED.Q: HOW MANY NEW VS MODIFIED DRAWINGS? A: THERE ARE 4 NEW AND 14
MODIFIED DRAWINGS.

#[]#####.#####
#####0#####4#####
#####>#####\$####
, #####*#####
#####-#####*###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####7###@ÿ[]#ÿÿd##
#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####1###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####J###@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####
#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####
###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####1###@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####
###&###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####1###@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####[]###[]#####
#####[]###[]#####D# #Àôp#àõ#####- #3ýÿ##ô##3##E# #
p#@#####[]##3ýÿ##ô##3##D#[]÷
àp@#####3ýÿ##L##3##D#[]÷Àêàpàõ#####ä#3ýÿ##ü##3##D# #Àôp#àõ#####T
#3ýÿ##\$##3##E# #
p#@#####|

#3ýÿ## | #2##D#÷
àp@#####\$#3ýÿ##<##3##D#÷Àôàpàõ#####ô#3ýÿ####3##D#
#Âôp#àõ#####L##3ýÿ##Ï#3##E# #
p#@#####t##3ýÿ##D##3##D#÷
àp@#####¼##3ýÿ##÷##3##D#÷Àôàpàõ#####3ýÿ##Ï##3# A£Đùpÿ0#
#####ýÿ#####3####fúvö#Úp#####ýÿ## #####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####0, # #@###

###0#0###@#####<#####

###0#0#####<#####

###0#0#####< # #@###

###0#0###@#####< # #@###

###0#0###@#####<#####

###0#0#####<#####

###0#0#####< # #@###

###0#0###@#####< # #@###

###0#0###@#####<#####

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####33

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #

d#@#y#y####y#@#y#y#d#####d#####33

#####

#####@y##ydd#####d#####²##□##, #

d#@#yy####yy####@y##ydd#####d#####33

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Y#(#####

#####

#####pöð# û#####ý##|

#3####püð#[]#####ýÿ##4
#3####pöð# ù#####ýÿ##,##3####püð#[]#####ýÿ##,##3####pöð#
ù#####ýÿ##[]##3####püð#[]#####ýÿ##'##3##%C[]÷[]ø##»ú#####

##3ýÿ##D
#3# A[]#÷°ûà
#####ýÿ##ü#3##0, #
#@#@#####0#0#####À#####1##[]##[]÷[]ø##°úÿÿ####ÿÿ####@ÿ[]#ÿÿd#####d##
#####\$###FACT-FINDING QUESTION TREE#CONTINUED

#\$#####!#####

#####\$#####\$###@ÿÿd#####d#####2##:÷Íû!

ÿÿ#####ÿÿ#####@ÿÿd#####Z#####Q: WHAT SIZE AND TYPE OF DRAWINGS
ARE THESE? A: 4 NEW J-SIZE INSTALLATION DRAWINGS & 14 MODIFIED A-SIZE
DETAIL DRAWINGSQ: WAS THE 100 HRS/DWG APPLIED TO ALL DRAWINGS? A: YESQ: WHAT
IS THE 100 HRS PER DWG BASED ON? A: IT IS BASED ON EXPERIENCE FROM OTHER
PROGRAMS.Q: WHAT SPECIFIC PROGRAMS WERE USED? A: EXPERIENCE FROM THE HAVE-
BUCKS AND THE WANT-MORE PROGRAMS WAS USED.p

#~#####2####
,####
#####1#####)

-
###Ä#ydd#####Z#####Q###@#ydd#####Z#####@#ydd#####Z####
###0###Ä#ydd#####Z#####

###@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####)###Aÿ[]#ÿÿd#####Z####
###7###@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####
%###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####M###@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####[]###[]#####W
#####@###[]###[]#####D# #Âôp#àõ#####<##3ýÿ##ä##3##E# #
p#@#####\$##3ýÿ##Â#3##D#[]÷
àp@#####

##2ýÿ####3##D#÷Àôàpåõ#####\$##3ýÿ##ä##3##D# #Àôp#àõ#####ì##3ýÿ##
#3##E# #
p#@#####÷#3ýÿ##t #3##D#÷
àp@#####d##3ýÿ##T##3##D#÷Àôàpåõ#####3ýÿ##\##3##D# #Àôp#àõ#####\$
#3ýÿ##

##3##E# #
p#@#####^_4##3ýÿ##,

#3##D#÷
àp@#####7<ýÿ##Ï##3##D#÷Àôàpàõ#####L#7<ýÿ####7<# A£Đùpÿ0#
#####ýÿ##\#7<####fúvö#Úp#####ýÿ## #####0, # #@###

###0#0###@#####G<#####

###0#0#####G< # #@###

###0#0###@#####G< # #@###

###0#0###@#####G< # #@###

###0#0###@#####G< # #@###

###0#0###@#####G< # #@###

###0#0###@#####G<#####

###0#0#####G< # #@###

###0#0###@#####G< # #@###

###0#0###@#####G< ###³###

###0#0#####G< ###³###

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####34

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #
d#@#y#y####y####@y#y#d#####d#####34

#####

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####²##□##, #

d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####34

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Y#(#####

#####□###□#####ÿÿ

#####[]###[]###4##3[]###[]###[]#####!#####
#####ÿÿÿÿU###
#####pöð# û#####ýÿ##[]3####püð#[]#####ýÿ##|
#2####pöð# û#####ýÿ##[]

#3####püð#[]#####ýÿ##t#7<####pöð#
û#####ýÿ##Ï#7<####püð#[]#####ýÿ##ü##3#
A[]Q÷[]ûñ#>>#####ýÿ##¼##3##A#[]÷ ø0

đú#####ýÿ#####3####Đ#####Đ#####r##[]##Ê÷=øö#Óúÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####
d#####\$###FACT-FINDING QUESTION TREE#CONTINUED

#\$#####!#####\$#####

#####\$#####\$###@ÿ#ÿÿd#####Z#####2##÷,û·######
###@ÿ#ÿÿd#####Z#####{###Q: PLEASE PROVIDE THE DATA FROM THOSE PROGRAMS
THAT SUPPORTS THE 100 HRS/DWG METRIC. A: PROGRAM DRAWINGS
HOURS HAVE-BUCKS 200 22,500 WANT -
MORE 50 2,500 TOTAL
250 25,000 25,000 HRS / 250 DWGS = 100 HRS PER DWGP

{#####W#####

#####

#####

#####2#####

#####

#{#####

###X###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####
-
###@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####7###@ÿ[]#ÿÿd#####Z####
#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####9###@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####
#####?
###@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####3###@ÿ[]#ÿÿd#####Z####
###[]###[]#####ÿÿ##W #####@###[]###[]#####D# #Àôp#àõ#####
#3ýÿ##L##3##E# #
p#@#####0#3ýÿ##ô
#3##D#[]÷
àp@#####ô##3ýÿ#####3##D#[]÷Àôàpàõ##### ,##3ýÿ##[]#7<##D#
#Àôp#àõ#####ô##3ýÿ##[]#7<##E# #
p#@#####l #3ýÿ##ô##3##D#[]÷
àp@#####3ýÿ## ,##3##D#[]÷Àôàpàõ#####T#7<ýÿ##l#3##D# #Àôp#àõ#####ü
#3ýÿ##\##3##E# #
p#@#####4#3ýÿ##d##3##D#[]÷
àp@#####ü#7<ýÿ##~##3##D#[]÷Àôàpàõ#####D#7<ýÿ##

#7<# A£Đùpÿ0# #####ýÿ##T#7<####fúvö#Úp#####ýÿ## ##### #
#@###

###0#0###@#####×; # #@###

###0#0###@#####×; # #@###

###0#0###@#####×; # #@###

###0#0###@#####×; # #@###

###0#0###@#####×; # #@###

###0#0###@#####×; # #@###

###0#0###@#####×; ###³###

###0#0#####x; ###³###

###0#0#####x; # #@###

###0#0###@#####×; ###³###

###0#0#####x; ###³###

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####35

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #
d#@#y#y####y####@y#y#d#####d#####35

#####

#####@y##yyd#####d#####²##□##, #

d#@#yy####yy####@y##yyd#####d#####35

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Y#(#####

#####i########ÿÿ

#####[]### ###[]##3[]###[]###ç#####"#####
#####ÿÿÿÿU###
#####pöð# û#####ýÿ##l #3####püð#[]#####ýÿ##,

#3####pöð# û#####ý##D##3####püð######ý##l#7<####pöð#
û#####ý##Ä#7<####püð######ý##ô#7< ###Î#ç#K#¥##
#####ý##ô##3# A`÷Àúθ ,#####ý##7<##A#÷ð÷θ
Àú#####ý##´#7<####Û#####Û#####r##É÷
øö#£úý#####ý##@ÿ##ÿd#####d#####FACTFINDING QUESTION TREE
CONTINUED#

#####!#####

#####@ÿ##ÿd#####Z#####

###@ÿ##ÿd#####Z#####2##÷Ýúö#####@ÿ##ÿd#####Z#####

#w###Q: HOW MANY NEW & MODIFIED DRAWINGS WERE IN EACH PROGRAM? A: HAVE-

BUCKS PROGRAM HAD 200 NEW DRAWINGS WANT-MORE PROGRAM HAD 10 NEW & 40

MODIFIED. BASED ON THIS LAST ANSWER , WE NEED TO RE-LOOK AT THE DATA USED BY

THE CONTRACTOR!

	PROGRAM	DRAWINGS	HOURS	AVG
--	---------	----------	-------	-----

HAVE-BUCKS	200	22,500	112.5	WANT-MORE
------------	-----	--------	-------	-----------

50	2,500	50.0	TOTAL	250
----	-------	------	-------	-----

25,000 THE WANT-MORE PROGRAM MIX APPEARS CLOSER TO OUR TASK. THE 50 HRS PER DWG
MAY BE THE RIGHT ESTIMATE NOT THE 100 HRS PROPOSED.U

#w#####9#####_###

#####S###

#####

#####Y#####
#####;#####}

#####w#####;###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd##
#####Z#####_###@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####W###@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿ
ÿd#####Z#####@###@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####D###@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####G###@
ÿ[]#ÿÿd#####Z#####:###@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####~
###@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####`###¥### # ###ÿÿ##W #####@###!###§#####D#
#Âôp#àõ#####3ýÿ##Â##3##E# #
p#@##### | #2ýÿ##ì##3##D#[]÷
àp@#####~#7<ýÿ##Û#7<##D#[]÷Âôàpàõ#####l#7<ýÿ##D##3##D#
#Âôp#àõ#####\#7<ýÿ##[]#7<##E# #
p#@#####ì

#3ýÿ##ä##3##D# ÷
àp@#####d##3ýÿ###

#3##D#÷Àôàpàõ#####'##3ýÿ##ô##3##D# #Àôp#àõ#####÷##3ýÿ##4#3##E# #
p#@#####¼##3ýÿ##¼##3##D#÷
àp@#####ô#7<ýÿ##ô##3##D#÷Àôàpàõ#####<#7<ýÿ####7<# Aðùpÿ0#
#####ýÿ##L#7<####fúvö#Úp#####ýÿ## #####;#####

###0#0#####□; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####;#####

###0#0#####☐;#####

###0#0#####□; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####;#####

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####36

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #

d#@#y#y####y#y#@y#y#d#####d#####36

#####

#####@y##ydd#####d#####²##□##, #

d#@#yy####yy####@y##ydd#####d#####36

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Z#(#####.#

#####

#####@ÿ#ÿÿd#####Z#(#####@ÿ#ÿÿd#####Z#(####-
###^a#####ÿÿ

#####<###~###Ü#3⌘###©###®#####
#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##ì

#3####püð#[]#####ýÿ##[]#3####pöð#
û#####ýÿ##\$##3####püð#[]#####ýÿ##ì#7<####pöð#
û#####ýÿ##[]#7<####püð#[]#####ýÿ##ì#7<##
%C`øåðð#8ú#####ü#7<ýÿ##T#7<# A[]:÷\üÚ#|#####ýÿ##[]#7<##0, #
#@#@#####0#0#####1##[]##Ëøðø0#-úÿÿ!
###ÿÿ####@ÿ[]#ÿÿd#####d#####FACT-FINDING SMARTER

#####!#####@#d#####d#####2##t-yü
#_#d#####A#d#####Z#####ø###WE CAN'T SPEND WEEKS AND MONTHS
GETTING TO THE BOTTOM OF EACH ESTIMATE. WE MUST WORK SMARTER & FASTER.WE NEED
TO EDUCATE THE CONTRACTOR AS TO WHAT IS CONSIDERED ADEQUATE SUPPORT FOR AN
ESTIMATE.WE NEED TO ASK THE RIGHT QUESTIONS, RIGHT AWAY.

#ø#####i#####]#####0###
#####ø#####i###Äÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####]
###Äÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####0###Äÿ#ÿÿd#####Z####
###'###±#####W #####@###²###³#####D# #Àôp#àõ#####

#3ýÿ##\$
#3##E# #
p#@#####7<ýÿ##

#3##D#÷
àp@#####-##3ýÿ##¼#7<##D#÷Àôàpã#####l#7<ýÿ##

#3##D# #Àôp#àõ#####

##3ýÿ## |
#3##E# #
p#@##### |##3ýÿ## ,#3##D# ÷
àp@#####

#3ýý##,

#3##D#÷Àôàpåõ#####L#7<ýÿ##\$##3##D# #Àôp#àõ#####D##3ýÿ##D#7<##E# #
p#@#####

#7<ýý##t

#3##D#÷
àp@#####T#7<ýÿ####7<##D#÷Àôàpàõ#####7<ýÿ##d#7<A###`úpö #àp#####
ýÿ## #####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####;#####

###0#0#####²##,##
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####37

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #
d#@#y#y####y####@y#y#d#####d#####37

#####

#####@ÿ##ÿd#####d#####²##□##, #

d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####37

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####¹###¶####
###ÿÿÿÿ#####·###,###
#3°###µ###°#####\$#####
#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##|##3####püð######ýÿ##ä##3####pöð#
û#####ýÿ##ô##3####püð######ýÿ##7<####pöð#
û#####ýÿ##L#7<####püð######ýÿ##7<##
%Czø"ø##²ú#####Ä#7<ýÿ##L##3# A0÷#üð#0#####ýÿ##|7<##0, #
#@#@#####0#0#####²#####1####ø-øè#şúÿÿ!
###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####&###A COMPREHENSIVE #FACT-FINDING QUESTION

#&#####&#####!#####&#####&###@ÿ[]#ÿÿd#####d#####2##[]#j÷-
ü[]###ÿÿ####ÿÿ#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####PLEASE PROVIDE FULL SUPPORT FOR
THE 1,800 HOURS PROPOSED TO INCLUDE THE FOLLOWING : 1. IDENTIFY THE
QUANTITY, TYPE, SIZE AND NATURE (NEW/MODIFIED) OF THE DRAWINGS REQUIRED FOR THE
DESIGN OF THE NEW OPERATOR CONSOLE. 2. IF METRICS WERE USED (E.G. HRS PER
DWG), SPECIFY THE METRICS, HOW THEY WERE DEVELOPED AND HOW THEY WERE APPLIED IN
THIS ESTIMATE. 3. IF EXPERIENCE FROM OTHER PROGRAMS WAS UTILIZED, PROVIDE
THE DATA USED FROM THOSE PROGRAMS, EXPLAIN HOW THE DATA WAS USED AND WHY IT IS
CONSIDERED APPROPRIATE FOR USE ON THIS PROGRAM.

#####T###

#####

#####O###

#####T##Aÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####
###@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z####
#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####°###@ÿ#ÿÿd#####Z#####À###¹/₂#####W
#####@###³/₄###¿#####D# #Àôp#àô#####T#7<ÿÿ##¹/₃##E# #
p#@#####\##3ÿÿ##¹/₃##D#÷
àp@#####¹/₃7<ÿÿ##ä7<##D#÷Àôàpàô#####|#7<ÿÿ##L#7<##D#
#Àôp#àô#####d7<ÿÿ##´##3##E# #
p#@#####ü#7<ÿÿ##
#3##D#÷
àp@#####ü#7<ÿÿ##l
#3##D#÷Àôàpàô#####~#7<ÿÿ##ô7<##D# #Àôp#àô#####¹/₄#7<ÿÿ##´#7<##E# #
p#@#####7<ÿÿ##Ï#7<##D#÷
àp@#####d7<ÿÿ##,#7<##D#÷Àôàpàô#####~#7<ÿÿ##t7<# AfĐùpÿ0#
#####ÿÿ##¹/₄#7<#####fúvô#Úp#####ÿÿ## #####; # #@###

###0#0###@#####□; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####□;##
#####

###0#0###
#####□;##
#####

###0#0###
#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####;#####

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####38

#####@y#y#d#####d#####^##, #
d#@#y#y####y####@y#y#d#####d#####38

#####@y##yyd#####d#####²##□##, #
d#@#yy####yy####@y##yyd#####d#####38

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Y#(#####

#####Å###Â#####ÿÿ

#####Ã###Ã###d##3¼###Á###Æ#####%#####
#####ÿÿÿÿU###
#####pöð# û#####ýÿ##ü#7<####püð#[]#####ýÿ##,#3####pöð#
û#####ýÿ##[]#3####püð#[]#####ýÿ##ô#7<####pöð#
û#####ýÿ####7<####püð#[]#####ýÿ##D#7<##%Cç÷!ø##öû#####ä
#3ýÿ##[]#7<# A[]0÷[]ûÐ# #####ýÿ##L#7<##0, #
#@#@#####0#0#####Þ#####1##[]###ø,øü#ëûÿÿ####ÿÿ####@ÿ[]#ÿÿd#####d##
#####2###DEVELOPING AIR FORCE POSITIONS#GOING-IN POSITION##

#2#####!

#####2#####2###@ÿÿd#####d#####2##j÷û#
#ÿÿ###ÿÿ###Aÿÿd#####Z#####ä###MENTAL APPROACH: WHAT SHOULD IT TAKE
TO DO THIS TASK ASSUMING THINGS GO AS SMOOTHLY AS POSSIBLE. NOT A MAKE-BELIEVE,
EVERYTHING IS PERFECT POSITION, BUT A REAL-WORLD BEST CASE SCENARIO.BENEFIT OF
THE DOUBT - TO THE GOVT.

#ä#####0##### [###
#####

#####ä#####Äÿ#ÿÿd#####Z#####R###Äÿ#ÿÿd#####Z###
#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####[###Äÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z
#####Äÿ#ÿÿd#####Z#####Ï###É#####É###É#####D#
#Âôp#àõ#####t

#3ýÿ##D##3##E# #
p#@#####¼#7<ýÿ##T#7<##D#÷
àp@#####d#7<ýÿ##¼#7<##D#÷Àôàpão#####

#7<ýÿ##Ä#7<##D# #Àôp#àõ#####,#3ýÿ##□#3##E# #
p#@#####Ä#7<ýÿ##ü#7<##D#□÷
àp@#####7<ýÿ##□
#3##D#□÷Àôàpàõ#####d#7<ýÿ##ä#7<##D# #Àôp#àõ#####¹₄##3ýÿ##¹₄#7<##E# #
p#@#####d#7<ýÿ##| #2##D#□÷
àp@#####~#7<ýÿ##t#7<##D#□÷Àôàpàõ#####ô#7<ýÿ##¹₄#7<# A£Đùpÿ0#□
#####ýÿ####7<####fúvö□Úp#####ýÿ## #####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####□; ###³###

###0#0#####□; ###³###

###0#0#####□; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####;#####

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####39

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #

d#@#y#y####y#y#@y#y#d#####d#####39

#####

#####@y##yyd#####d#####²##□##, #

d#@#yy####yy####@y##yyd#####d#####39

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Y#(#####

#####Ñ##Î#####ÿÿ

#####İ###Đ###~#7<È###Í###Ò#####&#####
#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##Ä#7<####püð######ýÿ##\#7<####pöð#
û#####ýÿ####7<####püð######ýÿ####7<####pöð#
û#####ýÿ##t#7<####püð######ýÿ##¼#7<##A#÷Pø0
û#####ýÿ##Ì#7<##A#@ö#üÀ 0#####ýÿ##t

#3#####d#####r##÷#Ê÷møö##û#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####2###DEVELO
PING AIR FORCE POSITIONS#OBJECTIVE POSITION

#2#####\$#####2#####2###@y##y
yd#####Z#####2##zö-ü#####@y#yyd#####Z#####0###
MENTAL APPROACH: WHAT SHOULD IT TAKE TO DO THIS TASK ASSUMING USUAL
PROBLEMS DEVELOP. NOT A TOTAL DISASTER SITUATION, BUT A REAL-WORLD, COULD-
HAPPEN SCENARIO. BENEFIT OF THE DOUBT - TO THE CONTRACTOR

#0#####H#####J####
#####(#####0#####@y##y
yd#####Z#####Aÿ#ÿyd#####Z#####K###Aÿ#ÿyd#####Z#####@
y##ÿyd#####Z#####J###Aÿ#ÿyd#####Z#####@y##ÿyd#####Z#####)
###Aÿ#ÿyd#####Z#####@y##ÿyd#####Z#####0###0#####ÿÿÿW
#####@###0###x#####D# #Àôp#àõ#####ì#7<ýÿ##ü#7<##E# #
p#@#####0##3ýÿ####7<##D#÷
àp@#####t#7<ýÿ##0#7<##D#÷Àôàpàõ#####T#7<ýÿ##t#7<##D#
#Àôp#àõ#####\#7<ýÿ####7<##E# #
p#@#####L##3ýÿ####7<##D#÷
àp@#####\#7<ýÿ##ü#7<##D#÷Àôàpàõ#####~#7<ýÿ##\#7<##D#
#Àôp#àõ#####\#7<ýÿ##'##7<##E# #
p#@#####T##3ýÿ##|#7<##D#÷
àp@#####\#7<ýÿ##L#7<##D#÷Àôàpàõ#####\#7<ýÿ##\$#7<# A£Đùpÿ0#
#####ýÿ##~#7<####fúvö#Úp#####ýÿ## #####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####;#####

###0#0#####□;##
#####

###0#0###
#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0#####□; # #@###

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####40

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #

d#@#y#y####y####@y#y#d#####d#####40

#####

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####²##□##, #

d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####40

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Y#(#####

#####Ý###Ú#####ÿÿ

#####Û###Û###[]#7<ô###Û###P#####'#####
#####ÿÿÿÿU###
#####pöð# û#####ýÿ##L##3###püð#[]#####ýÿ##¼#7<###pöð#
û#####ýÿ##İ#7<###püð#[]#####ýÿ##Ä#7<###pöð#
û#####ýÿ####7<###püð#[]#####ýÿ##0#7<##eC<ø§øp#6#####ü#7<ý
ÿ##Ä#7<# A[]0÷püð#[]#####ýÿ##

#7<##0, #
#@#@#####0#0#####~#####3##Xø²øT#+#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d##
###DEVELOPING AIR FORCE POSITIONS##

###@#d#####2##j÷#s#y#y#####A#d#####Z#####
#THE GOING-IN POSITION MUST BE SOUND BECAUSE IT WILL BE :USED IN THE GOVT'S
1ST OFFER IN NEGOTIATIONSPOSSIBLY FULLY REVEALED TO THE CONTRACTOR
SCRUTINIZED/CHALLENGED BY THE CONTRACTORTHE OBJECTIVE POSITION MUST BE SOUND
BECAUSE IT WILL BE:BRIEFED TO MGMT (PEO, ET.)BASIS OF THE FORMAL PRICING
OBJECTIVETHE UPPER LIMIT OF NEGOTIATING RANGEA KEY ELEMENT OF THE OFFICIAL
CONTRACT FILE

######9#####

###9###Aÿ#ÿÿd#####Z#####-
###Aÿ#ÿÿd#####Z#####*###Aÿ#ÿÿd#####Z#####)###Aÿ#ÿÿd#####Z####
#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####9###Aÿ#ÿÿd#####Z#####Aÿ#ÿÿd#####Z
#####&###Aÿ#ÿÿd#####Z#####
%###Aÿ#ÿÿd#####Z#####+###Aÿ#ÿÿd#####Z#####ä###á#####
#####â###ã#####D# #Âôp#àõ#####ü#7<ýÿ##Ä#7<##E# #
p#@#####7<ýÿ##l#7<##D#÷
àp@#####7<ýÿ##, #7<##D#÷Àôàpàõ#####¼#7<ýÿ##÷#7<##D#
#Âôp#àõ#####¼#7<ýÿ##Ä##3##E# #
p#@#####7<ýÿ##¼##3##D#÷
àp@#####L#7<ýÿ##¼##3##D#÷Àôàpàõ#####~#7<ýÿ##'##3##D#
#Âôp#àõ#####l#7<ýÿ##¼#7<##E# #
p#@#####T#7<ýÿ##~#7<##D#÷
àp@#####÷#7<ýÿ##d#7<##D#÷Àôàpàõ#####ä#7<ýÿ##~#7<# AÐùpÿ0#
#####ýÿ##ô#7<####fúvö#Úp#####ýÿ## #####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####;##x#à###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####□;##
#####

###0#0###
#####;fúvö###

###0#0#####ýÿ##□; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####;#####

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####41

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #

d#@#y#y####y#y#@y#y#d#####d#####41

#####

#####@y##yyd#####d#####²##□##, #

d#@#yy####yy####@y##yyd#####d#####41

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Z#(#####

#####

#####@ÿ#ÿÿd#####Z#(#####é###æ#####ÿÿ

#####ç###è#####7<à###å###ê#####(#####
#####ÿÿÿÿU###
#####pöð# û#####ýÿ####7<####püð#[]#####ýÿ####7<####pöð#
û#####ýÿ##¼#7<####püð#[]#####ýÿ##t#7<####pöð#
û#####ýÿ##4#7<####püð#[]#####ýÿ##[]#7<##
%CĐúô÷ĩ#bû#####t##3ýÿ##[]#7<# A[]0÷püĐ#[]#####ýÿ##ô#7<##0, #
#@#@#####0#0#####¾#####1##[]##ìú#ø³#Wûÿÿ####ÿÿ####@ÿ[]#ÿÿd#####d##
#####!###TECH EVAL TIPS#GOING-IN POSITION#ÿ

#####!#####!#####!

###@y[]yyd#####d#####2##[]#j÷[]ü[]s#yy####yy####Ay[]yyd#####Z#F#####

#□###REMEMBER - ANY TASK NOT CHALLENGED IN THE GOING-IN POSITION IS BASICALLY CONCEDED TO THE CONTRACTOR , EVEN IF THE CONTRACTOR KNOWS THAT THE ESTIMATE WAS □FAT□.THEREFORE, THE GOING-IN POSITION SHOULD BE AS AGGRESSIVE (I.E. LOW) AS POSSIBLE.HOWEVER, IT WILL BE COUNTER-PRODUCTIVE TO MAKE ARBITRARY, UNWARRANTED REDUCTIONS BECAUSE THIS CAN DAMAGE THE CREDIBILITY OF THE OVERALL EVALUATION.

#####Z#F#####Q###A#
#####Z#F#####A#
#####Z#F#####

###D# #Âôp#àõ#####3ýÿ##l#7<##E# #
p#@#####Ä##3ýÿ##7<##D#÷
àp@#####\#7<ýÿ##7<##D#÷Âôàpàõ#####7<ýÿ##7<##D#
#Âôp#àõ#####T#7<ýÿ##
#3##E# #
p#@#####7<ýÿ##

#3##D#□÷
àp@#####D#7<ýÿ##

#7<##D#÷Àôàpàõ#####ô#7<ýÿ##<#7<##D# #Àôp#àõ#####ü#7<ýÿ##ì#7<##E# #
p#@#####´#7<ýÿ##,##3##D#÷
àp@#####ü#7<ýÿ##Ä#7<##D#÷Àôàpàõ#####D 7<ýÿ##

7<# AfDÛpÿ0#
#####ÿÿ##T 7<#####fúvö#Úp#####ÿÿ##
#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####;fúvö###

###0#0#####ýÿ##□; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####;#####

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####42

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #

d#@#y#y####y#@y#y#d#####d#####42

#####@y##yyd#####d#####²##□##, #
d#@#yy####yy####@y##yyd#####d#####42

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Y#(#####

#####õ###ò#####ÿÿ

#####ó###ô###d#7<ì###ñ###ö#####)#####
#####ÿÿÿÿU###
#####pöð# û#####ýÿ####7<####püð#[]#####ýÿ##¼##3####pöð#
û#####ýÿ##~#7<####püð#[]#####ýÿ##l 7<####pöð#
û#####ýÿ##Ä 7<####püð#[]#####ýÿ##ô#7<##
%C^a÷ô÷[]#Áû#####D#7<ýÿ##L#7<# A[]#÷àû #####ýÿ####7<##0, #
#@#@#####0#0#####¶#####1##[]##Æ÷ÿ÷y#¶ûÿÿ!
###ÿÿ####@ÿ[]#ÿÿd#####d#####)###TECH EVAL TIPS# MANLOADED ESTIMATES
##

#)#####)#####!

#####)#####)###@ÿ#ÿÿd#####d#####2##:÷ýûf#ã#ÿÿ####ÿÿ####Aÿ#ÿÿd#####Z#####\###MANLOADED ESTIMATES ARE VERY COMMON AND USUALLY POORLY SUPPORTED.BEWARE OF "MOTHERHOOD" TYPE LANGUAGE SUCH AS MONITOR, COORDINATE, INTERFACE OR SUPPORT.ASK THE CONTRACTOR WHAT SPECIFIC TASKS NEED TO BE DONE.DON'T FALL FOR THE "IT'S NOT REALLY A FULL TIME TASK BUT I CAN'T HIRE A HALF-PERSON" ARGUMENT.SOMEONE NOT WORKING A FULL-TIME TASK WILL USUALLY DO ANOTHER TASK THAT MAY HAVE ALSO BEEN BID AS A FULL-TIME TASK.TRY TO MAKE THE CONTRACTOR BE SPECIFIC. FOR EXAMPLE: IF A TASK INVOLVES "PROBLEM RESOLUTION": HOW MANY PROBLEMS A DAY, WEEK, MONTH ETC. ARE ASSUMED TO BE REFLECTED IN THE ESTIMATE?

#\#####p#####
#####8#####?#####

#####s#####)#####6#####V
#####\#####
###B###Ä#ÿ#ÿd#####Z#####@ÿ#ÿd#####Z#####X###Ä#ÿ#ÿd#####Z
#####8###Ä#ÿ#ÿd#####Z#####@ÿ#ÿd#####Z#####_###Ä#ÿ#ÿd#####
###Z#####s###Ä#ÿ#ÿd#####Z#####@ÿ#ÿd#####Z#####_###Ä#ÿ#ÿd##
#####Z#####V###Ä#ÿ#ÿd#####Z#####ü###ù#####ú###û##
###D# #Äôp#àö#####

#7<ýÿ###7<##E# #
p#@#####
#3ýÿ##ä#7<##D#÷
àp@#######3ýÿ##4#7<##D#÷Àôàpàõ#####d 7<ýÿ##ü#7<##D#
#Àôp#àõ#####T#7<ýÿ##d#7<##E# #
p#@######7<ýÿ###7<##D#÷
àp@######7<ýÿ##L##3##D#÷Àôàpàõ#####T 7<ýÿ###7<##D# #Àôp#àõ#####

#7<ýÿ##L 7<##E# #
p#@#####ü 7<ýÿ##T##3##D#[]÷
àp@#####D
7<ýÿ##

7<##D#÷Àôàpàõ#####

7<ýÿ##T

7<# AĐùpÿ0# #####ýÿ##

7<####fúvö#Úp#####ýÿ## #####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####□;##
#####

###0#0###
#####;##
#####

###0#0###
#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####;##x#à###

###0#0###@#####²##,##
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####43

#####

#####@ÿ#ÿd#####d#####²##, #

d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####43

#####@y##yyd#####d#####²##□##, #
d#@#yy####yy####@y##yyd#####d#####43

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Z#(#####

#####

#####@#d#####Z#(#####@#d#####Z#(#####
#@#d#####Z#(#####p#####y

#####ÿ#####|#7<ø###ý#####*#####
#####ÿÿÿÿU###
#####pöð# û#####ýÿ##¼#7<####püð#[]#####ýÿ##[]

#3####pöð# û#####ýÿ##~#7<####püð######ýÿ####7<####pöð#
û#####ýÿ##Ü
7<####püð######ýÿ##<
7<##%Cμøñ÷#¾û#####\$
#3ýÿ##~#7<# A`÷°û# Đ#####ýÿ##| 7<##0, #
#@#@#####0#0#####°#####1##Ñøü÷m#³ûÿÿ!
###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####\$###TECH EVAL TIPS#JUDGMENTAL ESTIMATES#

#\$#####\$#####!

#####\$#####\$###@ÿ#ÿÿd#####d#####2##÷ÍûÆ#³#ÿÿ####ÿÿ####Aÿ#ÿÿd#####Z#####ALL ESTIMATES INVOLVE SOME JUDGMENT. PROFESSIONAL JUDGMENT IS NOT, IN ITSELF, AN ADEQUATE BASIS OF ESTIMATE. MAKE THE CONTRACTOR FULLY EXPLAIN HOW JUDGMENT RESULTED IN THE HOURS PROPOSED. WHAT ASSUMPTIONS ARE INHERENT IN THE ESTIMATE: WHAT SPECIFIC EXPERIENCE WAS RELIED UPON? DID ESTIMATOR MAKE ADJUSTMENTS FOR COMPLEXITY, SCHEDULE ETC.? IF SO, HOW? MAKE CONTRACTOR BE SPECIFIC (QUANTIFY). ð

' #####0#####

%###Ä#ÿ#####Z#####@#ÿ#####Z#####J###Ä#ÿ#####Z###
#####@#ÿ#####Z#####0###Ä#ÿ#####Z#####@#ÿ#####
Z#####/###Ä#ÿ#####Z#####*###Ä#ÿ#####Z#####J###Ä#ÿ#####
#####Z##### ' ###Ä#ÿ#####Z#####
D# #Äp#à#####L##3ÿ##ü#7<##E# #
p#@#####d#7<ÿ##D 7<##D#÷
àp@#####t#7<ÿ##7<##D#÷Äàpà#####₄
7<ÿ##t##3##D# #Äp#à#####\$#7<ÿ##´

#3##E# #
p#@##### 7<ýÿ##Ä#7<##D#÷
àp@#####ì 7<ýÿ##L#7<##D#÷Àôàpàõ#####
7<ýÿ##ä 7<##D# #Âôp#àõ#####T#7<ýÿ##
7<##E# #
p#@#####\#7<ýÿ##T#7<##D#÷
àp@#####¼#7<ýÿ##l#7<##D#÷Àôàpàõ#####ì#7<ýÿ##´#7<# AÐùpÿ0#
#####ýÿ##ü#7<####fúvö#Úp#####ýÿ## #####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####□; # #@###

###0#0###@#####□; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####□;##
#####

###0#0###
#####; # #@###

###0#0#####□; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####;#####

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####44

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #
d#@#y#y####y####@y#y#d#####d#####44

#####

#####@y##yyd#####d#####²##□##, #

d#@#yy####yy####@y##yyd#####d#####44

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Z#(#####U

#####

#####@ÿ#ÿÿd#####Z#(#####
#####ÿÿ

#####

'#7<##### +#####
#####ÿÿÿÿU###
#####pöð# û#####ýÿ###
7<#####püð#[]#####ýÿ##İ#7<#####pöð#
û#####ýÿ##ô#7<#####püð#[]#####ýÿ##|

7<####pöð# û#####ýÿ##<

7<####püđ#[]#####ýÿ##[]#7<##%C[]øÂ÷³/₄#[]û#####l#7<ýÿ##| #2# A[]`÷°û#
Đ#####ýÿ##Ä
7<##0, # #[]@#####0#0#####²#####1##[]##[]øÍ÷ç#[]ûÿÿ!
###ÿÿ####@ÿ[]#ÿÿd#####d#####%###TECH EVAL TIPS#UNSUPPORTED ESTIMATES#I

#%#####%#####!#####%#####
%###@ÿ[]#ÿÿd#####d#####2##[]##÷ÍûÆ#³#ÿÿ####ÿÿ####Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####
##G###IF CONTRACTOR HAS FAILED TO PROVIDE ANY SUPPORT FOR A TASK:THE GOING-IN
POSITION SHOULD SUBSTANTIALY REDUCE (OR ZERO-OUT) ANY TASK NOT SUPPORTED BY THE
CONTRACTOR DURING FACT-FINDING.FOR OBJECTIVE POSITION, ONLY ZERO-OUT A TASK IF:
IT IS NOT A VALID TASK, ORIT IS DUPLICATED BY ANOTHER TASK BID ELSEWHERE IN THE
PROPOSAL.ÿ

#G#####<#####~#####1####
#####Z#####G#####<###Äÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd##
#####Z#####~###Äÿ[]#ÿÿd#####Z#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z#####1###Äÿ[]#ÿ
ÿd#####Z#####Äÿ[]#ÿÿd#####Z#####?
###Äÿ[]#ÿÿd#####Z#####D#
#Âôp#àõ#####L#7<ýÿ##

#7<##E# #
p#@#####'

#3ýÿ##
7<##D#÷
àp@#####7<ýÿ##Ü 7<##D#÷Àôàpàõ#####

7<ýÿ##D#7<##D# #Âôp#àõ#####ô#7<ýÿ##L#7<##E# #
p#@#####L
7<ýÿ##[]#7<##D#[]÷
àp@#####L#7<ýÿ##\#7<##D#[]÷Âôàpàõ#####ü#7<ýÿ##D#7<##D#
#Âôp#àõ#####¹/₄#7<ýÿ##ô#7<##E# #
p#@#####¹/₄

7<ýÿ##´#7<##D#□÷
àp@#####7<ýÿ##Ï

7<##D#÷Àôàpàö#####L7<ýÿ###7<# AfĐùpÿ0# #####ýÿ##\
7<#####fúvö#Úp#####ýÿ## #####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####□;##
#####

###0#0###
#####;fúvö###

###0#0#####ýÿ##□; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####;#####

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####45

#####

#####@ÿ#ÿd#####d#####²##, #

d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####45

#####@y##yyd#####d#####²##□##, #
d#@#yy####yy####@y##yyd#####d#####45

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Y#(#####

#####ÿÿ

#####ü#7<##### ,#####
#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##L
7<#####püð#[]#####ýÿ##Ä7<#####pöð# û#####ýÿ##T
7<#####püð#[]#####ýÿ##t7<#####pöð# û#####ýÿ##İ
7<#####püð#[]#####ýÿ##ü

7<# A0÷püĐ######ý#7<##%C*ø÷s#ú#####

7<ýÿ##<#7<##0, # #@#@#####0#0#####ç#####1##[]##Fø#øW#zúÿÿ!
###ÿÿ####@ÿ[]#ÿÿd#####d#####TECHNICAL EVALUATIONS#

#####!

#####@#j÷#s#\$\$\$##@#
#d#####Z#####ONE PASS METHOD

#####\$#####@ÿ#ÿÿd#####Z###
#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####
#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####
#####D# #Âôp#àõ#####~#7<ÿÿ##T#7<##E# #
p#@#####
7<ÿÿ## 7<##D#÷
àp@#####ü#7<ÿÿ##<#7<##D#÷Âôàpàõ#####l7<ÿÿ##t##3##D#
#Âôp#àõ#####7<ÿÿ##~#7<##E# #
p#@#####~#7<ÿÿ##L#7<##D#÷
àp@#####~

7<ýÿ##L#7<##D#÷Àôàpã#####\7<ýÿ##¼

7<##D# #Àôp#àõ#####7<ýÿ##T7<##E# #
p#@#####7<ýÿ##ü 7<##D#÷
àp@#####L#7<ýÿ####7<##D#÷Àôàpàõ#####7<ýÿ##\#7<# AÐùpÿ0#
#####ýÿ##¼#7<####fúvö#Úp#####ýÿ## #####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####□;##
#####

###0#0###
#####;fúvö###

###0#0#####ýÿ##□; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####;#####

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####46

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #
d#@#y#y####y####@y#y#d#####d#####46

#####

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####²##□##, #

d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####46

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Z#(#####0###REMEMBER TO HAVE THEM FILL OUT THE
EVALUATION:

#0#####0####

#####0#####/###@ÿ#ÿÿd#####Z#(#####@ÿ#ÿÿd#####Z#(#####
%###"#####ÿÿ

#####\$###\ 7<####!###&#####-#####
#####ÿÿÿÿU###
#####pöð# û#####ýÿ##~#7<####püð#[]#####ýÿ##[]#7<####pöð#
û#####ýÿ##T#7<####püð#[]#####ýÿ##\$#7<####pöð#
û#####ýÿ##ä#7<####püð#[]#####ýÿ##D#7<##
%CøúFø[]#Ôú#####D#7<ýÿ##Ì#7<# A[]pö[]ü[] ¼#####ýÿ##[]7<##0, #
#@#@#####0#0#####ç#####1##[]###ûQøc#Ëúÿÿ!
###ÿÿ#####@ÿ[]#ÿÿd#####d#####ONE-PASS#DOES IT WORK?

#####!#####@#d#####d#####2##@öiüV
#y####y####Ä#yd#####ZF#####ONE-PASS SHOULD SHORTEN
ACQUISITION TIME. THE ULTIMATE SUCCESS OF ONE-PASS DEPENDS ON WHETHER THE COST
AND/OR PERFORMANCE OF THE ITEM BEING ACQUIRED ALSO IMPROVES. IN ORDER TO
SUCCEED, ONE-PASS REQUIRES A BETTER TRAINED, [SMARTER] TECHNICAL EVALUATION
TEAM.

#####-###Äÿ#ÿÿd#####ZF#### |
###Äÿ#ÿÿd#####ZF####]###Äÿ#ÿÿd#####ZF####,###)#####
#####*###+#####D# #Àôp#àö#####L#7<ÿÿ##¹₄#7<##E# #
p#@#####~#7<ÿÿ##L7<##D#÷
àp@#####Ä
7<ÿÿ##

7<##D#÷Àôàpã#####Ä#7<ýÿ##¼#7<##D# #Àôp#ã#####7<ýÿ##ô 7<##E# #
p#@#####

7<ýÿ##~#7<##D#÷
àp@#####ô7<ýÿ##D#7<##D#÷Àôàpàõ#####7<ýÿ##ì7<##D# #Àôp#àõ#####d
7<ýÿ##÷#7<##E# #
p#@#####d#7<ýÿ##7<##D#÷
àp@#####~#7<ýÿ##t#7<##D#÷Àôàpàõ#####ô#7<ýÿ##₄#7<####fúvö÷Úp#####
ýÿ## #####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####;##x#à###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####□;##
#####

###0#0###

#####

###0#0###
#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####;#####

###0#0#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####47

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #

d#@#y#y####y#@#y#y#d#####d#####47

#####@y##yyd#####d#####²##□##, #
d#@#yy####yy####@y##yyd#####d#####49

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####1###.####
###ÿÿÿ#####/###0###
7< (###-###2#####.#####
#####ÿÿÿÿU###
#####pöð# û#####ýÿ##

7<####püð#[]#####ýÿ##L#7<####pöð#
û#####ýÿ##ü#7<####püð#[]#####ýÿ##ä#7<####pöð#
û#####ýÿ##¼#7<####püð#[]#####ýÿ##D#7<##%C¹/₄÷FøÃ#Öú#####

#7<ýý##□

7<# A□pö°û□ Đ#####ýý##\$

7<##0, # #@@#####0#0#####~#####1##□##Ø÷Qø\$#Ëúÿÿ!
###ÿÿ####@ÿ□#ÿÿd#####d#####ONE-PASS #COMMON MISCONCEPTIONS

#####!#####@ÿ#ÿÿd#####d#####2##öíûV
3###

#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####ALL HOURS SHOULD BE AGREED TO DURING THE PROPOSAL GENERATION PHASE. NOT NECESSARILY. FOR INSTANCE, IF A FORWARD PRICING RATE AGREEMENT BETWEEN THE CONTRACTOR AND THE GOVT IS NOT IN EFFECT, TOTAL AGREEMENT ON HOURS MAY ONLY DELAY SETTLEMENT ON TOTAL PRICE. IT WILL BE BETTER TO LEAVE NEGOTIATION ROOM. THIS WILL ALSO BE TRUE IF PROFIT/FEE % IS EXPECTED TO BE CONTENTIOUS.

#[]#####D#####=-#####

#####E###Aÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####
#@ÿ#ÿÿd#####Z#####á###@ÿ#ÿÿd#####Z#####G###@ÿ#ÿÿd#####Z#####
#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####8###5#####6###7#####D#
#Âôp#àô#####~#7<ýÿ####7<##E# #
p#@#####7<ýÿ##ü7<##D#÷
àp@#####

7<ýÿ##\$
#3##D#÷Àôàpàõ#####ô#7<ýÿ##¹/₄
7<##D# #Àôp#àõ#####ü#7<ýÿ##ì#7<##E# #
p#@#####T#7<ýÿ## | #2##D#÷
àp@#####T#7<ýÿ##_π#7<##D#÷Àôàpàõ#####ÿHýÿ##L#7<##D#
#Àôp#àõ#####ÿHýÿ##

#ÿH##E# #
p#@#####t#ÿHýÿ##\$#ÿH##D#÷
àp@#####>_4#ÿHýÿ##ÿH##D#÷Àôàpàõ#####ÿHýÿ##Ì#ÿH####fúvö#Úp#####
ýÿ## #####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####□;##
#####

###0#0###
#####;fúvö###

###0#0#####ýÿ##□; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####;#####

###0#0#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####48

#####

#####@ÿ#ÿd#####d#####²##, #

d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####48

#####

#####@y##yyd#####d#####²##□##, #

d#@#yy####yy####@y##yyd#####d#####52

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####=-###:###
###ÿÿÿ#####;###<###L#7<4###9###>#####/#####
#####ÿÿÿÿU###
#####pöð# ù#####ýÿ##T#7<####püð#[]#####ýÿ##~#7<####pöð#
ù#####ýÿ##[]#7<####püð#[]#####ýÿ##ô#ÿH####pöð#
ù#####ýÿ##'ÿH####püð#[]#####ýÿ##,#7<##
%C¼÷FøÃ#Ôú#####l#7<ýÿ##ô

7<# A\õ û

°#####ý##l7<##0, # #@#####0#0#####~#####1##÷Qø\$#Ěúýý!
###ý#####@#ýd#####d#####ONE-PASS #COMMON MISCONCEPTIONSI

#####!#####@ÿ#ÿÿd#####d#####2##=ôj
###

#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####Ñ###A PROPOSAL THAT IS WITHIN THE PROGRAM
BUDGET IS FAIR AND REASONABLE. NOT NECESSARILY! THE EFFORT (COST)
NEEDED TO MEET THE CONTRACT REQMTS DETERMINES WHAT A FAIR AND REASONABLE PRICE
SHOULD BE. THIS COULD BE WELL BELOW OR ABOVE THE PROGRAM BUDGET. THE
CONTRACTOR WILL OFTEN SUGGEST DE-SCOPING REQUIREMENTS TO FIT BUDGET VERSUS
REDUCING HIS ESTIMATES. IT IS OUR JOB TO MAKE SURE WE ARE NOT PAYING MORE
THAN WE SHOULD FOR THE PRODUCTS WE BUY.ÿ

#Ñ#####G#####
#####~#####j##### [###
#####

#####Ñ#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####G###Aÿ#ÿÿd#####Z#####
#@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####
#~###@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####j###@ÿ#ÿÿd#####Z##
#####@ÿ#ÿÿd#####Z##### [###@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####
#Z#####D###A#####B###C#####D# #Âôp#àõ#####ü#7<ýÿ##d
7<##E# #
p#@#####₄ 7<ýÿ##\#7<##D#÷
àp@#####\$
#3ýÿ##´#7<##D#÷Àôàpàõ#####ä#ÿHýÿ####7<##D# #Âôp#àõ#####D
7<ýÿ##´

7<##E# #
p#@#####' #7<ýÿ####7<##D#÷
àp@#####d#ÿHýÿ##ì 7<##D#÷Àôàpàõ#####ÿHýÿ##\#ÿH##D#
#Âôp#àõ#####\$#ÿHýÿ####ÿH##E# #
p#@#####ÿHýÿ##4#ÿH##D#÷
àp@#####Ì#ÿHýÿ##ÿH##D#÷Àôàpàõ#####ÿHýÿ##Û#ÿH####fúvö#Úp#####
ýÿ## #####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####□;##
#####

###0#0###
#####;fúvö###

###0#0#####ýÿ##□; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####;#####

###0#0#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####49

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #
d#@#y#y####y####@y#y#d#####d#####49

#####

#####@y##yyd#####d#####²##□##, #

d#@#yy####yy####@y##yyd#####d#####52

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####I###F####
###ÿÿÿÿ#####G###H###d7<@###E###J#####0#####
#####ÿÿÿÿU###
#####pöð# ù#####ýÿ##´#7<####püð#[]#####ýÿ##|
#2####pöð# ù#####ýÿ##L#7<####püð#[]#####ýÿ####ÿH####pöð#
ù#####ýÿ##Ä#ÿH####püð#[]#####ýÿ###

7<##%C úFøÛ#Öú#####|#ÿHýÿ##4#ÿH# A °õPû
°#####ýÿ##Ä#7<##0, #
#@#@#####0#0#####¼#####1##_úQø¿#Ëúÿÿ!
###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####0NE-PASS#PROPOSAL STEPSN

#####!#####@#d#####d#####2##F
#y###y###Ay#d#####dF#####μ###CONVERT SOW TO LOWER LEVEL TASKS TO
BE ESTIMATED. (KTR/GOVT)IDENTIFY ESTIMATING TECHNIQUES TO BE USED. (KTR/GOVT)
IDENTIFY KEY ESTIMATING PARAMATERS: NUMBER OF DRAWINGS, LINES OF CODE, etc
(KTR/GOVT)BASIS OF ESTIMATE: HOURS & RATIONALE (KTR)EVALUATION (GOVT)COMPLETE
UNDERSTANDING OF GOVT/KTR POSITIONS ON HOURS (KTR/GOVT)TOTAL AGREEMENT ON HOURS
MAY NOT BE DESIRABLE BUT THERE SHOULD BE NO SURPRISES IN PROPOSAL/NEGOTIATIONS F

#µ#####[]#####5#####~#####h#####µ##
#####?
###Ä[]#ydd#####Z#####7###Ä[]#ydd#####d#F#####\$###Ä[]#ydd#####d#F##
###5###Ä[]#ydd#####d#F#####+###Ä[]#ydd#####d#F#####Ä[]#ydd#####d
#F#####A###Ä[]#ydd#####d#F#####h###Ä[]#ydd#####d#F#####P###M#####
#####N###0#####D# #Àôp#àõ#####

#ÿHýÿ####ÿH##E# #
p#@#####¸#7<ýÿ##¸#ÿH##D#÷
àp@#####´#7<ýÿ##¸#7<##D#÷Àôàpàõ#####ô#ÿHýÿ##d#7<##D#
#Àôp#àõ#####¸#7<ýÿ##ä7<##E# #
p#@#####À#ÿHýÿ####ÿH##D#÷
àp@#####t#ÿHýÿ##L#7<##D#÷Àôàpàõ#####\$#ÿHýÿ##¸#ÿH##D#
#Àôp#àõ#####4#ÿHýÿ##,#ÿH##E# #
p#@#####¸#ÿHýÿ##D#ÿH##D#÷
àp@#####Û#ÿHýÿ##¸#ÿH##D#÷Àôàpàõ#####\$#ÿHýÿ##¸#ÿH####fúvö#Úp#####
ýÿ## #####; # #@###

###0#0###@#####□; # #@###

###0#0###@#####□; # #@###

###0#0###@#####□; # #@###

###0#0###@#####□; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####□; # #@###

###0#0###@#####□;##
#####

###0#0###
#####□;##
#####

###0#0###
#####; # #@###

###0#0###@#####□; # #@###

###0#0###@#####;#####

###0#0#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####50

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #

d#@#y#y####y#y#@y#y#d#####d#####50

#####@y##yyd#####d#####²##□##, #
d#@#yy####yy####@y##yyd#####d#####47

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####U###R###
###ÿÿÿÿ#####S###T###T##3L###Q###V#####1#####
#####ÿÿÿÿU###
#####pöð# ù#####ýÿ##Ä#ÿH####püð#[]#####ýÿ####7<####pöð#
ù#####ýÿ##~#7<####püð#[]#####ýÿ####ÿH####pöð#
ù#####ýÿ##0#ÿH####püð#[]#####ýÿ##'7<##
%C#ùFøw#Öú#####[]#ÿHýÿ##D#ÿH# A[]@öPûÀ °#####ýÿ##0#7<##0, #
#@#@#####0#0#####~#####1##[]###ùQø[#Ëúÿÿ!
###ÿÿ####@ÿ[]#ÿÿd#####d##### ###ONE-PASS TECH EVALS #PREPARATION

!##### ##### @#d#####2##zömu
#d#####Z#####+###PLANNING AND PREPARATION ARE
EVEN MORE IMPORTANT IN ONE-PASSAT EARLIEST POSSIBLE STAGE, GOVT TECH TEAM
LEADER SHOULD BEGIN TO GATHER DATA BECOME FAMILIAR WITH CONTRACTOR'S
ORGANIZATIONAL STRUCTURE AND ESTIMATING SYSTEMS THIS EFFORT SIMILAR TO A
PREVIOUS ACTION? REVIEW TASK STRUCTURE IN THAT PROPOSAL REVIEW ESTIMATING
TECHNIQUES/FACTORS USED REVIEW RESULTS OF NEGOTIATIONS WILL THIS EFFORT BE
CONCURRENT WITH OTHER EFFORTS? SHARING OF SUPPORT/MGMT TASKS? COMBINED REVIEWS/
TRIPS etc. COMMUNICATE BASIS OF ESTIMATE REQUIREMENTS TO THE CONTRACTOR 6

#-#####
#####p#####3###
#####;#####?#####+

###?

###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####N###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####Q###Aÿ[]#ÿÿd#####Y####
#####Aÿ[]#ÿÿd#####Y#####.###Aÿ[]#ÿÿd#####Y#####'###Aÿ»#ÿÿd#####Y
#####*###Aÿ»#ÿÿd#####Y#####
###Aÿ»#ÿÿd#####Y#####3###Aÿ[]#ÿÿd#####Y#####Aÿ»#ÿÿd#####Y####
#####Aÿ»#ÿÿd#####Y#####>###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####\###Y#####
#####Z###[#####D# #Àôp#àõ#####ÿHýÿ##\$ÿH##E# #
p#@#####7<ýÿ##|#ÿH##D#÷
àp@#####7<ýÿ####7<##D#÷Àôàpàõ#####ÿHýÿ##t#ÿH##D#
#Àôp#àõ#####<#ÿHýÿ##D#7<##E# #
p#@#####ô#ÿHýÿ##,#ÿH##D#÷
àp@#####÷#ÿHýÿ##¬

7<##D#÷Àôàpàõ#####4#ÿHýÿ##|#ÿH##D# #Àôp#àõ#####D#ÿHýÿ##<#ÿH##E# #
p#@#####¼#ÿHýÿ##T#ÿH##D#÷
àp@#####ì#ÿHýÿ##
´#ÿH##D#÷Àôàpàõ#####4#ÿHýÿ##ü#ÿH####fúvö#Úp#####ýÿ## #####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####□;##
#####

###0#0###
#####;fúvö###

###0#0#####ýÿ##□; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####;#####

###0#0#####²##,##
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####51

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #
d#@#y#y####y####@y#y#d#####d#####51

#####

#####@y##yyd#####d#####²##□##, #

d#@#yy####yy####@y##yyd#####d#####48

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####a###^####
###ÿÿÿÿ#####_###`###D#7<X###]###b#####2#####
#####ÿÿÿÿU###
#####pöð# ù#####ýÿ##ô#ÿH####püð#[]#####ýÿ####ÿH####pöð#
ù#####ýÿ##| #2####püð#[]#####ýÿ##\$#ÿH####pöð#
ù#####ýÿ##ä#ÿH####püð#[]#####ýÿ##D#7<##
%CpùFø##Ôú#####[]#ÿHýÿ##T#ÿH# A[]@öPûÀ °#####ýÿ##ä#ÿH##0, #
#@#@#####0#0#####®#####1##[]##[]ùQøì#Ëúÿÿ!
###ÿÿ#####@ÿ[]#ÿÿd#####d#####""###ONE-PASS ESTIMATES#KEY INGREDIENTS

```
# "#####" #####!##### "#####"###@ÿÿd#####d#####2##ÿ#zömuÿ  
ÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿAÿÿÿÿÿÿÿZ#####<###WHO?FUNCTIONAL GROUP (E.G. SYS  
ENGR, ILS, etc)SKILL LEVELS (e.g. SR ENGR, TECHNICIAN)WHAT?FULL DESCRIPTION OF  
TASK TO BE ACCOMPLISHED.WHEN?PERIOD OF PERFORMANCEHOW MANY?NUMBER OF HOURS,  
TRIPS, ITEMS, etc.WHY?BASIS FOR THE NUMBER OF HOURS, TRIPS, ITEMS, etc.SPECIFICS  
(EXPERIENCE, COMPLEXITY FACTORS, etc.)
```

#<#####

#####S##### -

#####

#####\$#####b#####<#####

#####Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####+###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####(###Aÿ[]#ÿÿd#####Z
#####Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####-
###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####Aÿ[]#ÿÿd#####Z####

###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####\$###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####Aÿ[]#ÿÿd#####Z####
###2###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####0###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####h###e#####
#####f###g#####D# #Ãôp#àõ#####,#ÿHýÿ##4#ÿH##E# #
p#@#####d 7<ýÿ##[]#ÿH##D#[]÷
àp@#####7<ýÿ##L#ÿH##D#[]÷Ãôàpàõ#####ÿHýÿ##[]#ÿH##D#
#Ãôp#àõ#####L#ÿHýÿ##T#ÿH##E# #
p#@#####ä#ÿHýÿ##<#ÿH##D#[]÷
àp@#####[]#ÿHýÿ##ô7<##D#[]÷Ãôàpàõ#####D#ÿHýÿ##[]#ÿH##D#
#Ãôp#àõ#####T#ÿHýÿ##L#ÿH##E# #
p#@#####´#ÿHýÿ##d#ÿH##D#[]÷
àp@#####ü#ÿHýÿ##Ã#ÿH##D#[]÷Ãôàpàõ#####L#ÿHýÿ####ÿH####fúvö[]#Úp#####
ýÿ## #####[]; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####□;##
#####

###0#0###
#####;##
#####

###0#0###
#####; # #@###

###0#0###@#####;D#@#ö###

###0#0###@#####;#####

###0#0#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####52

#####

#####@ÿ#ÿd#####d#####²##, #

d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####52

#####

#####@y##yyd#####d#####²##□##, #

d#@#yy####yy####@y##yyd#####d#####48

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####m###j####
###ÿÿÿ#####k###l###

#7<d###i###n#####3#####
#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##ä#ÿH####püð######ýÿ##,#ÿH####pöð#
û#####ýÿ####7<####püð######ýÿ##<#ÿH####pöð#
û#####ýÿ##ì#ÿH####püð######ýÿ##L#7<##
%Cãøñ÷,#ú#####Ï#ÿHýÿ##~#ÿH# A□pöRûÜ³#####ýÿ##Ï#7<####~#ÈûÆ
å#####ýÿ#####0, #
#@#@#####0#0#####@#####1##□##ÿøü÷##vúÿÿ!
###ÿÿ####@ÿ□#ÿÿd#####d#####!###SAMPLE TASK ESTIMATE#(INADEQUATE)

TASK: AAC TASK DESCRIPTION: COMM LINK SOFTWARE WBS X.14XX SOW REF:
12.2.1 GROUP: SOFTWARE PERIOD OF PERFORMANCE: 1/98 - 6/98 BUDGET CODE: SE1
(SR S/W DEVELOPER)BASIS OF ESTIMATE: 1060 HRS PER GOVERNMENT/CONTRACTOR
ONE-PASS AGREEMENT.

#~#####²#####Æ#####~#####v###@ÿ#ÿ
ÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####(###@ÿ#ÿÿd#####Z#####@
ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####&
###@ÿ#ÿÿd#####Z#####&###@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z####
#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z####
#####9###@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####
###Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####t###q####
#####r###s#####D# #Àôp#àõ#####T#ÿHýÿ##D#ÿH##E# #
p#@#####ÿ#ÿHýÿ##4#ÿH##D#÷
àp@#####\$#ÿHýÿ##Å7<##D#÷Àôàpàõ#####¹₄#7<ýÿ####ÿH##D#
#Àôp#àõ#####,#ÿHýÿ####7<##E# #
p#@#####\#ÿHýÿ##ÿ#ÿH##D#÷
àp@#####~#ÿHýÿ##<#ÿH##D#÷Àôàpàõ#####ü#ÿHýÿ##|#ÿH##D# #Àôp#àõ#####~

7<ýý##

#ÿH##E# #
p#@#####Ä#ÿHýÿ##t#ÿH##D#□÷
àp@#####

#ÿHýÿ##ô#ÿH##D# ÷Àôàpàõ#####\#ÿHýÿ##\$ÿHA###`úpö #àp#####ýÿ##
#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####□;##
#####

###0#0###
#####;##
#####

###0#0###
#####; # #@###

###0#0###@#####□;D#@#ö###

###0#0###@#####;#####

###0#0#####²##,##
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####53

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #

d#@#y#y####y#@y#y#d#####d#####53

#####

#####@ÿ##ÿd#####d#####²##□##, #

d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####24

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####y###v####
###ÿÿÿÿ#####w###x###l#7<p###u###z#####4#####
#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##\#ÿH####püð######ýÿ##ô#ÿH####pöð#
û#####ýÿ##|#ÿH####püð######ýÿ##L#ÿH####pöð#
û#####ýÿ##ü#ÿH####püð######ýÿ####ÿH##
%Cgù#ø°#ú#####t#ÿHýÿ##'ÿH# A□tö#û□ f#####ýÿ##l#ÿH####
#□û## ÿ#####ýÿ#####0, #
#@#@#####0#0#####~#####1##□##□ù#ø#□úÿÿ!
###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####SAMPLE TASK ESTIMATE#(ADEQUATE)#

#####!#####@#d#####d#####2###@ö#ûQ
I#y#####y#####@#d#####Z#####±###TASK: AAC TASK DESCRIPTION:
COMM LINK SOFTWARE WBS X.14XX SOW REF: 12.2.1 GROUP: SOFTWARE PERIOD OF
PERFORMANCE: 1/98 - 6/98 BUDGET CODE: SE1 (SR S/W DEVELOPER)BASIS OF
ESTIMATE: CURRENT COMM LINK SOFTWARE MODULES CONTAIN 320 LINES OF CODE (LOC) .
100 LOC WILL BE USEABLE, AS IS. ADDING NEW FUNCTIONALITY WILL REQUIRE
MODIFICATION OF 120 LINES OF CODE AND AN ADDITIONAL 220 LINES OF CODE. BASED ON
METRICS DERIVED FROM FSD EXPERIENCE (CONTRACT F19628-X-XXXX) THE ESTIMATE FOR
DESIGN, INTEGRATION AND TEST IS: MODIFIED CODE: 100 LOC x 1.8 HRS PER LOC =
180 HOURS NEW CODE: 220 LOC X 4.0 HRS PER LOC = 880 TOTAL
ESTIMATE = 1060 HOURS 2

#±#####<#####o#####±#####@ÿ#ÿ
ÿd#####Z#####(###@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####@
ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####&###@ÿ#ÿÿd#####Z#####&
###@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z####
#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####P###@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z
#####7###@ÿ#ÿÿd#####Z#####-
###@ÿ#ÿÿd#####Z#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####\$###@ÿ#ÿÿd#####Z####
#####@ÿ#ÿÿd#####Z#####}### # #####ø#####¼###~###D#
#Âôp#àõ#####7<ýÿ##ä#ÿH##E# #
p#@#####ÿHýÿ##d 7<##D#÷
àp@#####ô#7<ýÿ##|#7<##D#÷Âôàpàõ#####<#ÿHýÿ####ÿH##D#
#Âôp#àõ#####ô#ÿHýÿ##|#ÿH##E# #
p#@#####\#ÿHýÿ##~#ÿH##D#÷
àp@#####¼#ÿHýÿ##÷#ÿH##D#÷Âôàpàõ#####

#ÿHýÿ## ÷#ÿH##D# #Àôp#àõ#####d#ÿHýÿ####ÿH##E# #
p#@#####ô#ÿHýÿ## ÷#ÿH##D# ÷
àp@#####ÿHýÿ##ä#ÿH##D# ÷Àôàpàõ#####d#ÿHýÿ## ,#ÿH####fúvö ÷#Úp#####
ýÿ## ##### ÷; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####;##x#à###

###0#0###@#####;##x#à###

###0#0###@#####□;##
#####

###0#0###
#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####;#####

###0#0#####²##,##
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####54

#####

#####@ÿ#ÿd#####d#####²##, #

d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####54

#####

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####²##□##, #

d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####25

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####
###ÿÿÿÿ#ø#####| #ÿH| ########5#####
#####ÿÿÿÿU###
#####pöð# ù#####ýÿ##l#ÿH####püð#####ýÿ##\#ÿH####pöð#
ù#####ýÿ##l#ÿH####püð#####ýÿ##T#ÿH####pöð#
ù#####ýÿ####ÿH####püð#####ýÿ##Ì#ÿH##
%CRùFø,#Öú#####Ä#ÿHýÿ## #ÿH# A pö°ûð #####ýÿ##D#ÿH##0, #
#@#@#####0#0#####1## ##nùQø##Ëúÿÿ!
###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####ONE-PASS ESTIMATES #TIPS

#####!#####@ÿ#ÿÿd#####d#####2##öíû¶
##ÿÿ

###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####Z#F#####

###UNDERSTAND THE CONTRACTOR'S METRICS FOR EXAMPLE CONTRACTOR XYZ BID AN 8 HRS PER PAGE METRIC FOR TECH MANUALS BASED ON PROGRAM HISTORY. THE 8 HRS/PAGE WAS ACCURATE BASED ON THE PAGE COUNTS AND THE HOURS INCURRED. HOWEVER, THE HOURS INCURRED INCLUDED MANAGEMENT, MEETINGS, AND TECHNICAL LIAISON WHICH THE CONTRACTOR BID SEPARATELY BASED ON "ENGINEERING JUDGMENT". IF THE 8 HRS/PAGE METRIC IS USED, NO HOURS SHOULD BE ALLOWED FOR THE OTHER TASKS. THIS IS NOT UNCOMMON, AND IS OFTEN NOT INTENTIONAL.

#

#####

###\$#####>>#####
###V#####8#####

#####

\$\$\$###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#F#####

###@ÿ[]#ÿÿd#####ZF##### [###@ÿ[]#ÿÿd#####ZF#####U###@ÿ[]#ÿÿd#####ZF##
###[]###@ÿ[]#ÿÿd#####ZF#####W###@ÿ[]#ÿÿd#####ZF#####8###@ÿ[]#ÿÿd#####Z
#F#####@ÿ[]#ÿÿd#####ZF#####@ÿ[]#ÿÿd#####ZF#####[]###[]#####
#####[]###[]#####D# #Àôp#àõ#####d#ÿHýÿ##\#ÿH##E# #
p#@#####ô

7<ýÿ##ü#ÿH##D#□÷
àp@#####|#7<ýÿ##¼#ÿH##D#□÷Àôàpão#####D#ÿHýÿ##L#ÿH##D#
#Âôp#ão#####T#ÿHýÿ##l#ÿH##E# #
p#@#####l#ÿHýÿ##¬

7<##D#÷
àp@#####Ä#ÿHýÿ##

##3##D#÷Àôàpåõ#####t#ÿHýÿ##¼#ÿH##D# #Àôp#àõ#####ÿHýÿ##|ÿH##E# #
p#@#####ä#ÿHýÿ##ÿH##D#÷
àp@#####,#ÿHýÿ##ô#ÿH##D#÷Àôàpåõ#####t#ÿHýÿ##<#ÿH####fúvö#Úp#####
ýÿ## #####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####□;##
#####

###0#0###
#####;##
#####

###0#0###
#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####;#####

###0#0#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####55

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #

d#@#y#y####y#@y#y#d#####d#####55

#####

#####@y##ydd#####d#####²##□##, #

d#@#yy####yy####@y##ydd#####d#####52

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####
###ÿÿÿ#####
#####ÿÿÿÿU###
#####pöð# ù#####ýÿ##l#ÿH####püð#####ýÿ##-#ÿH####pöð#
ù#####ýÿ##ÿH####püð#####ýÿ##d#ÿH####pöð#
ù#####ýÿ##\$#ÿH####püð#####ýÿ##ì7<##
%CÎøFø°#Öú#####Û#ÿHýÿ##ÿH# A pö°ûð #####ýÿ##¼7<##0, #
#@#@#####0#0#####!#####1####êøQø#Ëúÿÿ!
###ÿÿ#####@ÿ#ÿÿd#####d#####ONE-PASS ESTIMATES #TIPS

#####!#####@#d#####2##öíû
s#y#####@#d#####ZF#####+###INTEGRATED PRODUCT TEAMS
(IPTs) CONTRACTOR IPTs OFTEN RESULT IN EXCESSIVE LABOR HOUR ESTIMATES.
(EVERYBODY INVOLVED EARLY AND OFTEN). IPTs ARE SUPPOSED TO BE A MORE
EFFICIENT WAY OF DOING BUSINESS. (.e.g. LESS SCRAP AND REWORK). THERE
SHOULD BE A PAY-OFF IN COST AND/OR SCHEDULE FROM THE USE OF IPTs. IF NOT, WHY
DO IT? BEWARE OF THE "BETTER PRODUCT" RESPONSE. DOES THE CONTRACT
REQUIREMENTS/SPEC REFLECT THE "BETTER PRODUCT"? WE OFTEN SEE THE ADDED COST
OF THE IPTs REFLECTED IN THE LABOR ESTIMATES BUT NOT THE BENEFITS. Ó

#+#####!#####
#####+#####!
###Aÿ[]#ÿÿd#####ZF#####k###@ÿ[]#ÿÿd#####ZF#####f###@ÿ[]#ÿÿd#####ZF##
###a###@ÿ[]#ÿÿd#####ZF#####s###@ÿ[]#ÿÿd#####ZF#####d###@ÿ[]#ÿÿd#####Z
#F#####@ÿ[]#ÿÿd#####ZF#####[]###[]#####[]###[]#####D#
#Âôp#àô#####l#ÿHýÿ##d#ÿH##E# #
p#@#####t#ÿHýÿ##Ì#ÿH##D#÷
àp@#####¼#ÿHýÿ##d#ÿH##D#÷Àôàpàô#####T#ÿHýÿ##[]#ÿH##D# #Âôp#àô#####
´#ÿHýÿ##[]#ÿH##E# #
p#@#####\$#ÿHýÿ##| #ÿH##D#÷
àp@#####Ô#ÿHýÿ##¼#ÿH##D#÷Àôàpàô#####[]#ÿHýÿ##Ì#ÿH##D#
#Âôp#àô#####[]#ÿHýÿ##[]#ÿH##E# #
p#@#####ô#ÿHýÿ##¼#ÿH##D#÷
àp@#####< ÿHýÿ### ÿH##D#÷Àôàpàô##### ÿHýÿ##L
 ÿH####fúvö[]#Úp#####ýÿ## #####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####;fúvö###

###0#0#####ýÿ##☐;#####

###0#0#####□; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####;#####

###0#0#####²##,##
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####56

#####

```
#####@y[]yyd#####d#####^##[]##, #
```

d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####56

#####

#####@y##ydd#####d#####²##□##, #

d#@#yy####yy####@y##ydd#####d#####52

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####
###ÿÿÿ#####
#####ÿÿÿU###
#####pöð# û#####ýÿ##\$ÿH####püð#####ýÿ##-

7<####pöð# û#####ýÿ##\#ÿH####püð######ýÿ##t ÿH####pöð#
û#####ýÿ##4 ÿH####püð######ýÿ####ÿH##
%CôùFø#Ôú#####ì#ÿHyÿ##¼#ÿH# Aöpö4û T#####ýÿ##<#ÿH##0, #
#@#@#####0#0#####`#####1##üQøj#Ëúÿÿ!
###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####ONE-PASS#KEYS TO SUCCESS E

#####!#####@ÿ#ÿÿd#####d#####2##_##öQûV
7###

#####@y#ydd#####Z#####Z### EMPOWERMENT OF CONTRACTOR TEAM MEMBERS
ABILITY TO REDUCE ESTIMATES WITHOUT SENIOR MANAGEMENT APPROVAL DILIGENCE OF
GOVERNMENT TECH TEAMPREPARED, FOCUSED AND DEDICATED TO REACHING FAIR AND
REASONABLE POSITION ON TASKS.CONTRACTOR'S ESTIMATING SYSTEMVALIDATED COST
ESTIMATING RELATIONSHIPS (CERs)/ METRICS VERSUS ENGINEERING JUDGMENT

#Z#####
#####

(#####>#####

#####"#####S#####Z#####
#####

#####Z#####

#####@ÿ[]#ÿÿd#####Z##### '###Aÿ[]#ÿÿd#####U#F#####@###Aÿ[]#ÿÿd#####U#F#####
"###Aÿ[]#ÿÿd#####U#F#####S###Aÿ[]#ÿÿd#####U#F#####Aÿ[]#ÿÿd#####
###U#F#####Z###Aÿ[]#ÿÿd#####U#F#####@ÿ[]#ÿÿd#####d#F#####@ÿ[]#ÿÿd##
#####d#F##### ¢### i#####ç###£#####D# #Àôp#àõ#####|

#ÿHýÿ##[]#ÿH##E# #

p#@#####ä#ÿHýÿ##Û#ÿH##D#[]÷

àp@#####d#ÿHýÿ## |#ÿH##D#[]÷Àôàpàõ#####d ÿHýÿ##Ô#ÿH##D#

#Àôp#àõ#####[]#ÿHýÿ##\$#ÿH##E# #

p#@#####4#ÿHýÿ##[]#ÿH##D#[]÷

àp@#####ä#ÿHýÿ##t#ÿH##D#[]÷Àôàpàõ#####[] ÿHýÿ##Û#ÿH##D# #Àôp#àõ#####¤

ÿHýÿ##[] ÿH##E# #

p#@#####

ÿHýÿ## ' ÿH##D#[]÷

àp@#####L

ÿHýÿ###

ÿH##D#[]÷Àôàpàõ#####[]

ÿHýÿ##\

ÿH#####fúvö[]#Úp#####ýÿ## #####[]; # #@###

###0#0###@#####□; # #@###

###0#0###@#####□; # #@###

###0#0###@#####□; # #@###

###0#0###@#####□; # #@###

###0#0###@#####□; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0#####□; # #@###

###0#0#####;fúvö###

###0#0#####ýÿ##□; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####;#####

###0#0#####²##,##
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####57

#####

#####@y#y#d#####d#####²##, #
d#@#y#y####y####@y#y#d#####d#####57

#####

#####@y##yyd#####d#####²##□##, #

d#@#yy####yy####@y##yyd#####d#####52

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####©###|####
###ÿÿÿ#####§###`###[]ÿH ###¥###ª#####8#####
#####ÿÿÿÿU###
#####pöð# ù#####ýÿ##4#ÿH####püð#[]#####ýÿ##| #ÿH####pöð#
ù#####ýÿ##~#ÿH####püð#[]#####ýÿ##[]
ÿH####pöð# ù#####ýÿ##D
ÿH####püð#[]#####ýÿ##[]ÿH##%C*øð÷s#[]#####ü#ÿHýÿ##´#ÿH#
A[]V÷Åûö#å#####ýÿ##D#ÿH##0, #
#@#@#####0#0#####ª#####1##[]##Fø#øW#zúÿÿ!
###ÿÿ#####@ÿ[]#ÿÿd#####d#####TECHNICAL EVALUATIONS#SUMMARYI

#####!

#####@#d#####2##÷â¼#È#y####y###A#
#yd#####Y#####õ###ACQUISITION PROCESSIMPORTANCE OF TECH EVALUATION IN
NEGOTIATIONSTRADITIONAL METHODKEYS TO A SUCCESSFUL TECH EVALTHE FACT-FINDING
PROCESSTIPSONE PASS METHODSTEPSESTIMATESTIPSMISCONCEPTIONSKEYS TO SUCCESS#

#0#####.#####=-###
#####3#####0####

#####Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####.###Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####Aÿ[]#ÿÿd#####Z
#####Aÿ[]#ÿÿd#####Y#####Aÿ[]#ÿÿd#####Y#####Aÿ[]#ÿÿd#####
###Z#####Aÿ[]#ÿÿd#####Z#####Aÿ[]#ÿÿd#####Y#####
###Aÿ[]#ÿÿd#####Y#####Aÿ[]#ÿÿd#####Y#####Aÿ[]#ÿÿd#####Y####
#####Aÿ[]#ÿÿd#####Y#####°#####@###~#####D#
#Âôp#àô##### ÿHýÿ##[]#ÿH##E# #
p#@#####\#ÿHýÿ##ì#ÿH##D#[]÷
àp@#####| #ÿHýÿ##~#ÿH##D#[]÷Âôàpàô#####t
ÿHýÿ##ä#ÿH##D# #Âôp#àô#####~#ÿHýÿ##' #ÿH##E# #
p#@#####D ÿHýÿ##[]#ÿH##D#[]÷
àp@#####ô ÿHýÿ##L#ÿH##D#[]÷Âôàpàô#####
ÿHýÿ##ì ÿH##D# #Âôp#àô#####'
ÿHýÿ##~
ÿH##E# #
p#@#####ÿHýÿ##Ä
ÿH##D#[]÷
àp@#####\#ÿHýÿ##\$#ÿH##D#[]÷Âôàpàô#####
#####ýÿ##' #ÿH####fúvö[]#Úp#####ýÿ## #####[]; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####□;##
#####

###0#0###
#####;fúvö###

###0#0#####ýÿ##□; # #@###

###0#0###@#####; # #@###

###0#0###@#####;#####

###0#0#####□#####□#####²##□##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####58

#####@y#y#d#####d#####^##, #
d#@#y#y####y####@y#y#d#####d#####58

#####

#####@y##yyd#####d#####²##□##, #

d#@#yy####yy####@y##yyd#####d#####53

#####@ÿ##ÿÿd#####d#####2##
úÿö#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####Y#(#####

#####μ###²#####ÿÿ

#####³###'###t#ÿH-###±###¶#####9#####:##
#####/#####
#####;#####G#####S#####_#####k#####
#####w#####□#####□#####□#####§#####
#####³#####¿#####Ë#####x#####ã#####
#####ï#####û#####
#####†#####7#####C#####0#####[#####
#####g#####s#####□#####□#####□#####
#####£#####`#####»#####Ç#####ó#####
#####ß#####ë#####÷#####
#####'#####3#####?
#####K#####W#####c#####o#####{
#####□#####□#####□#####«#####·
#####_#####:##:###

#1#####ÿÿÿÿ####

#####eC²pÀù,ÿ#û#####t#□1ýÿ##<#□1##e#ó#ç#À N#####

#1ýÿ##¼#1####¿#Æù
û#####ýÿ#####,"øÇ÷Æú#####ýÿ#####û
Èû#####¼#1ýÿ##¿#1@###ñ÷đúÀ#đú#####0, #
#@#@#####0#0#####0, ###³#####0#0#####0,#####:###øÿøÿ#1##³/₄#####
#³/₄#####3##₄#####ò#¼ C#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ##ÿÿd#####d#####2###SLIDE ##

#2#####2#####2#####2###@ÿ##ÿÿd#####y###<#####r##ÿ##ÎpËù#
ÿ#ûÿÿ!###ÿÿ####@ÿÿ#ÿÿd#####d##### #

#####!
#####@ÿ#ÿÿd#####d#####³₄###>>#####ÿÿ#####¹₄
###¹₂#####fúvö#Úp#####ýÿ#####Ã###À#####ÿÿÿÿ#####
###Ã###Ã####1^o###¿###Ã#####72##i*#####ÿÿÿÿ####

#####Ê###Ç#####ÿÿÿ#####È###É###1Æ#####Ë#####
#####ÿÿÿ###

#####Ñ###Î#####ÿÿÿ#####İ###Đ###
`#[]1İ#####0#####â/####
#####&#####ÿÿÿ#####ÿ###6###Î###ñ###
###&#####ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####TNPP##°ë#0#####D[]#####
###&###
#TNPP####ô# ###&#####ÿÿÿ#####&#####TNPP##

#####6#ÿ####

#>#İ# ###ú#####ÿÿÿ#"#####-#####ü#####-#####
#####&#####ÿÿÿÿ##p###5###Ç###ê#####.#####
#####ÿÿÿ#####-#####-#####>#³#İ#Ç#####ðöÿ####

#[]#0#####

#[]#ó#####ü#####-### ###ú#####ÿÿÿ#"#####-
#####[]ðöÿ####\$###[]##ûó##ûó#oü"##ü"#©úø#©ú####ü###ÿÿÿ#####-###
 ###ú######"#####-#####-#####-
###,###\$###ó#oüR#oüZ#oüc#oük#püs#pü[]#sü[]#wü[]#{ü"[]ü÷#(üë##üP##üÑ##üÂ##ü°##ü²##ü©
##üi##ü"##ü####-#####-#####-#####-
###[]###\$#J#""#[]ü²#[]ü»#[]üÀ#[]üÃ#[]üÊ#[]üÐ#©üõ#³üÜ#¼üÜ#ÉüÝ#õüP#âüÝ#îüÜ#úüÜ##ýõ##ýÑ##ýÊ
#%ýÃ#.ýÃ#2ý¼#7ý³#>ý""#Eý
ç#Hý[]#Jý[]#Mý[]#Oý[]#Qý[]#Sý{#Týs#Uýk#Výc#WýZ#WýR#Wýó#Wýó##ÿ"#`p"#ÿüi#ÿü©#ÿü²#ÿü°#pü
Â#ýüÊ#üüÑ#ûüØ#ûüß#÷üæ#öüì#öüñ#ðü÷#íü##æü##ßü##Üü##Öü##Íü #Ãü\$#¹ü(#©ü+#çü,#[ü-
#[]ü,#}ü+#qü(#fü\$#[ü##Qü##Gü##>ü##:ü
#6ü##/ü÷#(ü####-#####-#####-#####-###4###\$###ó##ÿi##ÿª##ÿ²##ÿ»##ÿÃ# ÿÊ#
ÿ0#

ÿÛ##ÿà##ÿç##ÿî##ÿ=#¹₄|p6#°p/#.p(#¶|p!#´p##²p##±p
#°p##°pù#`pð#`p"#`p####-#####-#####-#####-####

###\$###î##ÿó##ÿB#¿p=#¼p####-#####-#####-#####-###

###\$###ó##ÿú##ÿI#ÂpB#¿p####-#####-#####-#####-###à###\$#n#ú##ÿÿ##ÿ##!ÿ #
%ÿ##*ÿ##.ÿ##2ÿ##7ÿ##<ÿ"#Aÿ%#Fÿ'#Lÿ*#Rÿ.#]ÿ1#iÿ2#wÿ3#ÿÿ2#ÿÿ1#ÿÿ.#«ÿ*#·ÿ
%#Áÿ"#Æÿ##Ìÿ##Ðÿ##Õÿ##Úÿ##Þÿ

#âÿ##æÿÿ#êÿú#íÿó#ðÿî#óÿç#öÿà#øÿÛ#úÿò#ûÿÊ#ýÿÃ#þÿ»#ÿÿ²#ÿÿª###i###^###R###F#ÿÿ<#ÿÿ1
#ýÿ&#üÿ##úÿ##øÿ
#öÿ##öÿú#iÿI#ÿÿQ#ÿÿY#ÿÿb# ÿk#çÿu#¼ÿ#¥ÿ#Sÿ#Sÿi#`ÿ#`ÿð#`ÿù#`ÿ##Sÿ
#Sÿ##!ÿ##¥ÿ!#£ÿ(#çÿ/# ÿ6#ÿÿ=#ÿÿB#ÿÿI#ÿÿN#ÿÿT#ÿÿX#ÿÿ]#ÿÿb#ÿÿf#}ÿÿj#xÿn#tÿÿq#nÿÿt#iÿÿy
#_ÿ}#Sÿ#Gÿ#:#ÿ#-
ÿ#ÿ#ÿ#ÿ}##ÿÿ#úpv#ôpt#îpq#épn#äpj#ßpf#Úpb#Öp]#òpX#ÍpT#ÉpN#ÆpI#Âp####-#####-
#####-#####-###

###\$###ú#iÿò#ëÿA#ÿI#ÿ####-#####-#####-#####-###

###\$###ò#ëÿë#èÿ:#ÿA#ÿ####-#####-#####-#####-
###ä###\$#p#ë#èÿä#ãÿþ#þÿ×#Ûÿò#ôÿí#îÿË#ËÿÄ#Âÿ¿#ºÿ»#³ÿ,#«ÿµ#£ÿ²#ÿ~#ÿ-
#ÿ~#~ÿª#sÿ©#hÿ`#]ÿ`#Rÿ`#Fÿ`#Ôú`#Äú©#µúª#|ú~#ú~#ú²#ú¶#súº#íú¿#_úÅ#UúË#MúÒ#EúÚ
#=úã#7úì#0úö#,ú##'ú

##ú## ú\$##ú2##ú@##ú0##ú^##ú□##ú□##ú□##ú£##ú«##ú³##ú»##úÂ##úÉ# úĐ#"ú##Êù##Èù##Æù
#Âù##Âùú#Âùò#Âùê#Âùá#Âùø#Âù#Âù□#Âù□#Âù□#Âùs#Âùg#Èù[#Èù0#ÏùE#Ôù;#Øù2#ßù)#åù!
#íù##õù##ýù###ú

##ú###ú## ' úþÿ4úûÿAúùÿNúøÿ]ú÷ÿlú÷ÿ}ú÷ÿîþ÷ÿúþ÷ÿ#ÿøÿ#ÿùÿ#ÿûÿ&ÿüÿøÿþÿ9ÿ##Bÿ##Kÿ##Sÿ
#[ÿ##bÿ##jÿ##þÿ##vÿ!#|ÿ&#ÿÿ-#ÿÿ3#ÿÿ:#ÿÿ####-#####-#####-#####-###

###\$###D#" úŒ#%ú%#Íù##Êù####-#####-#####-#####-###

###\$###ö#%úâ#*ú1#òù%#Íù####-#####-#####-#####-
###□###\$#H#â#*úí#1ú÷#9úû#<úÿ#Aú##Eú##Jú

#Sú##^ú##iú##tú##□ú##□ú##□ú##|ú##±ú##¼ú

#Çú##Đú##Ōúÿ#Ùúû#Ýú÷#âúí#éúâ#iúŌ#õúÉ#ùúÂ#ûú»#ýú³#þú«#ÿú£##û□##û□##û□##û□##ûØ#©úØ
#©úá#©úê#©úð#``úú#§ú##|ú
#¥ú##£ú##i ú%#□ú1#□ú<#□úF#□úJ#□
úN#□úQ#}úU#xú[#oú`#dúd#Yúg#Núh#Aúi#5úh#(úg##úd##ú`##ú[#ûùU#òùQ#íùN#éùJ#äùF#áù<#ù
ù1#Ōù####-#####-#####-#####-#####\$#~#¬

Fþ«

Wþª

gþ©

xþ§

□þ¼

□þ¢

..þ□

.þ□

Çþ□

öþ□

åþ□

ôþ□

#ÿ}

#ÿv

#ÿn

-ÿf

;ÿ\

HÿS

UÿI

bÿ>

nÿ3

zÿ(

□ÿ#

□ÿ#

□ÿ#

!ÿô

°ÿæ ¹ÿø ÃÿÉ Ìÿ¹ Ôÿ© Üÿ□ äÿ□ ìÿv òÿd ùÿR ÿÿ? ##, ###
##ñ###Ü###Ç###²###□###□# #p# #Y#!#=# #"#####î###Ō###¹###¥###□#

#w###a###L#ûÿ7#ôÿ##ìÿ##ãÿ^#ÿr#ÿÿ#ÿÿ#ÿÿ#ÿÿ°#©ÿÆ#`ÿÝ#´ÿô#¹ÿ

#½ÿ\$#Àÿ=#ÄÿW#Æÿq#Çÿ#Èÿ`#Éÿ¿#ÈÿÕ#Èÿë#Æÿ##Åÿ##Âÿ+#Àÿ@#½ÿÿT#¹ÿh#μÿ{#°ÿ#-ÿi#§ÿ³#iÿÅ
#ÿÿ0#ÿÿè#ÿÿø#ÿÿ# |ÿ# tÿ' kÿ5 aÿC XÿQ Nÿ^ Cÿj 8ÿw -ÿ "ÿ #ÿ
ÿç ýþ« ðþμ âþ½ ÕþÅ Çþİ ¹þÓ «þÙ þß þä ~þé opí `þñ Pþó
@þö 0þø þù #þú ÿýû îý####-#####-#####-#####-###

###\$#####ãÿÿ#ÚÿL#□ÿ^#□ÿ####-#####-#####-#####-###

###\$###ý#Úÿê#Ñÿ9#yÿL#□ÿ####-#####-#####-#####-###ü###\$#|
#ê#ÑÿY#ËÿÑ#ÁÿÅ# .ÿ¹#°ÿ@#!ÿ£#□ÿ□#□ÿ□#□ÿ□#□ÿy#tÿo#iÿf#^ÿ]#RÿT#FÿL#:ÿD#.ÿ<#!
ÿ5##ÿ.##ÿ(#ûp"#îp##âp##ôp##Ép##½p#°p
#¼p##□p##□p##□p##s p##g p##Yp##Lp #?p#3p##(p##"p###p###p!##p&#

p*##p/##p4#y9#ùý?
 #òýD#òýJ#ìýP#ìýV#éý\#çýb#âýo#áý}#àý□#ßý□#ßý£#áý®#äý¹#çýÂ#èý##□ý##□ýý#□ýð#□ýç#□ýÙ
 #□ýÏ#□ý¼#□ý±#□ý<#□ý¥#□ý□#□ý□#□ý□#□ý□#□ý□#iý□#¥ý~#ªýy#`ýu#
 ´ýp#¹ýL#³ýh#Àýe#Èýa#Ðý\#ÙýX#çýU#ðýS##pS##pS##pS#`pU#4pW#@pY#Lp\Xp_#epb#qpg#}pl#
 □bq#□bw#£p#}p□#¹p□#Èp□#0p□#âp£#îp~#úpµ##ÿ¼##ÿÈ##ÿ0#`ÿÜ#1ýç#;ÿð#Eÿý#Nÿ##Xÿ##`ý
 #ìý, #pÿ9#yÿ####-#####-#####-#####-
 ###t###\$#8#A#èýÏ#ñýð#÷ýp#ÿýæ##pí###pð##pý#&p##2p
 #?p##Mp##]p##op&#□p~#□p5#p=#°pE#¾pM#ÈpU#0p^~#äpg#îpr#úþ}##ÿ□##ÿ□##ÿý##!
 ÿ³#*ý##0pó#Èpâ#Apð#·pÏ#pA#çp¶#□p#□p#□p#s□#f□#Xp□#Hp|
 #8pu#(pm##pf##p`#ðýY#çýR#ÙýL#ÎýD#Áý<#¹ý5#`ý-#Sý\$#□ý##□ý##□ý####-#####-#####-
 #####-#####\$#□ý³#*ýÂ#1ý0#8ýâ#=#ÿð#Aÿ#Eÿ##Fÿ"#Hÿ-
 #Hÿ9#IýD#IýQ#Jýa#Iýq#Iý□#Gÿ□#Fÿ#Cÿ®#@ÿ¼#=#ÿÈ#9ýð#5ýâ#0ýð#+ÿþ#%ÿ
 #ý# #ÿ! #ÿ, ý6 #ÿ@ øpI ìpQ æpX Ýp_ Ópf Êpk Àpp
 ¶bu «px þ{ □p~ □p□ □p□ sp□ gp□ ^þ□ Tp□ Kþ~ Cþ| :þz
 lpx *pu "pr #po #pk #pg #pb ýý| ÷ýX ðýS èýG Bý: Óý-
 Êý# Áý# ·ý_#_ýn#hý| #rý□#|ý□#□ý
 ç#□ý\$#□ý~#□ý±#¥ý¶#~ýº#³ý¼#ºýÁ#ÁýÁ#ÉýÇ#0ýÉ#ÙýÈ#âýÍ#èýÏ#óýÏ#üýÏ##pð##pÏ##pÎ#`pÎ#2p
 Ê#>pÇ#HpÅ#Sp¿#~pº#hpµ#rp®#{p\$#□p#□p□#□p□#p□
 #©p{#±pp#¹pe#ApY#ÇpM#ÎpA#0p4#0p'`Ýp##âp##âpý#èpì#èpß#îpð#îpÀ#ñpº#ñp#ðp□#ñp□#ñp|
 #ðp□#ðp£#îp\#îpG#èp4#âp`#âp##Üp##0p####-#####-#####-#####-###H###\$#"##
 ·ýÿ#·ýí#`ýÝ#
 çý¶#□ý□#□ýV#yý:#rý##kýð#áýÏ#Wý³Lý□#Áýf#6ýG#*ý*##ý####ý]#¹üy#Äü#□ðüµ#Pü×#éü#ðü##
 ÿüD# ýL##ý□##ý¥#|ýð#|ý##=#ý, #Jý=#PýN#Xý_#_ý####-#####-#####-#####-
 ###□##\$#È#####ý##
 ýð##ya#üüü#0üÏ#ìüÄ#äü¶#üü~#0üi##Èü□#Äü□#·üü#®üz#fûq#□üi#□üa#□üY#xüR#lûK#`üE#Tü?
 #Gü:#:ü5#~ü1##ü~##ü*##ü`#ðð%#âð##0ð"#Äð!#µð!#¥ð!#□ð`#□ð##wð%#gð`#Xð*#Jð~#;ü2#~
 ð6##ü;##üA##üG#÷üM#èüT#Ýü\#Ðüd#ÄüM#·üv#~ü□# ú#□ú□#□ú□#□ú#<#vú·#múÃ#cúÐ#ZúÝ#Rúë#I
 úü#Bú##:ú##3ú(#,ú8#&úH# úY##új##ú|##ú□#

ú ##ú²##úĀ##úÛ#ÿùì#üù##úù##ùù)#øù>#÷ùT#÷ùd#÷ùu#øù□#øù□#ùù|#úù¶#üùĀ#þùô##úã##úñ##
úÿ##ú #ú# #ú(#ú5 #úB #ú[\$úr -ú□
8úØ#àùĀ#Ōùª#Îù□#Āù□#¾ùw#ºùj#¶ù\#³ùN#ºù@#ù2#ªù##``ù##|ù##¼ùõ#çùǎ#iùŌ# ùĀ# ù³
#□ù£#□ù□#□ùx# ùc#iù0#çù;#¼ù(#§ù##©ù##~ùî#ºùÛ#
´ùĒ#_ù¹#½ù``#Āù□#Ēù□#Îùw#Ōùg#ÛùW#âùH#êù:#ñù,#úù####ú####ú####ú#úî#(úã#2úÛ#=úÎ#HúĀ#
Tú¼#_ú³#łú<#xú£#□ú□#□ú□#□ú□#~ú□#ºù□#Çú□#Ōú|
#ǎúy#òúv##ùt##ùr##ùq#.ùp#=ùp#Mùp#]ùq#mùr#~ùt#□ùv#□ùy#«ù|
#¹ù□#Çù□#Ōù□#âù□#îù□#üù□##üi##ü``#
üº#÷ü_#6üĀ#AüĒ#KüŌ#VüÛ#_üæ#iüð#rüû#{ü##□ü##□ü##□ü)#□ü5#£üB#«ü0#²ü]#¹ü####-
#####-#####-#####-###Ō###\$#h#□ 8ú□ Cú³ OúĬ \úØ íúê xúú □ú
□ú#
£ú\$
²ú/
Āú:
ÑúC
àúL
ñúR
#ùY
#ù^
#ùb
/ùf
>ùh
Nùj
]ùj
łúi
zùh
□ùe
□ù`
iù[
©ùX
³ùT
ºùQ
¿ùM
ĀùH
ĒùD
Đù?
Ōù9
Úù4
ßù/
ǎù*
çù\$
èù#
îù#
ñù#
ôù

öû#

øûÿ

ùûò

ûûä

üû×

üûÏ

úûÁ

øû·

õû

òûü#û#

û#

û#

çû&

⌘û3

⌘ûA

£ûN

iûU

û[

ûb

ûh

ûm

ûs

ûy

û~

û

û

~û

xû

sû

mû

gû£

bû\$

[û^a

Vû⁻

Iû[´]

<û·

/û_¸

"û¹

#û·

öûµ

æû±

×û

Çû[¨]

¸ûi

¨û

û

û

yû~

jûs

Zûf

=ûI

.û9

û'

#û#

#û#

÷ûí#ëûø#àû####-#####-#####-#####-#####-

÷ûí#ëûø#àû####-#####-#####-#####-#####-

÷ûí#ëûø#àû####-#####-#####-#####-#####-

÷ûí#ëûø#àû####-#####-#####-#####-#####-

÷ûí#ëûø#àû####-#####-#####-#####-#####-

÷ûí#ëûø#àû####-#####-#####-#####-#####-

÷ûí#ëûø#àû####-#####-#####-#####-#####-

###d###\$#0#

òû⌘

íû

çû

áû

ùû

Ñû

Çûy

¼ûr

°ûj

£ûb

ûZ

qûE

]û:

Jû.

9û!

)û#

#û#

#û#

#û#

#û#

#û#

#û#

#û#

###d###\$#0#

òû⌘

íû

çû

áû

ùû

Ñû

Çûy

¼ûr

°ûj

£ûb

ûZ

ûP

ûù##ûñ#ùúé#ôúá#iúx#êú&#ú0#ú8#ú@#iúH#`úV#
´úc#Âúp#Ñú}#áú#òú##û##û©#.û±#=#¹#KûÁ#XûË#dûÏ#oûÖ#yûÝ#ûä#ûë#ûó#ûü#û####-
#####-#####-#####-###ü###\$#|#x#êúÎ#æúÄ#âú¹#Pú®#Ûúç#Øú#Öú#Ôú|
#Ôún#Ñú_#ĐúP#ÏúA#Ïú2#Ïú\$#Đú##Ñú##Ôúû#Ôúî#xúâ#ÛúÖ#ÛúÊ#àú¿#äú
´#èú©#íú#òú#øú#pú##ûz#

ûr##ûk##ûc#!û]#(ûW#0ûR#7ûM#@ûI#GûE#PûB#Xû?#aû=#jû<#rû;#|û;#
û;#û<#û>#|ûA#°ûE#°ûI#ÃûN#ÎûT#ÖûZ#Ýûa#æûi#íûq#õûy#üû##üû#
üû##ü-##üû#Ãûæ#ûû#±ûÑ#«ûË#¼ûÀ#ûû,##û°#ûû©#
û£#~ûû#uûû#kûû#bûû#Xûû#Nûû#Cûû#9ûû#-ûû#\$ûû##ûû##ûû#
ûû##ûû#øûû#ïûû#èûûi#ßûû|#øûû-#Đûû²#Éûû°#ÃûûÁ#°úÉ#´úÔ#úûû|úä# úî#ûûø#ûû##ûû##ûû##
ûû%#ûû1#ûû=#ûûJ#}ûW#zúe#yús#xúû#wúû#wúû#wúû®#xúû¹#yúË#zúø#|
úâ#~úñ#ûûý#ûû##ûû##ûû##ûû#ûû&#ûû####-#####-#####-#####-###T###\$#(#~##üÂ#
%üø#.üî#6ü##=ü(#FüP#Qüû#]üû#eü¹#müû#uüø#}ü# üû/ üûJ üûd iü} ºüû ´ü-
¿üÃ Êü# rüû#güä#\üÏ#Rü³#Iüû#@ü~#7üc#.üG#%ü*##ü

##üí#üî##ü□#ûûw#îûV#âû=#pû'#Öû##Íûû#Ãû####-#####-#####-#####-###|###\$#<#Ã

Êüø Öüì áü#

íü#

úü\$

#ý4

#ýD

%ýR

6ý`

Gým

Yýx

ly□

□ý□

□ý□

□ý□

□ý□

ªý□

¶ý□

Áý□

Íýi

Úý»

æý|

óý\$

#p©

#pª

#p«

)p«

8p¬

Fp¬

Fpû

íýû íýú àýú Ñýù Ãýø ¶ýö ``ýõ □ýó □ýð □ýî uýë iýç ^ýä
Rýà GýÛ =ý× 2ýð (ýÇ #ý¼ #ý¯ iüi Þü□ Íü□ ¾üs °üb çü0

□ü; □ü' }ü# rü####-#####-#####-#####-#####-

#####\$#□#É#\$pÈ#6pÆ#IpÄ#\pÀ#pp»#□pμ#□p®#p©# ,p¥#Ãp□#0p□#íp□

##ÿw##ÿh# ,ÿX#@ÿG#Uÿ5#jÿ+#+tÿ #~ÿ##□ÿ##□ÿ##□ÿÿõ#fÿé#<ÿÝ#

`ÿÐ#¼ÿÄ#Äÿ¶#Îÿ©#Óÿ□#Ûÿ□#áÿ□#èÿp#ïÿa#õÿR#úÿB###2###"#####

#####i###p###ë###¹###§###□###□# #m# #Z#!#<# #####ç##İ##²##□##
#g##0ýÿ8öÿ!íÿ
äÿö

Úřd

□ŷY

□ŷp

-ŷĤ

²Ÿç

·ÿ#¼ÿ#¿ÿ6ÄÿQÄÿnÇÿÿËÿ©Éÿ¼ÉÿÐÉÿäÇÿöÖÿ##Äÿ##Äÿ-#¿ÿ>#¼ÿÿ0#_ÿ'`ÿq#°ÿÿ[]-ÿÿ[]`ÿi#
çÿ°#[]ÿ¿ÿ[]ÿÎ#[]ÿÛ#[]ÿê#[]ÿø#{ÿ##tÿ##lÿ##dÿ,#\ÿ8#SÿD#KÿY0#BÿZ#9ÿe#0ÿo#&ÿz##ÿ[]##ÿ[]#ýþ\$#
èþ·#0þÆ#¿þ0#ªþß#[]þê#[]þð#kþø#`þÿ#Uþ##Aþ
#,þ###þ###þ##ñÿ##þÿ##Ìÿ#####-#####-#####-#####-###Ì####\$#ä#ö

Úřad

îÿî

“ŷ□

□ÿ~

řk

yŷY

gŷG

Aÿ'

/ÿ#

#ÿ#

ÿþ#õþñ#ápǎ#ÌpÚ#·þİ#iþÄ#p»#tp±#\p©#Ep i#-þ##þ#üý#ǎý#Êý#°ý#ý~#|ý|
#áyZ#Eýy#*ýy##ýy#÷üz#àü{#Êü|#´ü~#ü#ü#ü#tü#_ü#Jü#7ü#"ü##ü#ûû
ç#éû`#Ôû`#Äû¶#²û¿# ûÅ#ûÍ#}ûÕ#mûP#\ûç#Lûñ#<ûú#-û#

#0#

#0#

#0%

ǎú=

ĚůV

¾úç

±úq

~円*

□ú”

zú·

ούΑ

fúô

Kú#Cú#;ú\$4ú4-úE' úV úg#úx#ú#ú

ú#ú¼#úÑ#úâÿùôýù##úù##ùù,#øù?#÷ùR#÷ùi#÷ù□#øù□#úù¬#üùÁ#þù×##úì##ú##
ú###ú)##ú=##úP#!úc#(úv#0ú□#8ú×#àùÅ#Øù²#Ðù□#Éù□#Âùx#¼ùd#·ù0#²ù;#ù&#³ù##|ùû¼ùäçùÎ
ù,□ùí□ù□□ù{ ùhiùVçùC¥ù1§ù ©ùùü

°ùê

Èù□

Õùs

Üüb

ãùR

ëùC

üü#

#ú#

#ú#

#ú÷#"úé#,úÛ#6úÍ#BúÀ#Mú²#Yú¥#fú□#sú□#□ú□#□út#□úi#©ú^#·úT#ÆúI#Õú@#äú6#ôú-##û\$##û##%û##6û

#Hû##Zûþ

łû÷

~ûñ

□ûë

£ûæ

·ûâ

ÊûÝ

ßûÛ

òûÕ

#ûÖ

#ûĬ

łûÍ

FûË

\ûÊ

rûÉ

□ûÈ

□ûÈ

¶ûÈ

ÒûÉ

íûË

ýÍ

\$ýÐ

>ýÔ

XýØ

rýÝ

□ýă

¤ýé

$\frac{1}{2}$ ýð

Öýø

íý###þ

##þ##2þ##Iþ)#_þ4#tþ@#□þM#□þZ#±þh#Äþv#×þ□#ép□#ýþ¨##ÿº#!ÿÍ#2ÿß#Aÿó#Pÿ#

^y#

ký/

výD

□ÿ####-#####-#####-#####-###ø###\$#z#□#8ú□#Bú#Kú³/₄#TúÎ#^úp#iúi#súp#~ú

#ú##ú(# ú5#~úA# úM#ÄúX#Ñúc#Pún#ëúx#ùú##ú##ú#!ú#.úi#<ú\$#Iú#Vú²#cú¶#pú°#|
ú½#úÄ#úÄ#çúÄ#`úÄ#»úÄ#ÈúÄ#ÕúÄ#áú¿#íú¼#ùú¶##ü°##ü~##ü`##ü¼# ü #
%ú#*ú# .ü#2ü#7ü# :ü#=ü |
#Aüv#Cük#Hü #KüR#LüE#Mü7#Mü)#Kü##Iü##Fü##BüU#êü`#îûl#ñûx#óû#õû#õûi#ôû@#óû°#ðûÄ
#ëûË#éûÐ#åûÖ#âûÛ#ßûß#Úûâ#Ïûé#Òûï#Íûó#Èû÷#Ãûû#½ûÿ# ,ú##-
û##iú##ú##ú##}ú##pû##cú##Wû##Jû##>û

#1û

#\$û###û###ûü#púö#ñúð#äúè#Öúá#ÉúÛ#¼úĐ#®úÇ#iú½#□ú²#□ú\$#yú□#łú□#`ú□#Túw#Húi#<ú[#1úM
#&ú>##ú-##ú###ú#üüü#óùê#êù×#àù####-#####-#####-#####-
###□###\$#>###Büý#=üô#8üì#1üâ#*üÝ#!üÖ##üÍ#

üÄ#ÿû¼#ñû³#âû«#Ôû£#Äû#¶û#©û#ûû#ûûz#
ûq#zûi#oû`#dûV#[ûN#QûD#Hû:#@û1#7û'#/û##)û##!
û###ûý##ûL#¾ûW#Äûa#Éûl#Ñûv#×û#ßû#èû#ðû#ùû¥##û`#

û,##ûÀ#"ûÉ#-ûÔ#9ûÚ#Dûâ#Qûê#^ûò#lûú#zû##û##û##\$û##
´û\$#¾û,#Éû4#Ôû;#ÛûC#àûL#âûU#êû####-#####-#####-#####-
###\###\$#~#ý##ûñ##ûæ##ûÚ##ûÎ##ûÁ#ÿûµ#ûú`#øû#öû#ôû#òûq#ñúc#ñúT#ñú<#ñú%#óú##õúú
ùúäÿúÐ#û¼

û©#û#û)ûs4ûbAûZHûR0ûJWûB_û;fû3oû,wû%û#û#|ûÿ

yûø

#ũÑ

.üÊ

HüÄ

cüÀ

□ü»

□ü.

Üm

øüμ

#ύμ

/ým

Dýř

Yy.

ný¹

□y»

$$\square y^{\frac{3}{4}}$$

$\frac{1}{4}y\ddot{A}$

îyÈ

Byt

őýŇ

#p0

#p0

!pà

1pç

@p1

\pύ

iþ#vp □þ#□þ#□þ#|þ,±þ5»þ>ÅþIÎþS×þ]ßþhçþtïþ□öp□üp□#ÿ£#ÿð

°pæ

apú

⌘pî

□pÃ

□p¢

vp□

mp□

cp{

Ypr

Cpa

7px

+pQ

#pI

#pC

#p<

èý/

Ûý*

Éy\$

□y#

□y#

vý#

dý

Qý

>ý#

*ý#

#ý#

#ý#

10#

×ü#

Äü#

ü#

□ü#

au

Dü#

'ü#

#ü#

đô

öü'

cûZ

Nûf

;ût

#0□

#0□

#0□

#0□

ýúí

đú±

éúÂ

ÜüÖ

z4ú#´ú#-ú3\$úI íú´úút□ú□□úf□ú²□úÀ□úÎ□úÜ□úê□ú÷ ú##£ú##\$ú##ªú)®ú5#³ú@#_úL#½ú####-#####-#####-#####-###(###\$#□#£ÿ~ÿ¹#ÿÉ#ÿ×#ÿ¥#ÿð ÿ###ÿ##%ÿ##&ÿ#+#`ÿ.:(#ÿJ#)#ÿZ#(#ÿj#'#ÿz#&ÿ□#\$ÿ□#"ÿ\$##ÿ¶##ÿÄ##ÿð##ÿà##ÿí#ÿú##ÿ##ÿþ##öþ##ïþ*#çþ5#þþ@0þK#ÌþU#Ãþ_þ_iþþr#çþ{#□þ□#□þ□#}þþ#ppþ#þþç#Tp`#Eb`#6pu#&þº##þ¿# þÅ#üÿÉ#ðÿŸ#äÿØ#Úÿþ#Ïÿæ#Áÿé#Aÿý#¼ÿð#_ÿó#`ÿú#±ÿÿ##øÿÿ#<ÿ

#`ý##|ý##¸ý##£ý%#iý,# ý4#ý;#ýC#ýQ#ý^#iýj#¸ýv#`ýÅ#Pý¹#Lý#Iý #Gý#Gý#Gý#Gý{#
Hýt#Iým#Kýg#Lý`#Ný[#PýU#Sý0#VýJ#YýE#\ýA#`ý<#dý8#hý5#mý-#vý'#ý #ý##ý##¸ý##±ý
#¿ý##Îýp#pý÷#íýñ#üýé#
pâ##pú#%p0#2pÊ#>pÁ#Jp.#Up®#`p¸#jp#tp#}p#py#pm#pa#pU#¥pI#¬p<#±p/#·p!
#¼p##Äp##ÄpöÇpçÊpØÏpÉÎp¹Ïp©ÐpÑpÐpzÏpkÎp]Ïp0ËpAËp3Äp&Âp#¾p#ºpp

μρδ

p#####-#####-#####-#####\$*#v`'ýðýð±ýð'ýð,ýð¼ýðÁý
ç#Âý!#Ëýª#Ïý-#0ý³#Úý¶#ßý¹#âý¼#èý¿#ðýÃ#üýÆ#
þE##þE#\$þE#\$þ##Ïý##Ïý##¼ý##±ý##ý##ðý##ðý##ðý##ðý##ðý#|
ýù#wýð#rýñ#mýè#íýæ#dýá#`ýÛ#`ýÏ#YýÐ#VýÃ#Pý####-#####-#####-#####-
###t###\$#8#Y#Ëú<#|ý5#ðý/#±ý) #Æý\$#Ûý #áý##éý##ðý##÷ý##þý
#####ý###ö###ð###è###à###×###Í# #Ã#!#.#
#<### ###ð###ð###ð###0#¼ýÛ#¿ýã#Ãýí#Ãýú#Çý##Ëý##Ëý##Ëý&#Çý/#Æý7#Ãý?
#ÃýE#¼ýL#°ýR#¶ýW#°ý\<«ý`#|ýe#ðýi#ðýl#ðýo#ðýs#ðýx#ný~#Yýð#@ýð#\$ý`#sú####-#####-
#####-#####-###A###\$#^#ð###|###v#
#o###j#þýf#ðöýb#îý_#âý]#Ûý\#Ñý\#Æý]#¶ý`#ðýg#zýk#eýo#0ýð#ðúð#ðúð#rúð#_úí#Nú!#>ú-#0
ú±#
%ú¶##ú¹##ú¼###ú¿###úÃ###úÇ###úË###úÐ###úÓ###úÚ#pùß#üüâ#úüè#üüñ#øüø#øüý#÷ü##÷ü##÷ü##üü)#
úú3#pù<##úE##úð#
úð#°úð#³úð#`úð#°úð#¿úð#¿úð#¿úð#¿úð#¿úð#¿úð#¿úð#¿úð#¿úð#¿úð#¿úð#¿úð#¿úð#¿úð#¿úð#¿úð#¿úð#
ý¶#"ý-#Ðý-#èý<#ný<#yý~#ðý©#ðý±#ðýµ#ðý¹#|ý¼#~ýÃ#²ýË#·ý0#¼ý####-#####-#####-
#####-
###P###\$#&#E##úM##úT##úZ##ú`##úð#&úh#·úk#7ú#Aúo#Kúo#Vú#iú#uú#j#úf#úç#ú^#¶úY
#ËúY#Ëú`#sú`#sú-
#^ú²#Lúµ#;ú¹#+ú>##ú½###ú¾#pù¼#óù¼#éú°#Bù·#0ù³#Îù-#Æù©#¿ù£#¹ùð#³ùð#ù####-#####-
#####-#####-###
`###\$#X#~#áý`#áý`#çý`#ný`#zý^#ðý\#ðý[#ðýY#£ýW#~ýU#µýR#¼ýN#ÆýK#ÏýG#0ýC#Ýý?
#äý:#èý5#ñý/#÷ý*#üý\$#####
#####p###-###ð###é###á###ú# #0# #Ê#!#Á# #¹# #²###ª###
ç###ð###ð###ð###ð###0#°ýÛ#¿ýã#¿ýè#Ãýñ#Ãýù#Æý##Çý##Ëý##Ëý##Ëý#!#Èý)#Èý0#Çý8#Æý?
#ÃýF#ÃýM#¿ýT#¼ýZ#¹ýa#¶ýg#²ým#ýs#©ýy#¼ý~#ðýð#ðýð#ðýð#ðýð#ðýð#
ýð#~ýð#wýð#nýi#fýð#|ý|#Tý`#Kýª#Aý<<#7ý#·ý©#"ý©##ý-##ý-#RýÍ#Rý####-#####-
#####-#####-###\$###\$#ð###ð###ð###
#s####n####h#pýc#øý^#óýX#îýT#çýP#äýK#ÛýH#ÑýD#ËýA#Ãý>#¹ý<#°ý:#\$ý8#ðý7#ðý6#ðý5#ðý5#t
ý5#îý5#0ú5#Ëú5#¿ú6#±ú7#|ú9#ðú;#ðú=#ðú@#~úC#uúG#múJ#eú0#^úS#VúX#Pú^#ÍúC#Dúí#?
úp#:#úw#5ú~#1úð#-úð#)úð#&ú #úú©#!ú³#úú½#úúÇ#úú0#úúP#úúé#úú÷#úúð#úúð#úú-
##úÁ##úÓ##úè##úú##ú###ú>##ú\(#úw#-úð#4ú\$#:#ú¿#Cú0#Kú"#óù

#ëùö#âùß#ÛùÆ#Õù«#Đù□#Ëùł#ÇùI#Ăù7#Ăù\$#Âù##Áùü#Áùç#ÁùÑ#ÁùF#Áù9#Áù-#Áù!#Áù##Ăù

#Âu##Æuø#Èúî#Ìùâ#ÎùÝ#ÑùÕ#ÕùÍ#ÙùÆ#Ýùì#àù_#çù²#ìù#ñù\$#øùç#pù□##ú□#
 ú□##ú□##ú□#&ú□#/ú□#9ú□#Cú□#Nú□#Yú□#eú□#qú□#~ú□##ÿ□##ÿ□#'ÿ□
 #lÿ□#;ÿ□#Eÿ□#Oÿ□#Xÿ□#ay□#iÿ□#qÿ□#yÿ□#□ÿ□#□ÿ£#□ÿ\$#□ÿÿ#□ÿ²#ÿ·#;ÿ½#ªÿÂ#®ÿÉ#²ÿÏ#¶ÿÏ#
 °ÿ####-#####-#####-#####-#####\$#□#0#Kùè#Vùú#aú##mú!
 #zú3#□úD#□úS#`úb#¹úo#Èú|Ýú□#ðú□##ù□##ù# # \$ù#÷/ù\$#:ù<#Fù®#Qù±#]ù
 'íù¶#tù_#□ù°#□ù½#;ù¾#Àùì#Úù¾#öù½##ù°# ,ù¶#Eù±#^ùª#vù\$#□ù£#□ù□#□ù□#£ù□#®ù□# ,ù□#Âù
 □#Ìù□#Õùz#àùt#éùm#óùf#ùü_##ýW#ýP##ýH##ý?#%ý7#-ý.#5ý##Cý##Pýð#]ýÜ#hýÂ#rý#|ý□#□
 ý#□ý|]#□ýA#□ý##□ý##£ýä#|ýÂ#~ýi#ªý~ªý~ªýÍ#RýÍ#Rýð#Rý##Pý3#NýT#Kýr#Fý□#Bý~#<ýÉ#5
 à#-
 ýù#\$ý###ý#+##ýA##ýV#øùj#èù}#Ýù□#Õù□#Íù□#Âù□#½ù;#μù®#~ùμ#£ù¼#□ùÃ#□ùÉ#□ùÏ#~ùÕ#tùÜ#j
 ùà#`ùâ#Vùè#Kùî#@ùð#5ùö#)ùù##ù###ù##íù #ùù

#¹û#□û##□û#hû

#Nû #5û##(û###û###û###ûý#ùúú#îúö#âúó#×úî#Ïúê#Âúá#~úö#úË#ú¼#rú±#aú
ç#Pú#ú#1úp#"ú^##úK# ú7#pù"#óù####-#####-#####-#####-
#####\$###2##ú`##ú`#Âü`#jü`#ú#ú####-#####-#####-#####-
###0###\$j#`#Âü2#ÂüM#Âüg#Âü#zü#¼ü®#¹üÃ#µü×#±üë#~üü#|ü
#ü##ü,#ü9#üF#{üQ#pü\#düa#^üe#Wüi#Püm#Iüq#Büt#:üw#2üz#*ü|
#"ü~##ü##ü##ü#pü#ôü#êü#àü#öü#Éü#½ü#²ü}#§ü{#üx#üu#üp#ü|#vüg#lûa#cû\
#[ûU#RûO#JûG#Cû>#:û4#3û)#,ûx#ôü#ûü#âü#ëü#òü×#úú<##û°##û¶##û»##û¿#'ûÃ#1ûÇ#;ûÉ
#EûÏ#OûÏ#ZûÐ#eûÒ#qûÒ#}ûÓ#üü#üü#üü#üÑ#|ûÐ#~ûÏ#ûÏ#ÁûË#ÊûÉ#ÒûÆ#ÚûÃ#âûÀ#êû¼#ñû, #øû
´#ÿû°##ü<#

ü ##ü[]##ü[]#.ü-#{#7ül#?ü\#GüK#Nü:#Tü&#Yü##]üy#aüæ#düİ#gü¶#hü[]#iü[]#jü~#jü####-
#####-#####-#####-###@###\$####)#,ü##&ü## ü###üñ##ûà##ûİ##û»#
û\$##û[]##û{##ûd##ûL##û2##û2##û[]#©ú[]#©ú[]#©ú³#ªúÊ#«úá#úö#~ú
#²ú##¶ú/#¹ú@#½ú0#Ãú^#Èúk#Îúx#Ôú####-#####-#####-#####-###

###\$###ê#±úê#Âü9#j ü9#Yú####-#####-#####-#####-
###`###\$.#ê#ÂüG#Qú\#;úo#)ú□##ú□#ú□##ú i##úª##ú´#ýù¿#úùÊ#øùÖ#÷ùâ#÷ùó#øùú#øù##ùù
#ùù##ýù##ÿù###ú%##ú+##úz#®ùt#-ùm#©ùf#§ù`#¥ùX#£ùQ#iùI# ùB# ù1#□ù%#□ù## ù##
çù##¥ùù#¨ùð#«ùè#°ùà#μùĬ#Áù¾#Ñù«#ãù□#ùù9#j ü####-#####-#####-#####-###

###\$###+##ú1#
ú□#²`ùz#@`ù####-#####-#####-#####-###

u8#ú□#µù□#²ù####-#####-#####-#####-###L####\$#÷#8#
ú==#úC##úH##úN##úS#\$úW#)ú[.#.ú`#4úC#9úG#?úJ#Dúm#Júq#Vút#cúv#púw#~úv#□úu#□út#□úr#
úp#`ím#±úi#¹úe#Áúa#Ėú[.#0úV#Úú0#ăúI#ëúA#óú:.#úú1##ú»#hüj#0pu#ăp#ôp###ÿ□##ÿç#-
ÿ`#Fÿ
´Rÿ¹#^`ÿ¼#jÿÄ#uÿÂ#□ÿÂ#□ÿÂ#□ÿÆ#÷ÿÂ#±ÿÂ#¼ÿÂ#Ėÿ»#0ÿŸ#Pÿ³#ăÿ`-éÿ«#îÿ\$#òÿ£#÷ÿ□#üÿ□###
□###□###□###□###|###u###o###g###a###Y###R###J###B# #: # #1#!#!#
#####÷###ê###p###-
#¹ÿ9#¼ÿF#ÁÿS#Âÿa#Çÿp#Ėÿ□#Ėÿ□#Ėÿ□#Ėÿ□#Çÿi#Æÿ`#Ãÿ°#ÃÿŸ#ÃÿŸ#¼ÿÄ#½ÿÿ#ĖÿŸ#·ÿ×#³ÿÿ°#ÿä
#~ÿè#`ÿi#÷ÿò#□ÿö#□ÿý#□ÿÿb#□ÿÿ#□ÿÿ#□ÿÿ
#{ÿ##pÿ##dÿ##FÿY##Lÿ##(ÿÿ##5ÿ##)ÿ###ÿ###ÿ###ÿ###úpp#îpñ#0pá#°pø#«pİ#□pÄ#□p¹#}p
#ü□#~ú□#£ú□#□ú□#□ú□#□úÿ#□úª#zú°#rú´#iú. #aú¼#Yú¿#PúÁ#HúÃ#?
ÚÄ#7úÄ#/úÆ#&úÄ##úÄ##úÄ#pù¼#òù¹#ìùŸ#çù²#áù`#Üùª#0ù|.#Ñù
ç#Ìù□#Çù□#Âù□#¾ù□#¹ù□#µù####-#####-#####-#####-
###<###\$###p###0###Ė###¾ÿÿµ#÷ÿ«#îÿ£#æÿ□#Yÿ□#0ÿ□#Ėÿ□#½ÿÿ#□ÿR#jÿä#6ÿ5#Püi##ÿ¹#9ÿ0
#eÿU#pÿä#zÿé#□ÿò#□ÿú#□ÿÿ#□ÿÿ#Sÿ##ÿ" #³ÿ-#¹ÿ####-#####-#####-#####-
###~###\$T#æ#6ÿé#)pè#fÿé#qÿé#}ÿè#□ÿä#□ÿä#□ÿä#|ÿä°#ÿß#¹ÿÜ#ÃÿØ#Ėÿ0#0ÿŸ#Üÿİ#àÿÉ#çÿÄ
#1ÿ¿#òÿ¹#ùÿ`#pÿ©####`####ç#
□###□###□###□###□###ÿ####r####j####b# #Z# #R#!#H# #?
###5###,#####` #¹ÿi#½ÿÿr#Ãÿ{#Ãÿ□#Æÿ□#Çÿ□#Ėÿi#Ėÿ©#Ėÿ±#Ėÿ¹#ÇÿÄ#ÆÿÈ#Ãÿİ#ÃÿÏ
#¿ÿÿ#¾ÿä#°ÿè#·ÿñ#²ÿ÷÷#©ÿÿ#ªÿÿ#|ÿ##iÿ##ÿÿ##□ÿÿ##□ÿÿ##□ÿÿ##□ÿÿ
#□ÿÿ#zÿ`#qÿ÷+iÿ. #aÿ0#Xÿ2#Nÿ4#Dÿ5#:#ÿ7#0ÿ8#%ÿ8##ÿ9##ÿ9#Ñÿ5#Pü####-#####-#####-
#####-#####\$#~#####

#ÿ###ø###ð#ûÿé#õÿâ#íÿÝ#æÿ×#Ýÿð#õÿÏ#ÍÿÏ#ÃÿÉ#¾ÿÿÆ#µÿÃ#~ÿÃ#¼ÿÃ#[]ÿÁ#[]ÿÀ#|
ÿ¿#bÿ¿#Dÿ¿#"ÿ¿#³¿¿#§¿¿#[]¿Á#[]¿Á#[]¿Á#}¿Á#s¿Á#j¿É#a¿É#X¿Í#P¿Ñ#H¿Ô#A¿Ù#:¿Ý#3¿á#,¿æ#'¿
é# ¿ð##¿õ##¿û##¿ú##¿ú##
ú###ú###ú###ú"#{¿ù*#üù1#úù9#ùùA#øùI#÷ùR#÷ùZ#÷ùb#øùj#ùùr#úùy#üù[]¿ù[]##ú[]##úP#«ù×#"¿
ùð#|ùÈ#¼ùÃ#çù¹#iù±# ¿©#[]ùi#[]ù[]¿ù[]# ¿ù[]#iù[]#
çùy#¼ùq#|ùk#"¿ùd#«ù]#©ùV#²ùP#¶ùJ#ºùE#¿ù?#Ãù:#Èù5#Ïù0#0ù,#Ûù(#âù##éù ¿ðù##øù###ú##
ú###ú###ú###%ú##/ú##:ú##Dú##0ú##[ú##Ê¿##ì¿##
ÿ##\$ÿ##9ÿ##Cÿ##Lÿ##Tÿ##]ÿ##fÿ##mÿ##uÿ!#{ÿ&#[]ÿ,#[]ÿ1#[]ÿ8#[]ÿ?#£ÿG#©ÿN#®ÿW#
ÿ`#¹ÿ#####-#####-#####-#####-#####-###

###\$###[]##ú[]##üä#@ùp#«ù####-#####-#####-#####-###

###\$###[]##ú[]# úë#±ùä#©ù####-#####-#####-#####-###d###\$#0#[]# úç#
ú©##ú©##ú´##ú°# úÀ#&úÄ#+úÉ#2úÎ#8úÒ#@úÕ#GúÛ#0úÛ#Wúß#_úa#húã#qúå#{úæ#[]
úè#[]ué#[]ué#¥úê#±úê#±ú9#Yú9#Yú8#Mú8#Bú7#7ú5#-ú4##ú2##ú0##ú.##ú+#ÿù(#÷ù\$#îù!
#èù##àù##ù##Óù##Îù #Èù##Ãùý#½ùø#¹ùñ#μùë#±ù####-#####-
#####ü##ÿ#####-### ###ú#####"#####-
###!###\$#Ñ#[]##û0##û0#oüR#oüZ#oüc#oük#püs#pü[]#sü[]#wü[]#{ü`#[]ü²#[]ü»#[]üÀ#[]üÃ#[]üÊ#[]üÐ
#©ü0#³üÜ#¾üÜ#ÉüÝ#ÖüÞ#âüÝ#îüÜ#úüÜ##ýÖ##ýÑ##ýÊ#%ýÄ#.ýÄ#2ý¼#7ý³#>ý`#Eý
ç#Hý[]#Jý[]#Mý[]#Oý[]#Qý[]#Sý{#Týs#Uýk#Výc#WýZ#WýR#WýÓ#WýÓ##ÿi##ÿª##ÿ²##ÿ»##ÿÃ# ÿÊ#
ÿ0#

ÿÛ##ÿà##ÿç##ÿî##ÿó##ÿú##ÿÿ##ÿ##!ÿ #%ÿ##*ÿ##.ÿ##2ÿ##7ÿ##<ÿ"#Aÿ
%#Fÿ'#Lÿ*#Rÿ.#]ÿ1#iÿ2#wÿ3#[]ÿ2#[]ÿ1#[]ÿ.#<ÿ*#·ÿ%#Áÿ"#Æÿ##Ïÿ##Ðÿ##Õÿ##Úÿ##Þÿ

#âÿ##æÿÿ#êÿú#íÿó#ðÿî#óÿç#öÿà#øÿÛ#úÿò#ûÿÊ#ýÿÃ#þÿ»#ÿÿ²#ÿÿª###i###^###R###F#ÿÿ<#ÿÿ1
#ýÿ&#üÿ##úÿ##øÿ
#õÿ##òÿú#iÿò#ëÿë#èÿä#ãÿþ#þÿ×#Úÿò#ôÿí#îÿË#ËÿÃ#Âÿ¿#ºÿ»#³ÿ.#«ÿµ#£ÿ²#[]ÿ-#[]ÿ-
#[]ÿ-#~ÿª#sÿ©#hÿ"#[ÿ"Rÿ"Fÿ"ðÿ"Äÿ©#µÿª#|ú-#[]ÿ-#[]ÿ²#[]ÿ¶#sÿº#iÿ¿#_úÅ#UúË#Múò#EúÚ
#=úã#7úì#0úö#,ú##'ú

##ú## ú\$##ú2##ú@##ú0##ú^##ú□##ú□##ú□##ú£##ú«##ú³##ú»##úÂ##úÉ# úĐ#"úÖ#
%úâ#*úí#1ú÷#9úû#<úÿ#Aú##Eú##Jú

#Sú##^ú##iú##tú##□ú##□ú##□ú##|ú##±ú##¹/₄ú

#Çú##Đú##Ōúÿ#Ùúû#Ýú÷#âúí#éúâ#iúô#ôúÉ#ùúÂ#úú»#ýú³#þú«#ÿú£##û□##û□##û□##û□##û□####-#####-#####-###
###\$###¬
Fp«
Wpª
gp©
xp\$
□p¤
□p¢
ˆp□
˙b□
Çb□
Ōp□
åp□
ôp□
#ÿ}
#ÿv
#ÿn
-ÿf
;ÿ\
HyS
UÿI
bÿ>
nÿ3
zÿ(
□ÿ#
□ÿ#
□ÿ#
!ÿô °ÿæ ¹ÿø ÃÿÉ Ìÿ¹ Ôÿ© Üÿ□ äÿ□ ìÿv òÿd ùÿR ÿÿ? ##, ###
##ñ###Ü###Ç###²###□###□# #p# #Y#!#=# #"#####î###Ō###¹####¥###□#

#w###a###L#ûÿ7#ôÿ##ìÿ##ãÿÿ#Úÿê#ÑÿÝ#ÈÿÑ#ÁÿÅ#_ÿ¹#°ÿ®#!ÿ£#ÿÿ#ÿÿ#ÿÿ#ÿÿ#ÿÿ#ÿÿy#tÿo#iÿf#^
ÿl#RÿT#FÿL#:#ÿD#.ÿ<#!ÿ5##ÿ.##ÿ(#ûp"#îp##âp##Ŏp##Ép##½p#°p
#¼p##ÿp##ÿp##ÿp##sp##gp##Yp##Lp #?p#3p##(p##"p###p###p!##p&#

#Gü: #: ü5# - ü1##ü -##ü*##ü ' #δú%#âú##ôü" #Âü! #μü! #¥ü! #□ü" #□ü##wú%#gü' #Xü*#Jü -#; û2# -
û6##û; ##ûA##ûG#÷ úM#êúT#Ýú\#Đúđ#Äü# #úv# -ú□# ú□#ú□□#ú□□#ú□ú<#vú .#múÃ#cúĐ#ZúÝ#Rúë#I
úú#Bú##: ú##3ú (, ú8#&úH# úY##új##ú | ##ú□#

ú ##ú²##úÅ##úÛ#ÿùì#üù##úù##ùù)#øù>#÷ùT#÷ùd#÷ùu#øù□#øù□#ùù|#ùù¶#üùÅ#þùô##úã##úñ##
úÿ##ú #ú# #ú(#ú5 #úB #ú[\$úr -ú□ 8ú□ Cú³ OúÆ \úØ iúê xúú
□ú

□ú#
£ú\$
²ú/
Âú:
ÑúC
àúL
ñúR
#ûY
#û^
#ûb
/ûf
>ûh
Nûj
]ûj
łûi
zûh
□ûe
□û`
iû[
®ûX
³ûT
ºûQ
¿ûM
ÅûH
ÈûD
Ðû?
Œû9
Úû4
ßû/
äû*
çû\$
ëû#
îû#
ñû#
ôû

öû# ùûò ûûä üû× üûİ úûÁ øû· ðû òûꜛ íû□ çû□ áû□ Ùû□ Ñû□
øûÿ Çûy ¼ûr °ûj £ûb □ûZ □ûP qûE]û: Jû. 9û!)û# #û#

ûù##ûñ#ùúé#ôúá#iúx#êúÎ#æúÄ#âú¹#Pú®#Ûúç#Øú#Öú#Ôú|
#Ôún#Ñú #ĐúP#ĬúA#Ĭú2#Ĭú\$#Đú##Ñú##Òúû#Ŏúî#xúâ#ÛúŎ#ÛúÊ#àú¿#äú
´#èú©#íú#òú#øú#pú##ûz#

ûr##ûk##ûc#!û]#(ûW#0ûR#7ûM#@ûI#GûE#PûB#Xû?#aû=#jû<#rû;#|û;#
û;#û<#û>#|ûA#°ûE#°ûI#ÃûN#ÎûT#ÏûZ#Ýûa#æûi#íûq#õûy#üû##üû# üû##ü~##üÂ#
%û0#.üî#6ü##=ü(#FüP#Qü#]ü#eü½#müÛ#uüø#}ü# ü/ üJ üd iü} æü 'ü~
¿üÃ ÊüØ Õüì áü#

íü#
úü\$
#ý4
#ýD
%ýR
6ý`
Gým
Yýx
łý
ý
ý
ý
ý
æý
Ÿý
Áý
Íýi
Úý
æý|
óý\$
#p©
#pª
#p«
)p«
8p¬
Fp¬

Fp####-#####-#####-#####-###|###\$#¼#É#pÈ#6pÆ#IbÄ#\pÀ#pb»#pµ#p©#-
p©#.p¥#Ãp#Øp#íp##ÿw##ÿh#,ÿX#@ÿG#Uÿ5#jÿ+#tÿ #~ÿ##ÿ##ÿ##ÿõ#£ÿé#«ÿÝ#
´ÿÐ#¼ÿÄ#Äÿ¶#Îÿ©#0ÿ#Ûÿ#áÿ#èÿp#îÿa#õÿR#úÿB###2###"#####

#####i###p###ë###¹###§###□###□# #m# #Z#!#<# #####ç##İ##²##□##□
#g##0ýÿ8öÿ!íÿ
äÿö

Úřà

îÿî

Ã.

“Ÿ□

□ŷ~

řk

yŷY

gŷG

Aÿ'

/ÿ#

#ÿ#

ÿþ#õþñ#ápǎ#ÌpÚ#·þİ#iþÄ#p»#tp±#\p©#Ep i#-þ##þ#üý#ǎý#Êý#°ý#ý~#|ý|
#áyZ#Eýy#*ýy##ýy#÷üz#àü{#Êü|#´ü~#ü#ü#ü#tü#_ü#Jü#7ü#"ü##ü#ûû
ç#éû`#Ôû`#Äû¶#²û¿# ûÅ#ûÍ#}ûÕ#mûP#\ûç#Lûñ#<ûú#-û#

#0#

#0#

#0%

ǎú=

ĚůV

¾úç

±úq

~円*

□ú”

zú·

ούΑ

fúô

Kú#Cú#;ú\$4ú4-úE' úV úg#úx#ú#ú

ú#ú¼#úÑ#úâÿùôýù##úù##ùù,#øù?#÷ùR#÷ùi#÷ù□#øù□#úù~#üùÁ#pù×##úì##ú##
ú###ú)##ú=##úP#!úc#(úv#øù□#8ú□#Bú#Kú¼#TúÎ#^úp#iúi#súp#~ú

#ú##ú(# ú5#~úA# úM#ÄúX#Ñúc#Pún#ëúx#ùú##ú##ú#!ú#.úi#<ú\$#Iú#Vú²#cú¶#pú°#|
ú½#úÄ#úÄ#çúÄ#`úÄ#»úÄ#ÈúÄ#ÕúÄ#áú¿#íú¼#ùú¶##ú°##ü~##ü`##ü¼# ü #
%ú#*ú# .ü#2ü#7ü# :ü#=ü |
#Aüv#Cük#Hü_#KüR#LüE#Mü7#Mü)#Kü##Iü##Fü##Büý#=üô#8üì#1üå#*üÝ#!üÕ##üÍ#

üÄ#ÿû¼#ñû³#âû«#Òû£#Äû#¶û#©û#ûû#ûûz#
ûq#zûi#oû`#dûV#[ûN#QûD#Hû:#@û1#7û'#/û##)û##!
û###ûý##ûñ##ûæ##ûú##ûÎ##ûÁ#ÿúµ#ûú``#øû#öû#ôû#òûq#ñúc#ñúT#ñú<#ñú%#óú##õúúùúäÿúÐ
#û¼

û©#û#û)ûs4ûbAûZHûR0ûJWûB_û;fû3oû,wû%û#û#|ûÿ

æûà

yûø

#ũÑ

.üÊ

HüÄ

cüÀ

□ü»

□ü.

Üm

øüμ

#ύμ

/ým

Dýř

Yý,

ný¹

□y»

$$\square y^{\frac{3}{4}}$$

$\frac{1}{4}y\ddot{A}$

îyÈ

Byt

đyÑ

#p0

#p0

!pà

1pç

@p1

\pú

ip#vb □b#□b#□b#|b,±p5>p>ÂpIÎpS×p]Bphçptip□öp□üp□#ý£#ý`ý¼#ýÉ#ý×#ýä#ýð ý###ý##
%ý##&ý+='#ý:.(ýJ#)ýZ#(ýj#`ýz#&ý□#\$ý□#"ý\$##ý¶###ýA##ý0##ýä##ýi#
ýú##ý##yp##öp##ip*#çb5#Pb@0bK#IpU#Âp_#_bi#pr#çb{#□b□#□b□#}b□#pb□#bb
ç#Tp`#Eb`#6bµ#&bº##b¿# pÂ#üýÉ#ðýŇ#äýØ#ÜýP#Îýæ#Âýé#Áýí#¼ýð#_ýð#`ýú#±ý##®ý##«ý

[illegible]

#ÿ###ø###ð#ûÿé#õÿâ#íÿÝ#æÿ×#Ýÿð#õÿÏ#ÍÿÌ#ÅÿÉ#¾ÿÿÆ#µÿÄ#-ÿÃ#¼ÿÂ#[]ÿÁ#[]ÿÀ#|
ÿì#bÿì#Dÿì#"ÿì#³úì#§úì#[]úÀ#[]úÁ#[]úÂ#}úÃ#súÆ#júÈ#aúË#XúÎ#PúÑ#HúÔ#AúÙ#:úÝ#3úá#,úæ#'úè# úð##úö##úû##ú###ú##
ú###ú###ú###ú" #þù*#üù1#úù9#ùùA#øùI#÷ùR#÷ùZ#÷ùb#øùj#ùùr#úùy#üù[]þù[]##ú[]##ú[]##ú[]#
úç#ú©##ú©##ú´##úº# úÀ#&úÄ#+úÉ#2úÎ#8úÒ#@úÕ#GúÙ#0úÛ#Wúß#_úá#húã#qúå#{úæ#
úè#[]úé#[]úé#¥úê#±úê#±ú####-#####-#####ð#####ð#####-#####-
#####' #ÿÿ####&#####ÿÿÿÿ#####-#####-#####&#####TNPP##

#####

###&#####ÿÿÿÿ#####à##0####İ#.#ô###ÿÿ#####
#####p##0##1##D#1####ô#####!
MSWordArt.2#####WordArt
2.0##### "Object1#####
 ###?>## #x#####&#####ÿÿÿÿ####l###6###
 ###&#####ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ####TNPP##°ë#0#####D#####
###&###
#TNPP####ô# ###&#####ÿÿÿÿ#####&#####TNPP##

#####\#####

#ϣ# #ú#####ÿÿÿ#"#####-#####ü#####-#####
#####&#####ÿÿÿÿ##k###/#####.#####
#ÿÿÿ#####-#####-#####ϣ######

#33□2####

#33□2#####33□2##### ###ú#####ÿÿÿ#"####-
#####ü###ÿÿÿ#####-#####\$###Y#{2B*3+#q2×#;1Y#{2"###\$###□□##-»#Ê,`#T'd
z'ß#N#î"x#÷0r#ù2#|/ #È"t#Í#^`-#É###E#Ä#□□#à###\$#n#K##3~#æ2!
#□2□#A2÷#61k#□1Ö#X1J#
1¿#¼03#x0`"#40##ñ/□#¶/##|/□#8/

þ. Ä.þ .|!Y.û!#.y"î-÷"½-u#-ô#S-r\$"-ð\$ð,n%. ,ì%
 ,k&L,ß&#,]'Ø+Û' +P(Z+Å(+9)Ü*®) "J*ü)#+)v+a)á+
)K,²(¶,[(#-#(-ç'ä-A';.à&.u&à.#&-/%{/"%µ/£\$ð//\$*0±#Q02#w0³" "0"!0
d0w *0i#Û/q#{/###/Â#. #ä- #H-
Â#£,ó##,## +A##+A#ä*##Ç*Î#Ñ*N#ä*¼##+##(+r#E+x#E+E#<+½#(+?
##+Á#Ø*C#Û*»#½*3#*µ#y*-#f*¥#I*##?* #,*#"*
#"*ý##*u##*í##*e##*Ý#û)U#û)Î#û)F#û)¾##*6##*®#"**I*#f*

$y^{\ast \#}$

□*#

K##3##### ###ú###M##### "##### -###p###%#m#K##3-#æ2!
2 #A2÷#61k# 10#X1J#
1¿#¼03#x0` #40##ñ/ #¶/## | / #8/

þ. Ä.þ .|!Y.û!#.y"î-÷"½-u#-ô#S-r\$"-ð\$ð,n%. ,ì%
 ,k&L,ß&#,]'Ø+Û' +P(Z+Å(+9)Ü*®) "J*ü)#+)v+a)á+
)K,²(¶,[(#-#(-ç'ä-A';.à&.u&à.#&-/%{/"%µ/£\$ð//\$*0±#Q02#w0³" "0"!0
d0w *0ï#Û/q#{/###/Â#. #ä- #H-
Â#£,ó##,## +A##+A#ä*##Ç*Î#Ñ*N#ä*¼##+##(+r#E+x#E+E#<+½#(+?
##+Á#Ø*C#Û*»#½*3#*µ#y*-#f*¥#I*##?* #, *#"*
#"*ý##*u##*í##*e##*Ý#û)U#û)Î#û)F#û)¾##*6##*®#"**I*#f*

$y^{\ast \#}$

□*#

#####>###\$#<+l#<+E#<+##<+î#E+Ç#0+ #Y+p#b+I#l+"#v+û#[]+Ë#[]+
°#[]+}#°+V#Ä+/#×+##ê+â#p+Ä##,[]#.,w#B,Z#_,<#|,##[],ù#¶,Û#Ó,¼#ú,i#!-[]#>-q#e-]#[]-@#³-
6#ã-##
.##1.##X.##[].#.#.##à.-##/6#-/J#T/]#{/z#[]/[]#μ/μ#ò/ò#ð/ù##0##0F#
0m#*0[]#30Ä#=0ë#=0##G0C#G0i#G0[]#G0Ä#Q0ñ#Q0##Q0?
#Q0f#Z0[]#d0½#n0ä#w0##[]0;#[]0b#[]0[]#[]0°#²0×#>0##Ï0.#Û0U#ì0|#ö0f#
1Ê##1ð#&1##:1>#M1e#`1[]#j1³#~1Û#[]1##¼1'#,1N#Ë1u#ß1[]#ð1Ä##2é##2###2-
#62T#I2{#]2ç#g20#p2ù#z2 p2G p2w z2[] p2Å]2ö I2#!,29!#2W!è1t!Â1}![]1[]!t1[]!C1[]!
#1[]!ö0[]!Å0[]![]0[]!w0[]!G0[]! 0[]!ù/}!ò/j!-/~`![]/M!^/9!7/&!#/#!ó.ö Ì.â ¥.Ï [].» X.¨ 1.[]
.[] Û-w ³-n []-d e-P >-G #-= ç,3 À,3 [],* i, B,# #,# ê+ Ä+ []+# l+#
E+ù##+ù#î*î#Ç*î#[]*î#p*î#I*æ#<+l##### #ù####[]###ÿ«##"#####-#####ð###4###
%###30w G0[] d0[] w0[] []0[] ²0[] Å0¨ â0¨ ÿ0[] #1[] 01[] M1[] j1[] ~1[] []1n ®1d Â1P Ô1= è1*
ò1# #2ù##2æ##2Ê##2<#####-#####\$###0[] *0# É/G Ü/¨ 0[] #####
###ú###M##### "#####-#####ð###<###%#[]#<+l#<+E#<+##<+î#E+Ç#0+ #Y+p#b+I#l
+"#v+û#[]+Ë#[]+°#[]+}#°+V#Ä+/#×+##ê+â#p+Ä##,[]#.,w#B,Z#_,<#|,##[],ù#¶,Û#Ó,¼#ú,i#!-[]
#>-q#e-]#[]-@#³-6#ã-##
.##1.##X.##[].#.#.##à.-##/6#-/J#T/]#{/z#[]/[]#μ/μ#ò/ò#ð/ù##0##0F#
0m#*0[]#30Ä#=0ë#=0##G0C#G0i#G0[]#G0Ä#Q0ñ#Q0##Q0?
#Q0f#Z0[]#d0½#n0ä#w0##[]0;#[]0b#[]0[]#[]0°#²0×#>0##Ï0.#Û0U#ì0|#ö0f#
1Ê##1ð#&1##:1>#M1e#`1[]#j1³#~1Û#[]1##¼1'#,1N#Ë1u#ß1[]#ð1Ä##2é##2###2-
#62T#I2{#]2ç#g20#p2ù#z2 p2G p2w z2[] p2Å]2ö I2#!,29!#2W!è1t!Â1}![]1[]!t1[]!C1[]!
#1[]!ö0[]!Å0[]![]0[]!w0[]!G0[]! 0[]!ù/}!ò/j!-/~`![]/M!^/9!7/&!#/#!ó.ö Ì.â ¥.Ï [].» X.¨ 1.[]
.[] Û-w ³-n []-d e-P >-G #-= ç,3 À,3 [],* i, B,# #,# ê+ Ä+ []+# l+#
E+ù##+ù#î*î#Ç*î#[]*î#p*î#I*æ#####-#####\$###[])Ï#w00!Z06"T/[]"9)t!
[])Ï#Ê###\$#c#B##3Ä#Û20#{2Ú#\$2\#Ì1p#u1i#'1â#Ú0c#[]0â#>0]#ñ/ß#/#W#i/Ï#%/G#ê.
¿#|.7#l.¨#2.##ø-[]#½-##[]-|#S-ô#-cP,Û

®,S

s,Ë#/ ,C#õ+»
±+3
m+μ + - Ò*⁻#*1#6*²#é)4#)À#0)K#Ù(×#x(b##(÷#¬'#A'+#Í&Ê#X&s#ä%##e
%0#p\$#V\$Y#Î#)#<###@ "i##"i#}!##â 3#= #<<#á#-#V#Î#è#;#Â#ê#ý#-##A#n#-
#é#©#k#n###Q#_#>#°#>###Q#e#û#i#â#¹/₄#F#Ù#μ#ö#####'#ö#:#d#N#Ê#a#7#k#|
#u#
#u#y#~#Ý#~#L#~#°#u###k# #a#ò#W#`#D#Å1#3##ç

###

B##3#####-###È###%#b#B##3ÃÜ20#{2Ú#\$2\#Ì1p#u1`#'1â#Ú0c#[]0å#>0]#ñ/ß#-
/W#i/İ#%/G#ê.¿#|.7#ł.¯#2.##ø-[]#½-##[]-|#S-ô#-cP,Û

®,S

s,Ë#/ ,C#õ+»
±+3
m+μ + - Ò*⁻#^{*}1#6*²#ß)4#)À#0)K#Ù(×#x(b#(÷#¬'#A'+#Í&Ê#X&s#ä%##\
%0#p\$#V\$Y#Î#)#<###@ "i##"i#}!##â 3#= #<<#á#-#V#Î#è# # # # ;#Â#ê#ý# # -##A#n#-
#é#©#a# #£#n###Q#_#>#°#>###Q# #e#û# #i# #Ø#¼#F#Ù#μ#ö##### #'#ö#:#d#N#Ê#a#7#k#
#u#
#u#y#~#Ý#~#L#u#°#u###k# #W#ò#N#`#:#Å##3
#ç

i##

```
###$#>#ø#4#Ç#*##!f##5#####ð#0#ç##0#}#Â#L#~####ð#|  
#Â# #A#w#$P#####è###Â#Û#μ#v#E#z###]î#J#½#6#f###+###û###Ê###-  
#i#@9S###qá#Â#μ#Û####m#3Y#c#P#<#Â#3ð#3#  
%)#V#)#)#)#)#)"#)#R####'###ä#
```

#####E#i#v#å#|#0#x#È###'##8#i#h#z#À#g#ð#S#!
#@#Q#,#x###©###Û#é###Õ#l#Â#X#®#~#~#à#a###M#7#:#g#&#i### ##Z ##
#> ##ì :##!W#C!~#`!¥#}!Õ#!##!6#!p#!i#!0#!##!3#!c#!t!>#`!ë#M!
##0!B##!s#ÿ #l Ê#Ï û#» "## R# ³#n ä#d ##P E#G v#= !#3 x#* ## 8## h# #
Ó## ### 4#ù#e#ù#i#Æ#i#ö#i#l#æ#>#ø##### ú###ÿ«##"#####-
#####ð###.###%###<#> ##Å ø#Å Ò#Å '## p#» S#² ,# ## ò# Ò# Â#n ¥#P #3
t#ù#j#Û#a#ì#M#ç#M#{# ú###M#####-#####ð###
###%#H#l#>#;#>###4#Ú#*#ª#!#y###I#####ú#è#ç#·#Ó#À#V#~%#ÿ#|
#Î#h#S#K#w#.#P###)#ê###Ã#Û#³#v#0#z###]#÷#J#Ç#6#f###5###û###Ê###-
#i#@#9#S###q#á#>#µ#Û#

```
#m#3#Y#c#F#<#Ä#3#ÿ#3#/#)#`#)##)#)#Ë#)#û#)#,#)#\######½###î#
```

###ø#Y#i#[]#â#°#ò#ê#¾###«#B#i#r#[]#f#z#ó#g###S#4#6#[###[]###¼#ü#ã#ß###Ë#D#.#k#[]#[]#[]
#Â#t#ó#W###C#J#0#{###«# #Ü### ##= ##n #` ##ø 0# !M#0!j#W![]#t!Â#[]!ò#[]!
##[]![]#[]![]#[]!¾#[]!i#[]!##[]!P#[]![]#t!±#j!á#M!##9!9#&!i# ![]#ì Á#Ø ñ#» ##` I#[] y#[]
ª#n Û#d ##P ;#G l#=[[]#3 Í#* þ# 8## h# []# É## ú## 4#ù#e#ù#[]#ï#Æ#i#ö#i#l#æ#####-
#####\$###ó#Ì###0!3#6"##[]"@ t!ó#Ì#####\$###[-Ä#[]'##â
##(#Ä#[-Ä#####\$#####+##<+[]#[]+î#[]+þ#Û*ô##+#####\$###!#0#>#[]#n#l#[]###¼####É#þ#!
#O#####\$###J###]'ê#W&[]#ØJ##### ##ú###~###ÿ<##"#####-#####ð#####
%####.##Ö.#####-#####ü#####f#####-###z###\$#;#h#ü)##~)©##)X#[](##(¿#
ç'n#7'0#à&è#[]&'#; &v ÷%8!³%#"o%Ç""%[]#Ê\$A\$î\$ú\$þ#`%[]#W&##ü&i"i'"#3({!±(Ø &)* []#q#ô)
¥##*Û#"*##"*8##*b#ò)[]#Á)Ë#[]ÿ#j)3#C#g#/)[]##)Å#ÿ(ð#ë(\$#Ø(N#Î(y#Å(-
#»(×#Å(##Ø(6#ö(j##)[]C)È

j)ý# 1#Á)e
û) ?*×#*##î*R#Y+
¸#Ä+õ#Í+ë#h#ü)z####\$#;#h#ü)Ã#~)###)f#(·##(##¬'P#A'#à&Õ#&##E&G##&#¹/₂%¹#y%÷#+
%5#0\$|#s\$Ä#\$#§#]

2#.#a"##""

!#

ì 3 - {#ß#¹#~#í######B#v#Â# #é#ô## ##@ <#g g# # #ç Ì#μ ú#È
\$#Û X#i #ù #ù á#i ##Û ?#ι j# q 0

@

#

1#ß#e
`#£ k#×#####¼#\#Q#¤#ç#õ#ç#ë#h#ü) ###\$###À#á##]'T#Í+Ä#Ò'□#T#í%□#Q(K#Ì)?
#Ó'H#□#□
□#- ##Ý#ÿ#À#á##### ###ú###□###ÿ«##"#####-#####ð###R###%#' #G0² 0□!
É/f"{/2##/õ#`. \$D.\%£-#&>-□&¶, . '%, ¿'□+>(ä*¼(?*:)□)¥)â(##*)(z*q'Ü*~&=+ö%□
+4%ö+r\$L, °#¤, í"ò, +"I-s!□-± ä-ø#<.@#□.□#á.â#8/3#□/□#ç/ó#H0X#©0£#
1>#u1À#é1K#^2 ###ú###M##### "#####-#####ð###&###%###□0□!n0&!G0² #0G
ð/Ü#¿/g#□/ý#T/□#\$/'#é.¼#`.Q#k.ð#1.□#ã-\$#□-Í#R-¿##-## ###ú###~###ÿ«##"#####-
#####ð###x###%#°#r#□+□#m+À#F+ç# +##ù*4#0* [#μ*□#□*³#g*Ü#J*
##*1#ü)X#ß)□#,)~#□)à#~)##a)7#:)g##)□##)¿#ã(ï#Ï(#²(P#□(□#□(²#d(â#Q(##4(C#!(t#
(¤#ú'Ô#æ'##É'6#¶'p#ç' i#□'Ñ#{' # h'< U'm A'□ . 'Î #'#!#'8!ô&i!à&£!Í&Ô!
¹&#" |&5"□&o"□& "¿&ð"X&##E&;#1&¿##&□##&Í#1%#\$Ú%7\$Ç%h\$©%□\$□%É\$y%ú\$e%*%H%[%+%□%#%¼
%û\$ì%P\$#&À\$M&\$~&□\$~&s\$ß&V\$#'8\$6'#\$g'õ#□'×#¼'º#â'□##(v#=(0#c(2#□(

#±(â"Ø(¼"ÿ(□"#)p"C)@"`)#"□)è!⌘)Á!Á)□!p)`!û)θ!#*ÿ ,*İ I*□ *n y*= □*
Ü#½«#N*q#Ů*A#î*####+Ŏ##+¥##+k#(+:#2+
#E+D#0+□#Y+e#b+4#l+ú#v+Ê#□+□#□+ _#□+\$#|+ô#°+º#º+□#Ä+0#x+##á+ä#ô+ª#p+y##,I#
%,##8,p#K,#i,}#|,L#□,##À,õ#Ÿ,Î##-□#+-□#[-Z#□-<#³-##ã-###.ï#N.Ů#
□.Ŏ#Ã.Ŏ#ó.Ů#\$/ï#T/

#{/3#ç/c#¿/[]#Û/Ä#ð/ÿ#ù//##0i##0¼#ù/Ô#ð/##Ü/?#¿/p#ç/ #{/Ç#T/î#\$/##ó.(#Ã.;#
[]E#X.O##.Y#ã-0#³-E#[]-2#R-##+-î##-½#ñ,[]#ç,I#ç,##ñ,Þ##-#+-[]#[-`#[]-C#³-%#í-##
###ú###[]###ÿ<##"#####-#####ð###P###%##² m#[]!>#z"##F#s##\$Þ#Ê\$R#y
%Ñ##&b#¹&ô#U'[]#Ý' *#d(Ù#ã([]#a)7 Õ)ï @*±
<*<j#

m+Ø

Å+°&,[]#},H#Ô,##"-Ö#y-[]#Ñ-[##.##v.İ#Í.[]#%/3#|/â#Ý/[]#>0"#[]0´#
1E#u1Ã#é1B#^2 #####M#####-#####ð###.###
%###E#Ñ#####¿#[]#°#R#####_#è#¶#Á###[]#e#i#¼#B###%#u#ÿ#İ#Ø###±#[]#[]#Ü#c#3 F#[] ##ì
##M!i#α! #####ú###~###ÿ<##"#####-#####ð###B###
%#[]#r#[]+B#Z+##3+á###+°#Ü*[]#µ*0#[]*###]*î6*½###*[]#é)R#İ)"#¥)ñ#~)·#a)[]#:)L##)###)Ø#ã(
§#Æ(m#"(3#[] (ù#n(¾#[] ([]#>(J#*(##
(Ô#ú'[]#Ý'a#É'&#¬'ì#[]'²#{'x#h'=#K'##.'É##'[]#ý&T#ê&##Í&à#¹&|[]#&k#[]&1#b&÷#N&½#1&[]##
&R#÷%##ä%Ý#Ç%£#©%i#[]%/#o%pR%Ä5%[]#%0û\$#Ô\$â

·\$^a

□\$p

s\$?

V\$#

/ \$ 0 # # \$ # # ë # j # Ä # 9 # # # # v # Ø

0 # ``

) # w

G

Ñ "

≡ " i z " È I " ç # " { è ! T ® ! 7 } ! # M ! ó # # ! Ì # Ø ` # ` # n u # 3 W # ù # : # Ì # # # #

J # í ### D # Ö # ¼ # # # a # # ' # x # í # e # ³ # Q # o # > # 4 # * # ú ### À ### # ð # B # Ý ### É # Í # ¶ # # £ # Y # # # # |

U # h # # U # f # 8 # , # \$ # ñ ### · # ô # } # × # C # ° ### # Î # l # # E # m ### < # ä ### ª # ù # o # å # + # Û # ñ # Û # # å # i # ï # /

#õ#3#Ä#Z#[]#[]#w#Î#c###Y#L#Y#[]#m#Á#[]#û#>>#,#á#\###[]#B#´#}#Ñ#-
#î#ñ###5###y###³###î#####Ñ#E# #b#\#l#"#X#è#;####}#ä#L#ª#%#o#ÿ#5#â#####%###5#â#}#
#####-#####

###\$###á#)K#ü)##D) á#)####-#####ð###

###\$###Ç*º#Y+ê##+##Ç*º#

###\$###!#ê#[]###D#Ã#!#ê#####\$###[]Q#E#| #Â#[]#8 []#[]Z#Ì#P#h á #

"¬ -#Q#Q#####ü###ÿÿ#####-###\$#A#ú\$&#æ\$ú#¿\$Ö#r\$½##\$.#°###¼#\ "p#!
##Î Pî#«

ü##

ö#[]#i#:#ö#í
³#Æ
[]#²
Y#Æ
5#í
##:###[]####

##<

=#Pr###~#p#

#¾#y#°#û#·#[]#½#L#Ö#%#ú###&#%#S#L#w#[]#[]#û#[]#y#[]#

#[]#~#o#r#:#=#ý###ç###3 ##² ###!5#`!Y#[]![]#[]!³#[]!Ö#`!ï##!ö#² ü#3 î#ç#Î

ý#[]!:#\"o###[]#[]#[]\$[]#r\$[]#¿\$w#æ\$S#ú\$&##### ###ú###Â###f"##"#####-

#####ð###p###%#m#[]#~#U#~###¥#á#¥#|#¥#l#~#;#~###¹#Ç#Â#[]#Ö#\#ß#"#ó#ñ##

À##

□#@

`#^

/#{

ÿ#ç

0#È

±#ù

□# m#PP#□<#>)#ì##&###`###□###õ#)###3#?
#F#z#Z#ª#w#û#□###>#<#â#c###□#/#º#`#×#□#p#Á###ñ#8#"#U#R#s#□#□#½#□#î#-
#(#À#b#Ê#□#Ý#Î#ç###ñ#B#ñ#|#û#¶#û#ð#û#+#ñ#e#ñ#□#ç#Đ#Ý#
#Ô#D#À#~##`#□#à#□###i#J#L#q#/#
ç###É#á#î#º###□#3#Y#P#(#n#ø#□#Ç#□#□#²#]#>#"#Å#è#İ#_#İ#}#İ#C#Å# #²#İ`#□#dw#)
Z#ù

3#È

#Ç

æ#{

$\mu^\#$

□#@

T#-

###

é##

˘#ý#u#ó#:#ß#
#Ô#Đ#Ĭ#[]#Â#[#¹#÷#˘#ð#¥#¶#¥#[]#[]#v###%#9#[]#{###r#[]r###r#[]#{###[]v#¶#ô#Û#i#
#Ô#G#>#[]#○#Ĭ#
#&#k#~#¹#ß###@#T#i#[]###Û#[]###ë#G#`#x#ô#[]R#¼#Ç#Û#E#ì#º#ö#8###~#
#÷###○#ö###ă#[]#Ĭ###`#[]#[]#ù#[#n#*#ø#ð#C#¶#®#r###\$#p#Ö#È#[]##'#cÆ#§\#á
ñ##!|#B!##_![]#|!##[]!i#[]!"#|!®#i!0#V!>>V!±t###%#8#####ñ#£#ç#>#ñ#Ú###k#!###H#[]#[]#
#Æ#`###&#u#¥#à###K#[]#¿#å#=#<#¼#[]D#Î#Ĭ###S#L#Û#[]#m#·#ÿ#è#[]###"#5#½#\#0#p#á#[]#|
#[]###[]#○#y#D#f#ô#R#g#,#####[]#ô###[]#¼#V#"###ª#Ä#)m#[]###!µ#[]!S#û!
é#e"t#½"ö###x#E#ð#b#^#[]#Í#[]#l#[]#[]#[]###[]#i#[]#x#[]#Î#####-
#####ü###f"#####-#####ð###

###\$###;#l#l###[]#[];#l#####-###@###%###¹#[]#7###É#a#[#~#ì#ý#~#A###[]
#¾#µ#Z#æ#ÿ# []#* ?#G ä#Z []#n .#n Ó#n x#d ##P Â#= g# ## ²#Û#M#«#è#{#[]#7## é#§
[]#/#!l#!Đ#·!Æ#@###%###[]#p#[]#9###P#[]#[]#,#2#Ë#á#s#[]#%#\#â###±#à#[]#
ç#Z#d#<#0#)#ü###Ë###[]#)#`#3#"#P#î#m#⁹#[]#|#±#H#â#
###Ö#V#[]#¼#G ##ö y#[]![]#[]!>###%###[]#

##±#M###ò#k#i#ö#0#-####À#ò#
#E#G###w#É#Å#a#0###ì#i#ö#»ì#Ø#R#»###á#d#~*#o#i#1#ç#ó#T#«#é#Z k#ö ã#!
F###%#!#×#P(#±y###Ë#}%ò#p#i#ø#]#ß#%#a#À#ö#o#Q#à###ç#æ#d#É#0#~ò#
ç#¼#~#ì#V#Ó#"#ú#ä*#!#n#h#²#!# ù#j#õ#7#S#ü#ð#w Z#ÿ c#ÿ @###%####Û

î##"#=`#w[]#»å# #-#`#t#Ě#Ĭ#?#4#Ç#ç#0#\$#ô#`#[]#N#R#÷#
#³#Ĭ#y#[]#R#[#>#&#+#ò#+#¾#5#[]#H#V#o#"#[]#ä#Ĳ#°###r#E#+#N#+#h###%#2#[]#

r##B#ù

##i

ô#æ

Í#0

|#È

□#i

Υ#μ

2#μ

##<

ä#ç

#

#

f#□

?#

##

è#

Á#{

□#{

s#{

L#{

##q

õ#q

$\hat{I} \# q$

§#{

w#{

P#{

)#{

##□

0#

<<#

#

]#□

6#

##¢

β#«

μ#.

□#i

j#i

D#È

##0

ö#Ü

□#ù

x##Q#

*# ##)æ#3#####□# K#æ

##μ

Í#{

□#J

E##

##é#´#Â#p# #"#u#Ô#W# #:#9#####%## # #i

□#i

#

□#^

□#-

#ó# #â# # # #a# #1# # # # #Æ
###%## #â#0

ő#

+ #g

e#7

□##

Ù#é###Â#a#¥#¥#~#é#k#-#N#{#:#####%##□##+##Ò

Ü#ç

#

7#{

æ#{

#

è#Ü

□##) dÄ ±_! #>###%###□##H# ##PÖ#□□#»Z# ###`#Á#Á#p#6## ²#± 2#8!Ä#·!
i#"##"D#D"□###T#;###X#ã#b#®#b#z#N#F#;#####P#í" #½"b#"\$#?"ç#ñ!□#B###%###□##4#d
ã#İ#9#7#®#Û#,#□#´###<#®#Î#6#i#´##### ½#m u#± 7#á ú#p Å##!□##!g##!<##!###!ô#ë #Ä
l#□ .#F ð#î#©#□#a#"###¼#µ###P □#Ø Z###
%#+###□#B#@#□#İ#ç#□#H#9#½#Ë#;#\#Ã#ä#T#Y#æ#İ#□#8#0#□#Ö#ð#□#4#3#x#ë#©#¼#Æ#\#ã###÷#
×#÷#□#÷#[#÷###í#İ#Û#□#¼#G#□#ö#e#®#+#]#Ý## □#§ \$#B!°#ô!
E#e"½#ä"5#N#□#°#ö##\$P#K\$□#□\$é#¶\$&#ó#n#æ\$~#####-#####\$###L###/#□#
%#□###D#L#####ü#####-#####ð###

###\$###\$h#|\$|#0\${\$h#####ú###ÿ<##"#####-#####ð###p###
%#m#`#U#`###¥#á#¥#|#¥#l#`#;#`###¹Ç#Â#`#Ö#\#ß#"#ó#ñ##

À##

□#@

`#^

/#{

ÿ#ç

±#ù

□# m#PP#□<#>)#ì##&###`###□###õ#)###3#?
#F#z#Z#ª#w#û#□###>#<#â#c###□#/#º#`#×#□#p#Á###ñ#8#"#U#R#s#□#□#½#□#î#-
#(#À#b#Ê#□#Ý#Î#ç###ñ#B#ñ#|#û#¶#û#ð#û#+#ñ#e#ñ#□#ç#Đ#Ý#
#Ô#D#À#~##`#□#à#□###i#J#L#q#/#
ç###É#á#î#º###□#3#Y#P#(#n#ø#□#Ç#□#□#²#]#>#"#Å#è#İ#_#İ#}#İ#C#Å# #²#İ`#□#dw#)
Z#ù

3#È

#Ç

æ#{

$\mu^\#$

□#@

T#-

###

é##

~#ý#u#ó#:#ß#
#Ô#D#Î#[]#Â#[#¹#÷#~#ð#¥#¶#¥#[]#[]#v###%#9#[]#{###r#[]r###r#[]#{###[]v#¶#ô#Û#i#
#Ô#G#>#[]#○#Î#
#&#k#~#¹#ß###@#T#i#[]####Û#[]###ë#G#`#x#ô#[]#R#¼#Ç#Û#E#ì#º#ö#8###~#
#÷###○#ö###ä#[]#Î###`#[]#[]#ù#[#n#*#ø#ð#C#¶#®#r###\$#p#ö#È#[]##'#cÆ#§\#á
ñ##!|#B!##_![]#|!##[]!i#[]!"#|!®#i!0#V!>>V!±t###%#8#####ñ#£#ç#>#ñ#Û###k#!###H#[]#[]#
#Æ#`###&#u#¥#à###K#[]#¿#å#=#<#¼#[]#D#Î#Î###S#L#Û#[]#m#·#ÿ#è#[]###"#5#½#\#0#p#á#[]#|
#[]###[]#○#y#D#f#ô#R#g#,#####[]#ô###[]#¼#V#"###ª#Ä#)m#[]###!µ#[]!S#û!
é#e"t#½"ö###x#E#ð#b#^#[]#Î#[]#l#[]#[]#[]###[]#i#[]#x#[]#Î#Z###
%#÷###[]#B#@#[]#î#ç#[]#H#9#½#Ë#;#\#Ä#ä#T#Y#æ#Î#[]#8#0#[]#ô#ð#[]#4#3#x#è#©#¼#Æ#\#ã###÷#
x#÷#[]#÷#[#÷###î#Î#Û#[]#¼#G#[]#ö#e#®#÷#]#Ý##[]#§\$#B!º#ô!
E#e"½#ä"5#N#[]#º#ö##\$P#K\$[]#[]\$é#¶\$&#ô\$n#æ\$~#####-#####ü###ÿ«#####-###

###\$###8#:#%#`Ü###W#8#:#

###\$###~\$#~\$ê#0\$#~\$#####-###@###%###¹#7###É#a#[#~#ì#ý#~#A###
#¾#µ#Z#æ#ÿ# #* ?#G ä#Z #n .#n Ó#n x#d ##P Â#= g# ## ²#Û#M#«#è#{#7## é#§
#/#!1#!Đ#·!Æ#@###%###p##9###p##, #2#Ë#á#s#%#\#â###±#à##
ç#Z#d#<#0#)#ü###Ë###)#`#3#"#P#î#m#⁹#|#±#H#â#
###Ö#V# #G ##ö y#!##!>###%####

##±#M###ò#k#i#ö#0#-####À#ò#
#E#G###w#É#[]#Å#a#0###ì#i#ö#»#ì#[]#0#R#»####á#d#~*#o#i#1#ç#ó#T#«#é#Z k#ö ã#!
F###%#!#[]##×#P(#±y###Ë#}#%#ò#[]#p#i#ø#]#[]#ß#%#a#À#ö#o#[]###Q#à###ç#æ#d#É#0#~#ò#
ç#¾#~#[]#¿#V#0#"#ú#ä#*#!#n#h#²#!# #Ù#j#[]#õ#7#S#Û#0#w Z#ÿ c#ÿ ####-
#####-#####ð###

###\$###[]#» î#î î#² []#» ####ü###iii#####-#####\$###ë#î ë#â ë#[] P#G ë#î
#####-###@###%###[]#Ü

î##"#=`#w[]#»å# #-#`#t#Ě#Ĭ#?#4#Ç#ç#0#\$\$#ô#`#[]#N#R#÷#
#³#Ĭ#y#[]#R#[#>#&#+#ò#+#³₄#5#[]#H#V#o#"#[]#ä#Ĳ#°###r#E#+#N#+#####-
#####ü###ÿ«#####-#####ð#####\$###`#H#[]#!
#[]#[#[]#o#`#H#####-###h###%#2#[]#

r##B#ù

##i

ô#æ

Í#0

|#È

□#i

Υ#μ

2#μ

##<

ä#ç

#

#

f#□

?#

##□

è#

Á#{

□#{

s#{

L#{

##q

õ#q

$\hat{I} \# q$

§#{

w#{

P#{

)#{

##□

0#

<<#

#

]#□

6#

##¢

β#«

μ#.

□#i

j#i

D#È

##0

ö#Ü

#ù

x##Q#

*# ##)æ#3#####□# K#æ

##μ

Í#{

□#J

E##

##é#´#Â#p#□#"#u#Ô#W#□#:#9#####-#####-#####ð###

###\$###Ä#D###í

##x

Ä#D##### - #####%## □# □#i

□#i

#

□#^

□#-

□#ó#□#Â#□#□#□#a#□#1#□###□#Æ
#####-#####\$####4
.#4
.#©
##©
##4
#####-#####~□#k#Ò# '#æ#~###~#####-#####%##□##À#Ò

ő#

+ #g

e#7

□##

Ù#é###Â#a#¥#¥#~#é#k#-#N#{#:####-#####ü###ÿ«#####-
#####\$###É#k#G#W#¿#1#É#u#É#k#####-#####ð###

###\$###-#1
G#:###²
-#1
#####-#####%##□##+##0

Ü#ç

#

7#{

æ#{

#

è#Ü

□##) dÄ ±_! #>###%###□##H# ##PÖ#□□#»Z# ###`#Á#Á#p#6## @#± 2#8!Ä#·!
i#"##□"Đ#Đ"□###T#;###X#ã#b#®#b#z#N#F#;#####P#í" #½"b#□"\$#?"ç#ñ!□#B###%###□##4#d
ã#İ□#9#7#®#Ù#,#□#´###<#®#Î#6#i#´##### ½#m u#± 7#á ú#p Å##!□##!g##!<##!###!ô#ë #Ä
ł#□ .#F ð#î#©#□#a#"###¤#µ###P □Ø ###ú###Â#####f#"#####-#####ð###Ä###
%#`#]#k#Â#¹#0##

“#q

##Ü

□#P##Å|#C#;#Ë#D#S#y#â#!#v#ô###□##U#R#%#÷#p□#áA#Äð#°□#°D#Äð#×i#ôF###ô#B#□#|
#5#Å#Û###v#\###¹/₂#□###+#□#©#ý#1#r#¥#ú###□#□# #æ#□#= 6#□ ò#Ø m##!##M!·#}!\#α!
##Á!°#Ë!_#Ô!##Ô!¹/₄#Á!a#®!##□!μ#`!Z#0!ö#ö □#²,#d È# 0 «#á A#_!Ö#þ!
a#R"ã#Ç"[#(#Ô#□#B#à#°#.\$##r\$y#¬\$P#æ\$9#%□#*%â#>%6#Q%□#Q%ã#G%4#>%□#!
%à#ú\$;#É\$□#□\$ñ#U\$U##\$[°]#¹###b#□###ü#□"}#" "ö£!□%!

@

□#ß#è#□#M#D#####-#####ü###i i#####-###"###\$###Ä##!â#)#ÿ#ç\$C#³
%□##&###&□##&-#í%□#□%ù##!##}!K#¼! #}!Î##!Ä##!####-#####ð###&###\$#####Õ!
~#õ#□#Ê\$Â#□%à#□%ó#%##%J#o#g#s\${#<#g#i"-#@"Ö#ð!□#Õ!u#Õ!'#Õ!##Õ!#####
###ú#####"#####-#####ð###(###%###
#Ê!~#Õ!Â#è!###"A#I#g#□"#{#È"#{c#^#·\$T#"%J#\%7#□%### %###%ý#³%à#%Î#□%¹#o#####-
#####&###\$###□#Õ!"#õ###Ê\$è#e#Ë#□%·#%□#%#`#y%9#|\$%#F#/#ª"i#@"Á#ð!##Õ!"#Õ!
p#Õ!□#Õ!#####-###(###%###□#Ë!"#Õ!p#è!□##" `#I"9#□"%#È"%#c#C#·\$L#"%V#\%i#□
%}# %□#%□#³%Á#%©#Ô#□%è#o#####-#####\$###
#Ê!ã# Ý#0

K#0

Ñ#* □#Ë!
#Ë!#####-#####%###
#Ë!ã# Ý#Ô

K#0

Ñ#* #Ë!####-#####F###\$#!# #!f#\$ #\$_½#c#ä#c#ø###\$;#c#b#c#v#\$\$#-
\$º#c#á#c#ô###\$8#c#_#c#r#\$\$#¥#c#Ý#c#ð###\$4#c#[#c#o#\$\$³#c#Ù#c#í#'\$###! #!
#####-###D###%# # #!f#\$ #\$_½#c#ä#c#ø###\$;#c#b#c#v#\$\$#º#c#á#c#ô###-
\$8#c#_#c#r#\$\$#¥#c#Ý#c#ð###\$4#c#[#c#o#\$\$³#c#Ù#c#í#'\$###!
###ú###@###ÿ<##"#####-#####ð###

###%###\$#Ä# #`#]'#r, # ###ú###S###ÿ<##"#####-#####ö###T###%#(#,ÿ#ô+##b+##ä*.
p*H
#*k#Á)

}) Å V) ò # C) ## 9) U # C) □ # `) ¹ # □) æ # Ë) ### * @ # S * m # □ * □ # ' * Ç # ' * ô # □ * + # S * X # ò) { # j) □ » (□ !
ù ' p " # ' F ## & p # % £ \$ ý # 5 % ä " ³ % Å ! # & □ □ & z # à & ` # K ' P # É ' J # d (N ##) [# Ì) r # □ * X ###
% # * # \$ # Õ # ¶ # û # > ### ² ## ## *
~ # N # Â # g

- .#J Û#T ##J 5#7 X## #é#`#~#0#u#ù#1#####?
#í#l#ö#'#' #¼#u#à#ó#ù# ö =
è!##' "ü#v#ø

%\$ôÀ\$##H%##¹/₂#\$#1&=#&M#ý&g#h'w#Ý' #d(#
)l#Â)B# #*K# #*#####-#####ü#####f#####-#####\$###·#_#'"%d#÷%n#Ú
%Ê#8\$·#_###### ú###M#####"#####-#####ð###

###%###[-Ä#«'##â
##(#Ä#6###%###E+5##+`#Ñ*[]# *«#y*Ï#*ì#?*##"*7##*N##*o#û)[]#û)°##*Ñ##*ò#,*##S*3[]*T

$\frac{1}{2} * \sim ## + \odot$
0+0 | +# #, ;#r,y#ç, ·#e- ã#@###%###!###H#\#n#[]#[]#Î#²#

#Û#@###~###¼#D#ö#W#\$#u#b#~#[]#[]#Ê#[]#p#~#<#u#p#W#¼#:#â###ã#T

²#[]#x#D

>#

ú#U -#[]#U#ú#p#+#[]#s#;#î#;#ä#####-#####-#####ð#####\$#

#²#C!#!g##!¿#A\$³#U\$D#`)b#(#□ ;#É## è!# W!w#Û"²#C! ###ú#####"#####-
#####ö#####ü#####-#####\$#

#²#C!#!g##!¿#A\$³#U\$D#`)b#(# ;#É## è!# W!w#Û"²#C!####-#####-#####\$##Z#Ä#ö
""ë z"{\$ì r\$!#)####Î#;#Ñ"#'\$##\$G#+%n#Î#Z#Ä#####-#####%#

#Z#Ä#ö ""ë z"{ \$ì r\$!#)####Î#;#Ñ" # \$´ ##\$G#+%n#Î#####-#####\$#

###M![]###[]#[]U#[]#B#### ##5#d 5#[]#x#x!x#&!##È"##M!####-#####-#####\$#

###M![]###[]#[]U#[]B#### ##5#d 5#[]#x#x!x#&!##È"##M!####-#####-#####\$#
#P#Î#[]#ò![]#S"p» ##`!q ##5#v#5#i"i#\$ă#p#P#?%F#Î#P#Î#####-#####%#

#P#Î#[]#ò![]#S"b» ##`!q ##5#v#5#i"ì#\$ă#p#P#?%F#Î#####%#
###}!ù##![]#y%-#í%ö##&##&/#½%ÿ#ñ\$»##! #}!####%### #}!5#Î#ñ#+%p#©%·#ú%¼##&[]##&####
%#####}!a#Î#¥#û\$ö#©%##ä%-#ä%####-#####-
#####\$####0Ä#*09#30[]#30p#Z00#30±##0Ä#####\$###m#w#Y#ë#P#L#P#è###p#3#»###p###9#)
#Ä#m#P#m#w#####ü###ÿ«#####-###[]###\$#L#h#» !#6" _#[] _#[]
#f"£#S"¶#6"À#" "À##"À#ß!¶#Á!¬#¼![]#[]![]#}![]#}![]#}! _#[]!U#[]![]#è![]
##"°##"º#" "Í#,"×#,"ê#,"##" "K##"U#" "##¾"##ª"2#[]"0#[]"b#p"v#]"[]#S"[]#@"[]#6"[]#" "l#ü!
#f"y#z"o#[]"o#[]"o#[]"o#i"[]#È"[]#î" #ø"³####Ç#

#N###î#####(###0###l###v#)# #m#è#è!û#ß!##ü!###"+##"?##"R##"o#ð!##0!8##!A#
!U#ÿ U#ì U#â U#Ï K#Ã h#»
d###\$#0#H#z"Ù#0#Æ#c#²#0#□#<#□#<#□#<#x#<#e#F#H#0#Í#V\$|#s\$□#|□#□\$□#□\$□#□\$□#-
\$|#À\$º#Ô\$Ã#ç\$×#ñ\$ê##%####\$###%K###|###□###À#ñ\$É###ô#y%÷####ô#####
(##\$;##\$0##\$X##\$l##\$□#ô##î"!#â"4#Ñ"4#Ë">#¾">#´">#i"4#□"H#z"□###\$#L#1#á#T #
%Ã#©#¹# %Ï#y#é#\"ó#?#ó#"%ó###é#ç\$Ï#À\$Ã#\$¥#□\$□#□\$□#□\$□#□\$#k#\$a#·\$Æ#R#Ù#e#í#o%##y
%##y%##o%l#o#a#R#□#5#□#?#□#; &□#l&□###&²#÷%Æ#Ú#Ð#½#Ð#³#Ð# %Ð#□#Æ#□#©#e
%###&ç#(&Ý#l&Ý#E&ç#N&ð#X&##u&*#□&4#□&H#□&[□&n#|&□#□&□#□&²#□&Æ#□&ã#□&##u&##□&[##
'.#Ð#A#½#_#Ð#h#Ú#|#Ú#□#Ð#□#Ç#¶#©###s\$'#L\$1#8\$1#/\$1##\$1##\$'#####ô#1#á#¼####\$#\\#Ø
#&â
#&P
Ô&G
Í&Z
°&d
□&d
l&m
E&m
#&d
#&Z
ä%G
Ç%3
½%)
³%#
©%#
©%æ ©%Ò ©%µ ³%ç Ç%□ Ð%^ #&- l&ý#u&Ö#°&¹#ê&¥##'□#\$'□#A'□#U'□#r'□#□
'□#ç'□#¶'~#¿'¹#Ó'Ö#æ'ó#ð'# ð'@ ð'g æ'□ Ó'□ ð'q #(J (- #(#
#(é##(Ã#
(¥##(□#ð'k#Ý'W#¶'D#□':#h'1#K'1#.'1##':#ê&D#Í&N#°&W#□&k#l&~#E&□#(&¹##&ß#Ú# ³%7
□%T □%q y%□ y%« o%Ë o%æ o%ù y%#
□%)
□%G
□%Z
©%m
½%w
Ð%□
í%□
#&□
#&□
#&''
#&±
#&»
#&Ã
#&Ï
#&Ø
#&^###\$#-#&#N&¾

\$'S

Ÿ'S

{']

h']

K'S

7'S

\$'?

#',

#'#

ô&##Û(ÿ

)õ

#)õ

')ÿ

0)ÿ

:)##M)&#W)##k))

ì(3

Û(G

ã(d

ã(m

ã(□

Û(□

İ(□

$\frac{1}{4}$ ("

□(®#¹&□#°&j#|&V#°&C#°&&#¹&##Ã&ÿ

Ô&ì

ê&Ø

ý&İ

#'»

#'&#N&□###\$#>#î

A'°ç'áz'##Ÿ'##ð' /##(8##(B#*(B#G(B#d(8#□(/#¨(%#¼(##İ(##Ù(##ì(ôö(ë#)×
)Î#)°#)□#)□#)v#)łJ*ł]*vz*□□*□□*□i*î

1*ø

i(å

ã(□

$\square) z$

.)p

i)p

8)p

é) z

ó) z

ü)□

#*□

#*□

-*@#_)_#[]Ë#¥)P#¥)è#¥)ò#[]ü#[])#

□)#

~)"

a)1

É'#¬'#□'#□'#{'#r'ø

h'å

A'####-#####ö###<###\$####İ(ø

Æ(cð'vÓ'□É'□¿'□¿'□¿'□¿'°É'ÄÓ'Îæ'×ú'×#(×(×!(×>(ÎQ(Äd(ºx(§□(□²(□Æ(łÙ(0ă(<ă((Ù(#
İ(####ü###ÿ«#####-###v###\$#9#³#□(Đ#□(í#²(
#İ(##ö(''#')1#M)1#□)'#_)'#Õ)##ü)###*##@*í#g*Ú#□*Æ#«*³#È*□#â*y#ù*\##+># +!
#3+##3+ñ#=#+Ÿ#=#+À#=#+##+□#3+|#3+_# +B##+º#â*##³#*##□*pg*pb*pb
ü)##ß)##_)##□)/#t)B#M)U#0)i#
)|#ì(□#İ(·#¼(Ô#¨(ñ#□(##□(!#□(>#x(R#x(o#x(□#x(#□(³#□(####-#####ð###^###\$-# #`
(©#²(½#¼(Æ#İ(Đ#ă(Đ#ö(Đ##)Đ#')Đ#:)½#~)©#_)###*e#T*H#□*5#μ*!#ò*##â*##î*ñ##+Ÿ#

+Ê##+·##+£##+□#

+|##+s#ù*i#â* #ò* #¾* #«*_#*_#z*i#6*|#ü)f#¥)À#a)ç#')û##)##ã(!
#İ(>#¼(R#¨(o#(# ¨(#####-###f###\$#1#Ö##)^#W)P+#+-##### #ü) #ó)
#é) #ß)##Ö)#Â)ú#.)###¥)é)ü)ü)n#ó)d#ü) [#ü)Q##*G##*4#@*7#j ,
\$#` ,ê#ß);#Z+'#+'#+'#§+1#±+1#>+E#Å+N#Î+E#ë+³#§+½# +Đ# +Ú# +Í# +÷# +## +
#w+##P+à#
)à#k)Ö#D)Í#:)Í#0)Ö##)L###\$#\$#ì##*Ö#q*İ#*_#*¥#*#*#*#*#*#*~#i*t#¾*İ#},Å#
,¼#®,¼#·,Å#Ë,İ#Ô,Ù#è,ì#ò,ã##-ð#·,ú#,#,*,# ,4# ,=# ,G# ,Q#s, [#` ,##* #z*##g*
#]* #J*##@*ă#-*ì##*¼###\$#\#)+±#)
+c##,Z##,Z#ë+Z#Î+P#§+F# +<#c+3#F+##3+## +İ##+Û#

+Ê##+µ##+i# +[]#)+z#+=g#P+S#c+6#[]+##Ø+ü#/,ò#s,ß#®,ß#Ô,ß#ò,ß##-ß#,-é#?-ò#S-ü#f-
##y-##[]-6#[]-S#[]-z#[]-[]#[]-¾#y-å#f-##I-

#f-i#y-ò#-µ#ª-#'-q#½-S#½-6#½-##'-ò#ª-İ#-®#y-#S-#?-~#" -t#û,j#p,j#Á,j#
 ,j#s,t#V,~#/,# ,#İ+®#+İ#m+ò#F+##3+## +6#

+S#ù*q#i*[]#i*i#a*¾#a*ò#i*i#i*

#ù*###+3##+F#)+Z#=#c#F+m#F+w#P+□#F+□#F+□#=#+□#3+□#)+ú###\$#k#□#ø-□#ø-□##.□#<.α#Y.-
#□.·#□.Á#|.Ë#Ä.Ô#Î.ñ#á.##ê."#ê.5#ê.I#á.R#×.f#Ä.p#°.y#□.y#
□.y#l.y#Y.p#E.f#2.\##.I##.##Ñ-è#'-Ë#□-·#f-#?-α##-α#ð,#Á,·#
□,Ë#},p#V,ù#C,##/,5#/,R#/,f#/,□#9,□#C,ª#L,½#V,Ç#V,Ñ#V,Ú#V,Ú#L,ä#C,ä#9,ø#9,ä#" -
N#" -Ç#ð,½#Ë,´#α, #□,□#s,□#`,p#V,R#L,I#L,5#L,,#V,##`,##s,##},ù#
□,ù#α,ù#Á,ù#Ô,##è,##û,"##-5#,-y#\ - #y-´# -Ç#Ç-Ñ#î-Ú##.Ú#E.Ñ#b.Ç#□.½#|.ª#Ä. #×.□#
ê.p#p.\##/5##/###/ñ##/è##/Ô#p.Á#ô.#ê.□#á.□#á.□#á.□#ê.}#ô.}#p.i#p.□#ø-
L###\$#\$#E#α,E#Ô,b#ð,l##-##á.###0p#!0ê#+0°##0°40B#³0À#40À##0□#+0□#+0|##0|#á.ð#,-
ú##-##ð,+#Ô,+#α,|#5-|#f-□#S-£#I-¶#S-¶#p-h#□.##□-##f-##\-##f-\$#f-\$#5-
E#α,Ô###\$#i#ù#0.í#E.##b.
#□.##□.1#°.D#Ä.X#×.k#á.~#ê.□#ô.¹#ê.Ì#ê.Ö#á.é#Í.ó#º.ó#|.ý#
□.ó#v.ó#b.é#0.à#<.Ô#(.Á##.~##.□##.D#î-##ä-í#Ç-Ð#'-³#□-□#p-□#I-□#" -
x#ù,x#Ë,□#®,□#□,©#s,¼#`,`ù#V,í#L,
#L,##L,:#L,N#L,X#L,a#C,k#9,k#&,a#&,u##,Â#û,`#û,□#Ô,~#·,k#□,D#
□,1#s,##j,##j,í#j,ù#s,Ð#},Æ#□,¼#□,¼#®,³#Á,¼#Ô,¼#è,Æ#û,Ð##-ä#" -í#,-
#5-'#?-~#\ -¥#f-Ï#y-é#□-##'-##û--##.7#(.A#E.A#l.A#□.7#|. -
#Ä.##×.##ê.é##/Â##/`##/□##/□##/u##/a##/N##/D##/:#%/:#8/:#B/'#K/ù#0.^###\$#-
#□#õ+=# +□#â+□#ë+w#Î+d#±+P#□+3#□+ #□+#□+ù#w+Û#□+É#□+«#□+`#y-># -Å#'-Ø#'-â#½-ì#½-
ÿ#½-##'-&#Ç-3#E.*#(.=##.G##.P##.P#î-P#ä-G#Ñ-=#'-
A#Â+##ø+##ë+##ÿ+ý##,ó#/,ó#C,ó#`,`ý#},##□,##®,ý#·,□#õ+□###\$#L#w##+ð#J*S#

+@#

+ "#ǎ*##È*ò#μ*β#«*Á#«*□#«*}#μ*`#¾*C#Ò*9#Ò*9#Û*9#ǎ*C#

+C##+¤#0+Á#Î+Õ#»+ß#±+è#□+è#□+è#□+ß#P+Õ# +ß##+z#V,f#V,S#9,@##,,#
 ,##õ+##ë+ü#ë+ò#ë+ß#ë+ ,#ÿ+"#Ë,6#ð,@#û,I#û,S#û,]#û,□#è,ª#Ô,´#Ë,¾#·,È#¤,Ñ#
□,Û#},Û#j,Û#V,Û#C,Û##,Ñ#ÿ+â#õ+) Ë,¤#□-□#p- ,#\ -Á#S-Á#?-Á#,-Á##-®#û,ì#c+Ï#3+Å#)
+»##+`##+□##+□##+□# +w##+□###\$#D#@##*â#Õ)8!P+ë W)□!
)£!'')□!'')□!0)□!0)□!D)|!M)|!W)|!k)□!t)□!□)□!
□)R"3+\"P+o" c+y"w+□"w+□"□+©"w+³"w+½"□+ç!õ+Ô!â+ç!Î+ñ!Å+û!»+û!±+û!□+û!□+ç!c+#!¥)||!
&,i!/,¾#T*□ ,□ &,\$ 9,± C,º L,Ä L,Î L,á L,õ L,õ C,p ` ,c ¤,Y □,m },□ s,□ j,□
` ,□ L,□ C,m
,ª#q*i#T*□#@*□#@*□#6*z#6*p#6*]#6*I#6*@##*Ö###\$#i#½" i*Đ"□*ä"μ*÷"È*##Ü*1#i*E##+X#

+l##+[]##+|##+¹#

+Í##+Ö#ù*à#â*ê#ò*ê#μ*à#i*à#*Í#z*Ã#g*¹#T*!#J*□#@*□#6*b#6*##6*Ú"-
©"#□"#*e"ü)H"ß)5") " "□)#"t)#"M)#"'")#"#)#"ã(+ "İ(? "¼(R"²(o" " (□"□("□(©"□(½"□(Ç"□
(Ç"□(Ç"x(½"n(Đ"d(N#') ;#0)###)##ö(Ú"ã(½"İ("Æ(□"Æ(o"Æ(\ "İ(R"Ù(H"ã(? "ö(5"#)5"#)?" '
)?":)H"M)\ "a)e"t)y"~)□"□)©"□)Ç"□)##□)N#□)u#¥)□#~)Ã#İ)à#é)ô####\$- *\$J*#\$g*\$ \$□*\$
\$<*\$ \$Ē*#\$Ŭ*#\$ù*ô##+Í#3+Ã#3+ °#=#+□#F+□#F+l#F+X#P+N#Z+N#c+X#m+X#w+E#□+½" i*º####\$#[#□
%# '□%#'
δæ'ô%æ'ä%Ó'Æ%Π' ' ' %ç'□%□' d%□'G%{' '*%{' '%□' ð\$□'æ\$□'Ó\$
ç'É\$Π'É\$É'¿\$æ'¿\$ú'¿\$#(É\$4(Ý\$n(ú\$` (!%ö(G%0)d%a)□%~)□%□)²%¥)Æ%,)Ù%Â)ì%İ)
δİ)#δİ)0δİ)D&Â)a&~)t&□)□&t)□&M)□&')□&ö(,&#) ,&') ,&M) ~&t)¥&
□)□&,)~&İ)k&é)M&ó)'δ#*#δ#*Ŭ#*#²%#*□%#*x%ü)[%é)>%ß)!%Â)%~)ð\$□)Ý\$t)¿\$W)~\$:)□\$#)□
\$İ(r\$□(h\$d(h\$G(h\$*(r\$({ \$ð'□\$0'□\$Π' ç\$ç'~\$□'É\${'Ý\$r'ð\$h'%^' *%U'>%U' [%U'n%U'x
%K'□%A'□%7'□%. '□%# '□%# '□###\$#L#Æ
%Ý&6' (&i' à&□' à&q'¹&] ' ' ;&@'□&# '□&# '□&é&□&Â&□&~&□&□&¹&□&¹&□&Ã&□&Í&□&ô&□&ô&# 'Π' #'~'6
'□'@'□'@'{'@'h'@'U'6'\$'#'ô&- 'è&â'!(ò'*(¾'
(«'ð'□'Ý'z'É'q'É']'É'T'¿'@'É' #'Ý'□'□(i'Æ(μ'İ(¾'İ(È'İ(ò'İ(ù'¼(#(□()
(□(3(□(=(n(=([(F(G(F(4(F(! (F(=(æ'3(¿'F(Π'□(□(#'a)#'M)6':)@'0)@'#)@'
)6'ö(#'Ù(D&K' ' &\$' #&#'
δ#'#δ# 'ì%# 'ä%# 'İ%# 'Æ%ý&f####\$#1#q' #&ì'½%Á)□&ÿ(□%ë(o%Ø(\%Î(\%Å(R%»(R%±(R%□(\%□(e%□
(H%)ç\$#)#%)#%ÿ(#%õ("%õ(5%ÿ(?%ÿ(H%#)o%□*U'y'h')
(b&&)Π'C)Ó'L)Ý'V)æ'j)æ's)æ'□)Ý'□)Ý'¤)ð'&)Q(#)>(#)*(&)!(/)#(/) (/)ú' &)ð'
)É'â'E&¾'1&□' (&□' (&□' (&q' #&^####\$#-#9)À\$p#c##+õ##+#\$î*õ#Ç*á#
'*x#□*Î#□*Î#f*Î#S*Î#?*x# ,*ë##*p#°+o%×+□%á+□%ô+□%p+□%# ,□%# ,□% ,y%B,□%□
+X&v+E&□+1&□+#&□+#&□+#&□+í%v+Ú%b+Ç%Ē)V\$.)s\$¤)□\$¤)£\$¤)·\$¤)Ô\$®)ç\$.)#%Ē)#%Ô)+%è)?
%p)R%9)À\$□####\$#L# *F#□+è!B,]"8,p"#,S"ê+I"Í+I"°+I"□+S"v+f"Y+□"0+□"<+
' "<+¾"<+Ē"<+Ŋ"Y+â"b+î"#,m#%,0# ,2#8,)# , ## , ,

#%,ø"þ+Ñ"á+ª"á+i"#-c##-v#Ý,c#À,Y#£,0#□,F#|,F#i,0#_,0#U,Y#8,□#ú,þ#!-#\$+-#\$4-#\$>-
#\$H-#\$e-á#o-Ä#x-±#x-□#x-□#x-v#o-c#o-0#e-<#[-)#H-

#+-î"4-Ô"ã-vññ,þ\$Ý,Ê\$ç,\$ç,£\$ç,□\$Ý,|Ê\$,s\$,_\$<+c##+F#ø*#<#î*#<#Ô*#<#Ñ*F#Ç*0#½*Y# *F#□
 ###\$#>#°+¡,î .,Å K,□ _ ,□ r,w □,n □,d ¶,d Ó,d ú,n #-w + -□ >-□ H-□ [-□ e-² o-»
 x-Ï □-Ø □-ö □- !□-#!□-Ø!¹.9!Ï.9!é.Ø!ó.&!ý.#!#/#&!Ï.¡![-®!R-Á!
 .#"'. , " ; .6"N.6"X.6"a. , "k. , "u.#"□.#"□.#"'. .ø"
 .î"#.Ô"#.Ê"#.¾"
 .
 .ª"÷- i "í-□"Ð-□"8, ¡, #, ¨!#, ¨!ô+□!ê+¨!á+¨!×+®!Ä+Á!°+¡, !####-#####ð###<###\$###>-□!
 4-®!_ ,C!B,Ø!8,&!.,&!.,#!.,#!., , , !8,ö B,â U,Ø i,Ï r,Ï |,Ï □,Ï ,Ï À,Ø Ó,â ç,ì
 #-ÿ ¯-#!4-&!H-9!R-W!R-j!H-}!>-□!##### ú###:###f"########ð###`###
 %#.#U#Î)###)í×(Âæ"«#^"□ê&□#□&□#1&□ ä#□!□#□"+%l#·\$^\$8\$>#%±##&##é&f"«'®!Z(â ë(#
 V)##®)##è)##û)þ#û)ø#ô)ñ#¨)ë#j)å#/)ß#ÿ(Ù#Î(Ó#\$ (Í#□(Æ#□(À#□(°#□(ª#±(¨#Ø(□
)□

L)[]#[])
ò)[]*|#Ñ*³#0+Ê#×+ë#á+á#`###%#.#U#Î)[]##)'#x(þ#æ'õ#^'##ê&##&##1&##ä%##%##+
%5#·\$B#8\$c±#[]

##.#f"ö

®!G

â µ # J ##ó###¹###¥#p#¥#ø#î#ñ#ý#ë#7 å#q ß#ç ù#ò ó#ù í##

Æ#

À##

°#

9#i 4#È □□ □

T ##
 -# D#|#D#³#Q#Ê#É#ë#É#á#

```
#####Ÿ#è#V#K##'T#a+Î#####-#####ü###ÿ<#####-#####$###ð#>#£###£#[]ð#±#ð#>#####-#####ð#####$####'#!###H#[]ð#E#Ÿ#Ç##'#####-#####$###2+R#<+[]#E+Ç#0+##Y+0#ł+ #0+?#2+R#####ü###ÿ<#####-#####$###°#40þ#o0B#³0[]#o0Ê#++0°#40 ###ú#####f"########-#####ð#####-###[]###$#L#h#>> !#6" _#[] _#[]"#[]f"£#S"¶#6"À##"À##"À#ß!¶#Á!~#¼![]#[]#[]#[]#[]!_#[]!U#[]![]è![]##"°##"°##"Î#,"×#,"è#,"###"K##"U#""##¾"##ª"2#[]"0#[]"b#p"v#"][]#S"[]#@[]#6"[]#"°"°#ü!#f"y#z"o#[]"o#[]"o#[]"o#i"[]#È"[]#Î" #ø"³###Ç#
```

#Ñ###î#####(###0###l###v#)# #m#è#è!û#ß!##ü!###"+##"?##"R##"o#ð!##0!8##!A#
!U#ÿ U#ì U#â U#ï K#Å h#»
d###\$#0#H#z"Ù#0#Æ#c#²#0#[]#<#[]#<#[]#<#x#<#e#F#H#0#Í#V\$|#s\$[]#|[]#[]\$[]#[]\$[]#[]\$[]#-
\$|#Å\$°#Ô\$Ã#ç\$×#ñ\$ê##%###%\$###K##%|##%[]##%À#ñ\$É##%ô#y%÷###\$##ô#####
(##\$;##\$0##\$X##\$l##\$[]#ô##î"!#â"4#Ñ"4#Ë">#¾">#´">#i"4#[]"H#z"[]####\$#L#1#á#T #
%Ã#©%¹# %Ö#y#é#\%ó#?%ó#"%ó##%é#ç\$Î#À\$Â#\$¥#[]\$[]#[]\$[]#[]\$[]#[]\$[]#k#\$a#·\$Æ#R#Ù#e#í#o%##y
%##y%##o%l#o#a#R#[]#5#[]#?#[]#; &[]#1&[]##&²#÷%Æ#Ú#D#½%D#³%D# %D#[]#Æ#[]#©#e
%###&ç#(&Ý#1&Ý#E&ç#N&ð#X&##u&*#[]&4#[]&H#[]&[#[]&n#|&[]#[]&[]#[]&²#[]&Æ#[]&ã#[]&##u&##[]&[##
'.#D%A#½%_#D#h#Ú#|#Ú#[]#D#[]#Ç#[]#©%##s\$'#L\$1#8\$1#/\$1##\$1##\$'####ô#1#á#¼####\$#\#Ø
#&â
#&P
Ô&G
Î&Z
°&d
[]&d
l&m
E&m
#&d
#&Z
ä%G
Ç%3
½%)
³%#
©%#
©%æ ©%ò ©%µ ³%¢ Ç%[] Ð%^ #&- 1&ý#u&Ö#°&¹#ê&¥##'[]#\$'[]#A'[]#U'[]#r'[]#[]
'[]#¢'[]#[]'-'#ì'¹#Ó'Ö#æ'ó#ð'# ð'@ ð'g æ'[] Ó'[] ð'q #(J (- #(#
#(é##(Â#
(¥##([]#ð'k#Ý'W#[]'D#[]':#h'1#K'1#.'1##':#ê&D#Í&N#°&W#[]&k#l&~#E&[]#(&¹##&ß#Ú%# ³%7
[]%T []%q y%[] y%« o%È o%æ o%ù y%#
[]%)
[]%G
[]%Z
©%m
½%w
Ð%[]
í%[]
#&[]
#&[]
#&''
#&±
#&»
#&Ã
#&Î
#&Ø
#&^####\$#-#&#N&¾

\$'S

Ÿ'S

{']

h']

K'S

7'S

\$'?

#',

#'#

ô&##Û(ÿ

)õ

#)õ

')ÿ

0)ÿ

:)##M)&#W)##k))

ì(3

Û(G

ã(d

ã(m

ã(□

Û(□

İ(□

$\frac{1}{4}$ ("

□(®#¹&□#°&j#|&V#°&C#°&&#¹&##Ã&ÿ

Ô&ì

ê&Ø

ý&İ

#'»

#'&#N&□###\$#>#î

A'°ç'áz'##Ÿ'##ð' /##(8##(B#*(B#G(B#d(8#□(/#¨(%#¼(##İ(##Ù(##ì(ôö(ë#)×
)Î#)°#)□#)□#)v#)łJ*ł]*vz*□□*□□*□i*î

1*ø

i(å

ã(□

$\square) z$

.)p

i)p

8)p

é) z

ó)z

ü)□

#*□

#*□

-*®# ,) , #□) Ě#¥) p#¥) è#¥) ò#□) ü#□) #

□)#

~)"

a)1

É'#¬'#□'#□'#{'#r'ø

h'å

A'<###\$####İ(ø

Æ(cð'vÓ'□É'□¿'□¿'□¿'□¿'°É'ÄÓ'Îæ'×ú'×#(×(×!(×>(ÎQ(Äd(°x(\$□(□²(□Æ(ℓÙ(0ã(<ã((Ù(#
İ(v###\$#9#³#□(Đ#□(í#²(
#İ(##ö(''#')l#M)l#□)'#_)'#õ)##ü)###*##@*í#g*Ú#□*Æ#«*³#È*□#å*y#ù*\##+># +!
#3+##3+ñ#=#+Ÿ#=#+À#=#+##+□#3+|#3+_# +B##+°#å*##³/4*##□*pg*þ6*þ
ü)##ß)##_)##□)/#t)B#M)U#0)i#
)|#ì(□#İ(·#¼(Ô#¨(ñ#□(##□(!#□(>#x(R#x(o#x(□#x(#□(³#□(^###\$#-# #¨(©#²(½#¼(Æ#İ(Đ#ă
(Đ#ö(Đ##)Đ#')Đ#:)½#~)©#_)□##*e#T*H#□*5#μ*!#0*##å*##İ*ñ##+Ÿ#

+Ê##+·##+£##+□#

+|##+s#ù*i#â* #ò* #¾* #«* _#* _#z*i#6*|#ü)f#¥)À#a)ç#')û##)##ã(!
#Ĭ(>#¼(R#¨(o#(##(#¨(f####\$#l#ö##)^#W)P#+#-####* #ü) #ó) #é) #ß)##ö)
#Â)ú#.)###¥)é)ü)ü)n#ó)d#ü)[#ü)Q##*G##*4#@*7#j,\$#`,ê#ß);#Z+'#+'#+'#§+1#±
+1#»+E#Â+N#Ĭ+E#ë+³#§+½#D#+Ú#+í#+÷#++##+
#w+##P+à#
)à#k)ö#D)Í#:)Í#0)ö##)L####\$#\$ì##*ö#q*Ĭ#*_#*¥##*##*##*##*~#i*t#¾*Ĭ#},Å#
,¼#®,¼#·,Å#Ë,Ĭ#ô,ù#è,ì#ò,ã##-ð#·,ú#,#,*,#*,4#,#,=#,G#,Q#s,[#`,##* #z*##g*
#]* #J*##@*ă#-*ì##*¼####\$#\#)+±#)
+c##,Z##,Z#ë+Z#Ĭ+P#§+F#<#c+3#F+##3+## +ï##+û#

+Ê##+µ##+i# +[]#)+z#+=g#P+S#c+6#[]+##Ø+ü#/ ,ò#s ,ß#®,ß#Ô,ß#ò,ß##-ß#,-é#?-ò#S-ü#f-
##y-##[]-6#[]-S#[]-z#[]-[]#[]-¾#y-å#f-##I-

#f-i#y-ò#-µ#ª-#'-q#½-S#½-6#½-##'-ò#ª-İ#-®#y-#S-#?-~#" -t#û,j#p,j#Á,j#
 ,j#s,t#V,~#/,# ,#İ+®#+İ#m+ò#F+##3+## +6#

+S#ù*q#i*[]#i*i#a*¾#a*ò#i*i#i*

#ù*###+3##+F#)+Z#+=c#F+m#F+w#P+□#F+□#F+□#=#+□#3+□#)+ú###\$#k#□#ø-□#ø-□##.□#<.α#Y.-
#□.·#□.Á#|.Ë#Ä.Ô#Î.ñ#á.##ê."#ê.5#ê.I#á.R#×.f#Ä.p#°.y#□.y#
□.y#λ.y#Y.p#E.f#2.\##.I##.##Ñ-è#'-Ë#□-·#f-#?-α##-α#ð,#Á,·#
□,Ë#},p#V,û#C,##/,5#/,R#/,f#/,□#9,□#C,ª#L,½#V,Ç#V,Ñ#V,Ú#V,Ú#L,ä#C,ä#9,ø#9,ä#" -
Ñ#" -Ç#ð,½#Ë,´#α, #□,□#s,□#`,p#V,R#L,I#L,5#L,,#V,##`,##s,##},û#
□,û#α,û#Á,û#Ô,##è,##û,"##-5#,-y#\ - #y-´# -Ç#Ç-Ñ#î-Ú##.Ú#E.Ñ#b.Ç#□.½#|.ª#Ä. #×.□#
ê.p#b.\##/5##/###/ñ##/è##/Ô#p.Á#ô.#ê.□#á.□#á.□#á.□#ê.}#ô.}#p.i#p.□#ø-
Ô###\$#i#U#0.í#E.##b.
#□.##□.1#°.D#Ä.X#×.k#á.~#ê.□#ô.¹#ê.Ì#ê.Ö#á.é#Í.ó#º.ó#|.ý#
□.ó#v.ó#b.é#0.à#<.Ô#(.Â##.¯##.□##.D#î-##ä-í#Ç-Ð#'-³#□-□#p-□#I-□#" -
x#û,x#Ë,□#®,□#□,©#s,¼#`,` ,û#V,í#L,
#L,##L,:#L,N#L,X#L,a#C,k#9,k#&,a#&,u##,Â#û,¯#û,□#ô,~#·,k#□,D#
□,1#s,##j,##j,í#j,û#s,Ð#},Æ#□,¼#□,¼#®,³#Á,¼#Ô,¼#è,Æ#û,Ð##-ä#" -í#,-
#5-'#?-~#\ -¥#f-Ï#y-é#□-##'-##û-##.7#(.A#E.A#λ.A#□.7#|. -
#Ä.##×.##ê.é##/Â##/¯##/□##/□##/u##/a##/N##/D##/:#%/:#8/:#B/'#K/ù#0.ˆ###\$#-
#□#õ+=# +□#â+□#ë+w#Î+d#±+P#□+3#□+ #□+#□+ù#w+Û#□+É#□+«#□+`#y-»# -Å#'-Ø#'-â#½-ì#½-
ÿ#½-##'-&#Ç-3#E.*#(.=##.G##.P##.P#î-P#ä-G#Ñ-=#'-
A#Â+##ø+##ë+##ÿ+y##,ó#/,ó#C,ó#`,` ,ý#},##□,##®,ý#·,□#õ+□###\$#L#w##+ò#J*S#

+@#

+ "#ǎ*##È*ò#μ*β#«*Á#«*□#«*}#μ*`#¼*C#ò*9#ò*9#Û*9#ǎ*C#

+C##+¤#0+Á#Î+Õ#»+ß#±+è#□+è#□+è#□+ß#P+Õ# +ß##+z#V,f#V,S#9,@##,,#
 ,##õ+##ë+ü#ë+ò#ë+ß#ë+ ,#ÿ+"#Ë,6#ð,@#û,I#û,S#û,]#û,□#è,ª#Ô,´#Ë,¾#·,È#¤,Ñ#
□,Û#},Û#j,Û#V,Û#C,Û##,Ñ#ÿ+â#õ+) Ë,¤#□-□#p- ,#\ -Á#S-Á#?-Á#, -Á##-®#û,ì#c+Ï#3+Å#)
+»##+`##+□##+□##+□# +w##+□###\$#D#@##*â#Õ)8!P+ë W)□!
)£!')□!')□!0)□!0)□!D)|!M)|!W)|!k)□!t)□!□)□!
□)R"3+\"P+o" c+y"w+□"w+□"□+©"w+³"w+½"□+ç!õ+Ô!â+ç!Î+ñ!Å+û!»+û!±+û!□+û!□+ç!c+#!¥)||!
&,i!/,¾#T*□ ,□ &,\$ 9,± C,º L,Ä L,Î L,á L,õ L,õ C,p ` ,c ¤,Y □,m },□ s,□ j,□
` ,□ L,□ C,m
,ª#q*i#T*□#@*□#@*□#6*z#6*p#6*]#6*I#6*@##*Ö###\$#i#½" i*Đ"□*ä"μ*÷"È*##Ü*1#i*E##+X#

+l##+[]##+|##+¹#

[illegible]

#%,ø"þ+Ñ"á+ª"á+i"#-c##-v#Ý,c#À,Y#£,0#□,F#|,F#i,0#_,0#U,Y#8,□#ú,þ#!-#\$+-#\$4-#\$>-
#\$H-#\$e-á#o-Ä#x-±#x-□#x-□#x-v#o-c#o-0#e-<#[-)#H-

#+-î"4-Û"ă-v#ñ,Þ\$Ý,Ê\$ç,\$ç,£\$ç,□\$Ý,|\$Ê,s\$,_\$<+c##+F#ø*<#î*<#Û*<#Ñ*F#Ç*0#½*Y# *F#□
###\$#>#°+;!#,,,À K,□_,□ r,w □,n □,d ¶,đ Ó,d ú,n #-w + -□ >-□ H-□ [-□ e-² o-»
x-İ □-Ø □-ö □-!□-#!□-0!¹.9!İ.9!é.0!ó.&!ý.#!#/&!İ.¡[-®!R-Á!
.#"'.,";.6"N.6"X.6"a., "k., "u.#"□.#"□.#"''.ø"
.î"#.Û"#.È"#.¾"
,
.
."÷-i"ı-□"Đ-□"8,,!#,,!#,,!ô+□!ê+!á+!×+®!Ä+Á!°+;!<###\$###>-□!4-®!_,C!B,0!
8,&!.,&!.,#!.,#!.,!8,ö B,â U,Ø i,İ r,İ |,İ □,İ ,İ À,Ø Ó,â ç,ì # -ÿ !-#!4-&!
H-9!R-W!R-j!H-}>-□!L###\$#\$E#¤,E#Ô,b#ò,l##-##á.###0p#!
0ê#+0º##0º#40B#³0À#40À##0□#+0□#+0|##0|#á.ð#,-ú##-##ò,+#ô,+#¤,|#5-|#f-□#S-£#I-
¶#S-¶#p-h#□.##□-##f-##\-##f-\$#f-\$#5-E#¤,####'#ÿÿ####-#####-
#####ð#####ð#####-#####-#####'#ÿÿ####&#####ÿÿÿÿ#####-#####-
#####&#####TNPP##

#####

###&#####ÿÿÿ#####à##0####i#x###ÿÿ#####
#####`##0##1##T#1####0#####
###ô#####&#####ÿÿÿ#####h###ô####
###&#####ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ####TNPP##°ë#0#####D#####
###&###
#TNPP####ô# ###&#####ÿÿÿ#####&#####TNPP##

#####h#©####

#"

K ###ú#####ÿÿÿ#"#####-#####ü#####-#####

#####&#####ÿÿÿÿ##`###g###í###□#####.#####

#####ÿÿÿ#####-#####-#####"

#

K C #####sú^aù####

#x±

####

#x±

#####&#####ÿÿÿÿ#####àùsú[#J#
###&###
#ÿÿÿÿ#####&###\$#ÿÿÿÿ#####TNPP##Microsoft PowerPoint####&###

#TNPP#####P#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####TNPP#####

#x±

a###-###.#####@###[]#@
##@@@#@@ÿ#` `#[] []#[]ÿ# P## #ÀÀÀ#ÀÀÿ#Àÿÿ#à###àp##ààà#ÿ###ÿ@@#ÿÀ[]#ÿàÀ#ÿÿ##ÿÿ@#ÿÿ
[]#ÿÿÀ#ÿÿÿ#####[]####[]#[]####[]#[]#[]#[]#ÀÀÀ#ÀÜÀ#!Êð#ÿûð# ð#[] []#ÿ####ÿ##ÿÿ####ÿ#ÿ#
ÿ##ÿÿ#ÿÿÿ#####4#####5#####&#####ÿÿÿÿ#####°pÜpW#₄#####&#####ÿÿÿÿ#####épÜpW#₄#
####&#####ÿÿÿÿ#####ép\$#W#₄#####&#####ÿÿÿÿ#####ÄúĬ#0#<#####ü###ÿÿ#####-###
###ú#####ÿÿÿ#"#####-### ###ú#####ÿÿÀ#"#####-#####sú^aù

###\$###ÿİ#Äú4#G#4#ô#İ#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####<ÿ\$#{#####&#####ÿÿÿÿ#####İp~#i#0#####-
#####\$###ÿ~#İpİ#Pp #fÿ####.#[]0###.#[]#####İ#İ#ç#~#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####p~#i#É#####ü###ÿÿ@#####-
#####ð#####\$###"ÿ~# p[]##ÿ!#[]ÿ>###Ç[]#É###Ç#w#>#P##İ#[]#æ#~#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####Îp~#:s#####ü###ÿÿ[]#####-
#####ð#####\$###"ÿ~#Îp>#0ÿT#[]ÿe###q#[]s#ð#q#_#e#¾#X#:#>#æ#~#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####÷p~###'#####ü###ÿÿÀ#####-
#####ð#####\$###"ÿ~#÷pð#Nÿ
#±ÿ##\$%#[]# '#è#%#K###İ#####ö#æ#~#
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####ÉÿÜpw#G#####&#####ÿÿÿÿ#####
#0ÿ2#G#####&#####ÿÿÿÿ#####2#G#####&#####ÿÿÿÿ#####
###2#G#####&#####ÿÿÿÿ#####=#[]D#5# ###ú#####ÿÿÿÿ#"#####-#####ð###N###\$#
%#R#¼#L#Å#E#N#@#Ü#=#ç#=#ð#@###E###N###\#"#f#(#s#,#[]#-#[]#,#[]#(#©#"²###º###¿#
#Å###Å#ü#Ë#ñ#Æ#æ#Å#Ü#¿#D#·#Å#³¼#©#±#ª#¥#`#[]#¥#[]#¥#[]#d#[]#d#[]#a#[]#]#|#X#±#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####V#ð#u#####ü###ÿÿÿ#####-#####ð#####-
#####v#ð#V#
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####*#
%#####&#####ÿÿÿÿ#####k#F#[]S#####ü#####-#####ð###
###ú#####ÿÿÿÿ#"#####-#####ð#####S#[]F#k#####
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####d#s#[]#####ü###ÀÀ#####-#####ð#####-###
###ú#####ÿÿÿÿ#"#####-#####ð###&###\$###d#s#r#s#¥#~#¥#[]#
ç#[]#[]#[]#[]#[]#[]#[]#[]#~#[]#w#[]#r#[]#l#[]#h#[]#g#[]#d#[]#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####d#İ#[]#####ü###`~`#####-#####ð#####-###
###ú#####ÿÿÿÿ#"#####-#####ð#####\$###r#s#d#s#d#İ#r#İ#¥#s#¥#~#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####d#^#{#####ü###ÀÀ#####-#####ð#####-###
###ú#####ÿÿÿÿ#"#####-#####ð#####\$###r#İ#d#İ#d#^#r#^#¥#İ#¥#s#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####d#S#q#####ü###`~`#####-#####ð#####-###
###ú#####ÿÿÿÿ#"#####-#####ð#####\$###r#^#q#^#d#^#d#S#r#S#¥#^#¥#İ#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####d#N##f#####ü###ÀÀ#####-#####ð#####-###
###ú#####ÿÿÿÿ#"#####-#####ð#####\$###r#S#d#S#k#N#[]N#¥#S#¥#^#
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####*#####&#####ÿÿÿÿ#####d####[]#####ü### ###
####-#####ð#####-### ###ú#####@@@"#####
#####ð###<###\$###d#[]#f#}#İ#z#l#y#r#v#y#u#[]#u#[]#u#[]#v#[]#y#[]#z#
ç#{#¥#[]#¥###¼### ###[]###[]###[]###|###v###r###m###h# #f###d###
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####n###v#{#####-#####ü#####-
#####ð#####ð#####{#####Îÿ ###ú#####àà#"#####
#####x#n#####<ÿn#####-#####-#####ð#####'ÿÿ

###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####N#+ÿÂ#5#####ü###
#####-###
###ú#####"#####-###

###\$###N#+ÿN# - #°# - #°#+ÿ
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####ÉÿÜpw#;#####&#####ÿÿÿÿ#####Üp/#Üÿ####&#####ÿÿÿ
ÿ#####\$#□bÂ#3ÿ####ü### ##### - #####ð##### - #####ú#####□□□#"##### -
#####ð#####\$#

#N#+ÿ°#+ÿ°#□pN#□pN#Öp:#Öp:#Àp\$#Àp\$##ÿ:##ÿ:#ìpN#ìp
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####□wú□#□p####-#####-
#####ð#####ð#####□p,#wúäÿ###ú#####□□□#"#####-
#####³#□#####Yö□#####-#####-#####ð#####'#ÿÿ
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####Éÿôÿw#;#####&#####ÿÿÿ#####÷p+ÿ##ÿ#####ü###ÀÀÀ##
#####-######ú#####□□□#"#####-
#####\$###N#+ÿ÷pÄ#MÿÜ#±ÿê\$#ö#□#÷#ë#ö#L#ê#£#ß###Ä#°#+ÿ
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####Mÿ+ÿ□#ó#####ü###ààà#####-#####ð#####-###
###ú#####□□□#"#####-#####ð###

###\$###i#+ÿMÿØ#°ÿë#w#+ÿ
###&###
#ÿÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####°p####₂#####&#####ÿÿÿÿ#####ÿZ#q#ú#####ü###ÿàÀ##
#####-#####ð#####-###ú#####"#####-
#####ð###&###\$###ÿZ#Ëÿ###⁻#3ÛN###i#5#`#P#J#U#####U#<#Í###ë#Ïÿò#©ÿÑ#ÿÿ#h
ÿÿ##ÿ#
###&###
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####Æý##p # ###ú#####"#####-#####ð#####-
#####%###Æý#×ýp#åý;#òý
#úýß##p¶#üý#
###&###
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####ÛpZ# #k#####&#####ÿÿÿÿ#####ú°#

#°#####ü###[]ÿ#####-#####ð#####-####ú#####"#####-#####ð###~###\$#T#[]úi#¹ú±#àúç##û##=ûK#eûe#[]ûw#©û[]#»û[]#âû[]#
ü¥#.ü``#Uü``#[]üi#Çü[]#äü[]#

ýe##ý7#\$ýð#(ý²#7ýX#Fý##Zý³#iýs#ý/##ýî#µý
`#Æý#õýä#Gp#¼pU#p#ýÛ#Mý##ý`###y#Öý/#±ýÔ#ý~#gý2#Býî#-
ýÇ##ý#Upq#Ép_#ºp@#p÷#Kpo#8pE#(p.##p##øý##àýê#ºýĐ#dýÀ#íü°#wüµ#5üÕ##üî#

ü##ûûý#ìû##Ûû##ìû=#iûV#~ûz#bû#=#û-
#"ûÆ##ûæ#ñû##àú&#ÑúX#Àú#®ú±#ûÜ#û##û+#+ûV#û#û#û`-ûúå#û##ûG#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####»ûC###¥#####ü###Àÿ#####-#####ð#####-
###V###\$#)#»û#âû#üç#.ü¥#Uü¥#û#Çü#ãü###ýb###ý3###ýì#´ý`#6ýU#Eý##Yý±#hýp#~ý-
#ûì#´ý²#Åý#ôýâ#Fp#½pS#Ýp###ÿ×#Kÿ##ÿ«###v#ôÿ-#`ÿ0#ÿ|
#eÿ0#@ÿì#+ÿÄ##ÿ#Ûpo#Ëp\#¹p>#pö#Jpn#7pC#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####üÑ#çü¥# ###ú#####"#####-
#####ð#####\$###üÿ#.ü#Iü

#aüQ#[]ü}#©ü[]#ßü##¿üÑ#[]ü[]#sü[]#Tü##<üÑ##üê#
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####ú#

#©# ###ú#####"#####-#####đ#####-###®###%#U#úf#¹ú#àúã##û##=ûH#eûa#
ût#©û#»û#âû#üç#.ü|#Uü|#ü#Çü#äü#

ýc##ý4#\$ýî#(ý¯#7ýU#Fý##Zý±#iýp#ý+##ýê#µý²#Æý#ðýà#Gp#³pS#Pp##ý×#Mÿ##ý«###u#ö
ÿ+#±ÿ0#ý|#gÿ0#Bÿë#-ÿÄ##ÿ#Úpn#Ép\#ºp<#ðõ#Kpl#8pA#(p,##p##øýü#àýç#ºýÎ#dý½#íü-
#wü³#5üN##üê#

þ´##þî##þù#þýæ#ûýî#÷ýð#íýü#âý##Üý##ðý##Êý##Àý##
´ýÿ#«ýû#«ýð#□ýë#□ýá#□ýË#□ýË#□ýË#□ýP#□ýç#zýñ#uýù#þý##gý##^ý##Ýý#Jý##Áý##7ý#)ý
##ý##
ý÷##ýð#ÿüé#ûüâ#ðü0#ðüµ#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####□ýç#þ#####ü####□#####-#####ð#####-###
###ú#####"#####-#####ð###2###\$###□ý`#ªý¥#¹ýç#àýç##þ
ç##þ©##þµ#ýýË#öýà#ðýë#æýð#Öýù#Æýù#¾ý÷#µýð#@ýî#`ýé#£ýP#□ý0#□ýË#□ý¾#□ýµ#□ý#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####ûüç#□ý

#####-### ###ú#####"#####-#####ð###:###\$###û©##ýç##ýç#Zý
ç#sý¼#□ý©#□ý¹#□ýÃ#□ýË#□ýÓ#{ýÛ#xýä#rýð#íýú#cýÿ#Uý##Iý##>ý##2ý##'ýü##ý÷##ýð##ýå##ý
Ù##ýÓ#ÿüÃ#ýü_#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####bÿX#wÿk#####&#####ÿÿÿÿ#####

ý|#CýP#####-#####-#####ð#####ð#####P#Cý|#

ý #####Àÿÿ#"#####-#####v#jý#####Ýü####-#####-
#####ð#####'ÿÿ
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####ý#Qýä#####-#####-#####ä#Qý##ý
#####Àÿÿ#"#####-#####~#wý#####íü####-#####-
#####ð#####'ÿÿ
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####X#k#####&#####ÿÿÿÿ#####©ý!#ßýP#####-#####-
#####P#ßý!#©ý #####Àÿÿ#"#####-#####v#p#####{ý####-
#####-#####ð#####'ÿÿ
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####·ý#íýä#####-#####-#####ä#íý·ý
#####Àÿÿ#"#####-#####~#p#####ý####-#####-
#####ð#####'ÿÿ
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####{ü##ýü¹#####ü###@ #####-###
#####"#####-#####\$###{ü'#ðü±#iü¥#ðü{ü##
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####eÿ#ÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####ýb#äý#####ü### P###
#####-#####ð#####-### #####"#####-#####ð###
###\$###Üýi#Ëýo#¿ým#´ýh#©ýc#ýb#ýb#ýf#ýl#ýo#!ýt#¶ýy#Áýz#Íýx#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####ýc#ý#####-#####ú#####"#####-
#####ð### ##\$###ým#lýt#Býq#Rýj#cýd#týc#~ýc#ýh#ýn#wýt#gýy#0ý~#>ý#-ý}#
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####Sýw#«ý#####ü###ÿÀ#####-#####ð#####-###
#####"#####-#####ð#####\$###Sý#mý#ý#ý#ý#ý#£ý|
#ýx#ýy#ýx#xýw#hýy#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####>ýG#ý"#####&#####ÿÿÿÿ#####ü
#ý
#####"#####-#####ð#####-#####%#

#iü
#ü##ü2#iüM#<ü^#Àüo#Bü##ý¥##ý½#. ýP#Gý÷#Tý##
###&###
#ýýýý#####&#####ýýýý#####jýG#ýV#####&#####ýýýý#####GýV#½ýi#####
%###GýV#hý_#ýa#ý^#¥ýZ#µýY#
###&###
#ýýýý#####&#####ýýýý#####/ýl#Éý|#####%# #/ýt#Nýn#_ýl#uýq#ýr#ýr#ýn#
´ýo#Áýr#
###&###
#ýýýý#####
###&###
#ýýýý#####&#####ýýýý#####]ü¼#ü_#####%###]ü¼#aüª#hü®#nü°#wü~#~ü#ü¥#
###&###
#ýýýý#####&#####ýýýý#####dý#£ý<#

###%###dý#wý£#ý£#ý#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####sÿb#ÿ######&#####ÿÿÿÿ#####Yý×#¼ýw#####ü###ÿàÀ##
#####-#####ð#####-### \$\$\$###ÿ×#©ý
#³ý6#¼ýZ# .ýj#³ýr#-ýt#ÿw#ÿv#yým#iý\#^ýL#Yý=#Yý-#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####Zý×#Çý# \$\$\$ú#####"#####-#####ð#####-
\$\$\$%###ÿ×#-ý##µý7#¿ý\#»ýl#µýt#-ýv#ÿy#ÿýx#{ýq#jý^#_ýM#Zý>#Zý0#
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####Lÿ#ÿÿl#####&#####ÿÿÿÿ#####Éüü#RýÐ#####ü###ÿ####
#####-#####ð#####-### \$\$\$ú#####à###"#####-
#####ð###(###\$###Ûü##ðü###ýü?
ý##Gý6#<ýZ# .ýk#<ý#JýÉ#Jýé#ÉüÈ#Éü#Ûü1#ñüé#ðüi#üüv#æü]#Ûü:#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####iüê#zý´#####ü###ÿ@#####-#####ð#####-###
\$\$\$ú#####à###"#####-
#####ð###"###\$###ÉüÄ#Iýê#Rý9#Rý#Nýó#CýH#Gý{#`ý·#rýø#rý###ý-#©ü. #iüÿ#´ü·#Æü4#
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####ðp#ÿÿL#####&#####ÿÿÿÿ#####ðp#ÿÿL#####&#####ÿÿÿÿ
ÿ#####èüÉ#`ý#####ü###ÿÿ#####-#####ð#####-#####ú#####"#####-
#####ð###d###\$#0#\ý# ý<##ý#ÛüÃ#5üö##ü##çû##ðü##Êü##Ûü«#iû#Pûe#3ü###üÉ#ö
úl#èü##èü0#îü##ûI##û##Bûì#eû0#Ûü#Ûü#Äü0#àüð#üü###ü1##üP##ü##ü
ç##ü¼##ü0#(ü##/ü+#,üK##ü]#(ü#=#ü·#@üÜ#@üø#^ûâ#ÛüÍ#ÄüÆ#ìüÆ##ýÄ##ý°#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####

ÿô#ÿI#####&#####ÿÿÿÿ#####ü#ÿ#####ü###Àÿ#####-#####ð#####-#####\$#
#Zÿ#ÿ;##ÿ#üÁ#5üô##ü#ÄüÆ#ëüÆ##ÿÂ##ÿ°#
###&###
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####

ÿö#pÿ2#####&#####ÿÿÿÿ#####nû#EüÄ# ###ú#####"#####-#####ð#####-
#####%###=ü¹##ü¹₄#ì¹#ì¹²#û©#nû#
###&###
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####Üûî#Bü######%#
#:üî##üü##ü###ü+##ü9#îûB#PûZ#Üûj#áû#áû#
###&###
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####øüÉ#/ý}#####-#####-
#####ð#####ð#####}#ÏýÉ#Xü ###ú#####"#####-
#####Éü#####!#Vý####-#####-#####ð#####'#ÿÿ
###&###
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####5üð#Kü}# ###ú#####"#####-#####%###?
üð#Cü##Cü0#?üS#5üu#
###&###
#ÿÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####çüÉ#Sý##f###
%#l#Zý#<##ý#üÄ#5üð##ü##æü##xü##Êü##üÊ#ü«#hü#0üe#2ü###üÉ#öül#çü##çüð#îü#
#ûI##û##Aûì#eû0#üÊ#üÊ#Âû0#Pûð#üü###ü1##üP##ü##üç#
ü₄##ü0#'ü##.ü+##*üK##ü]# 'ü#=#ü·#?üÜ#?üø#]üâ#üÏ#ÄüÆ#ëüÆ##ýÂ##ýº#Zý#
###&###
#ÿÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####°p \ÿ¹₂#####&#####ÿÿÿÿ#####°p!
#\ÿ¹₂#####&#####ÿÿÿÿ#####'üî#Ïü;#####ü########-#####-###
###ú#####"#####-#####ð###<###\$###üí#¹ú±#àúç##û##=ûK#eûe#
ûw#©û#>û#âû#ü¥#.ü`#Uü`#üüi#çü#ü3#Áü3#'û3#ÏüÏ#Pü\#ìü##ðüû#óü`#ûüv#
úD##ú##4úç#Uú#
###&###
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####Âü#Âü1#####ü### #####-#####ð#####-
#####\$# #ºü#áü#

ü¥#-ü"#Sü"#üi#Åü#ü1#Âú1#
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####`ùg#İü:# ###ú#####"#####-#####ð#####-
###>###%###úg#¹ú°#àúæ##û##=ûJ#eûd#ûv#©û#>û#âû#ü¥#.ü"#Uü"#üi#Çü#ü2#Âú2#
`ù2#İüÎ#bùZ#ìù##ðùÛ#óù"#ûuu# úC##ú##4úæ#Uú~#úg#
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####VÿS#³/₄#####&#####ÿÿÿ#####Vÿp#o#³/₄#####&#####ÿÿÿ
ÿ#####òü+#ð#<#####ü###AAÀ#####-#####ð#####-#####ú#####"#####-
#####ð###l###\$#4#>ý4#Ã#4#Ã#Ø#X#í#
#í#Á#è#P#Ø#î#ò#õ#£#m#S#7#####È###l#ö#T#æ#A#^a#+#/#;#
#V#êÿ{#ôÿ#Éÿ#`ÿ\$#ÿ\$#lÿ!#Vÿ`#BÿË#2ÿó##ÿ##õpN#Üpq#Îp #,pÝ#p

#qb@#^p[#Pb{#Bp#;pÁ#&p###p3#ìýG#ºý]#ýw#^ý#++ý³##ýÎ#Ýü##0ü4#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####«pú#B#;#####ü#####@#####-#####ð#####-###
###ú#####"#####-#####ð###D###\$# #ìýú#®ÿ##ÿ
#ÿ9#ÿg#ÿ{#jÿ#Fÿ0##ÿ###ÿn#äp!#ÉpÑ#¶p##«p:#®pt#»p·#Épë#Ñp3#Zÿ3#ZÿÇ#fÿD#nÿÈ#xÿh
#ÿ##«ÿÆ#¹ÿ #Îÿ#êÿ###, #g#:#D#####
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####éÿç#E#¼#####&#####ÿÿÿ#####éÿç#?
#3#####&#####ÿÿÿ#####êÿT#ö#ú# ###ú#####"#####-#####ð#####-
#####%# #î#T#æ#q#D#[]#¥#i#m#ì###ß#êÿò###~###[]#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####ÿ\$#Éÿ##

###%###Áÿ\$#±ÿ¿# ÿä# ÿ##
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####*#Â###£#####
%###*#è#G###L#;#L#`#L# #L# #d#w# #F#µ###Ù#ì###Â#
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####ùÿ3#E¹/₄#####&#####ÿÿÿ#####ßÿ ###4#####%#

#[]#8#[]#R#w#d#r#r#i#[]#h#[]#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####[]#8###À#####-#####-
#####ð#####ð#####À###8#[]# ###ú#####"#####-
#####8#####_#[]#####-#####-#####ð#####'ÿÿ
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####
#####&#####ÿÿÿ#####ìÿS#g#####&#####ÿÿÿ##### ÿ¹#[]#Ñ#####ü###ÿàÀ##
#####-### ###ú#####"#####-###[]###\$#@&#É#R#¹#|#©#\$#[]#Õ#w#p#î###[]#"[]#2#
ç#E#i#[#[]#m#}#[]#[#[]#*#[]###[]#ä#[]#<<#z#x#c#B#M#

#'#ä###ô#ñ#Á#İ#¹#©#Á#□#ô#k#ì#B#"#'#P###j###□###©# #®#ñÿ³#×ÿ¶#Åÿ½#¶ÿÁ#©ÿÍ#£ÿØ#
ÿå#çÿð#¥ÿû#-
ÿ##µÿ##Áÿ##Ìÿ##Éÿ8#ÉÿP#Éÿj#Éÿ~#Éÿ§#¿ÿÎ#»ÿã#¹ÿú#»ÿ##¿ÿ##Éÿ+×ÿ6#æÿ;#÷ÿ>#

#6###g###~###[]#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####:#[^#Î#[]#####ü### P#####-#####ð#####-###
###ú#####"#####-#####ð###[]###\$#?
#:#ò#M#ö#`#÷#[^#ö#[^#ö#»#ô#»###÷###Û#;#ú#=#

#H###V#-# ###[]#"# #'#³₄#
#0###÷#=####R###`###k#"#s#+#x#7#x#G#v#U#q#u#c#[]#y#[]#[]#u#©#b#¶#R#¿#>#Ä#0#Æ###Æ###Ã
#i#³₄#Û#¶#Ä#<#³₄#¤#[]#[]#~#z#V#s#E#[]#H#[]#'#|###h#ú#Y#ê#H#Û#3#Ê#%#Á###µ#ÿ#©#è#[]#Ë#[]#
#[]#~#[]#n#[]#d#`"#[#µ#R#Ä#J#0#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####öÿ|#P#è#####&#####ÿÿÿÿ#####üÿ|
#)#[]#####&#####ÿÿÿÿ#####[]#)#[]#####&#####ÿÿÿÿ#####I#m#¤#Æ#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ð#####-### ###ú#####"#####-
#####ð#####Æ#¤#m#I#####_#[]#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####\~#[]#¥#####ü###@@ÿ#####-#####ð#####-###
 ###ú#####"#####-#####ð#####¥#[]#~#\#####_#[]#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####h#[]#q#[]#####ü#####-#####ð#####-
#####[]#r#[]#h#
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####üÿ|
###[]#####&#####ÿÿÿÿ#####îÿU#B#©#####ü###ÿÿÿ#####-#####ð###
 ###ú#####"#####-#####ð#####©#B#U#îÿ#####_#[]#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####pÿd#\$#[]#####ü###@@ÿ#####-#####ð#####-###
 ###ú#####"#####-#####ð#####[]#\$#d#pÿ#####_#[]#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####n###w#####ü#####-#####ð#####-
#####x###n###
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####öÿ #P#è#####&#####ÿÿÿÿ#####öÿ ###Â#####&#####ÿÿÿ
ÿ#####Ïÿ0#N#[]# ###ú#####"#####-#####ð#####-#####
%###ÏÿX#çÿ0#ðÿ0#ÿÿR#ÿÿV###X###T###T#' #X#7#k#F#{#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####éÿh#%#~#####%###éÿh#ñÿn#ýÿv###v###u###q#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####Îÿ##@#"#####%#
#Îÿ##Ûÿ##îÿ#####\$###/###6###8###
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####¥#P#è#####&#####ÿÿÿÿ#####

#Ç#Ø#=######%#
#

#5#8#&#k###☐###<<#ú#Ä#î#ô#ß#þ#ò#è#¹/₂#ð#ç#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####&###a#2#

###%###Y###7###,#!#&#*#
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####ôÿ[#□¹₄#####&#####ÿÿÿÿ#####î#=#C#h#####ü###Àÿÿ##
#####-#####ð#####-### ###ú#####"#####-
#####ð###>###\$###î#`###M###H#
#G###E###A###@###>###=#%#=#) #=#, #=#0#>#2#@#6#C#9#G#:#I#;#0#:#U#9#X#6#[#1#]#,#_#
%#_###\###Z###Z###Z#p#[#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####.ÿ□#jÿ²#####-#####ú#####"#####-
#####ð###>###\$###bÿ^a#Tÿ□#Rÿ□#0ÿ□#Mÿ□#Iÿ□#Fÿ□#Cÿ□#Aÿ□#=ÿ□#;ÿ□#8ÿ□#6ÿ□#3ÿ□#1ÿ□#0
ÿ□#.ÿ□#.ÿ□#.ÿ£#0ÿ¥#1ÿ`#5ÿ©#8ÿ©#=ÿ©#Aÿ`#Fÿ\$#Kÿ\$#Qÿ\$#Xÿ`#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####Ý###<#K#####-#####ú#####"#####-
#####ð###L###\$#\$#Ý#C#à#9#ä#,#é#"î###õ###û##### #####"###*###-
###1###2#
#4#

#4###4###1###0###-# #*#!#&#"#!#####%###%#####

###%###p!#p##~pÿ#tpi#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####pÄ#Áp#

###%###¹p##_pô#`pÛ#¥pÄ#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####¿p«#ÛpÛ#

###%###ôpó#ĐpÄ#Ép·#žp«#
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####&#####TNPP#####
###&###
#ÿÿÿ#####-#####-#####ð#####ð#####' #ÿÿ####-#####-
#####' #ÿÿ####&#####ÿÿÿÿ#####-#####-#####&#####TNPP##

#####&#####ÿÿÿÿ#####à##0###H
Ú###ÿÿ#####p##0##□1##

1#####!
MS_ClipArt_Gallery.2#####ClipArt#####
#####DJ"Object2##### ~#####&#####
#####Î ## ###&#####&#####TNPP##°ë0#####D#####

#TNPP#####&#####TNPP##

#####ñ####

#!(# ###ú#####ÿÿÿ#"#####-#####ü#####-#####
#####&#####ÿÿÿÿ##ð###~#####Ç#####.#####
#####ÿÿÿ#####-#####-#####!###(# #####Ãûýû####

#####

######&#####ÿÿÿÿ#####ýûÃû#F#
###&###
#ÿÿÿÿ#####&###\$#ÿÿÿÿ#####TNPP##Microsoft PowerPoint####&###

#TNPP#####P#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####TNPP#####

#[]###?###÷#####
##[]#@[]ÿ#°p##À[]@#à []#ððÿ#ÿÿÿ#####[]####[]##[]####[]#[]#[]#[]#[]#ÀÀÀ#ÀÜÀ#!Êð#ÿûð# ¼#[]
[]#ÿ####ÿ##ÿÿ####ÿ#ÿ#ÿ##ÿÿ#ÿÿÿ#####4#####5#####&#####ÿÿÿÿ#####ýûÀû##E#
###ú#####ÿÿÿ#"#####-#####ü#####-
#####Àûýû#####E###Àûýû####&###

#TNPP#####.#####
#####ÿÿÿ#####ü###ÿÿÿ#####-### ###ú#####"#####-
#####&#####ÿÿÿÿ#####ûûèý##h#
###&###
#ÿÿÿÿ#####&###\$#ÿÿÿÿ#####TNPP##Microsoft PowerPoint####&###

#TNPP#####N#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####TNPP#####&#####ÿÿÿ#####ûêéý##i#
###ú#####ÿÿÿ#"#####-#####ü#####-#####F#

#Äúýû####&###

#TNPP#####.#####
#####ü###yy#####-# #ú#####"#####-#
#####&#####yy#####MrEd##Microsoft Draw##Z##&###©#MrEd##[]###[]###n#n#|
#[]#-#####yy#####yy#####d#####

#System###ý#ý#ò#ý#é###â###Ü###Ú#####ÿÿÿ#ÀÀÀ#[]#ÿ###[]###ÿÿ##[]###ÿ###[]###ÿÿ##
[]###ÿ###[]#ÿ#ÿ#[]#[]#####&#####MrEd#####L#üÿW {#####ÿÿÿ#####
#####&#####ÿÿÿÿ#####L#üÿW
{#####ü###°p##ÿÿ#####-### ###ú#####"#####-#

#####&###

#MrEd#####f###\$#1#ûÿýQ#eýW#[]ý^#øýv#øý[]#Ýý[]#ªý[]#_ýi#[]ý\$#¼ý@#½ýÆ#½ýß#¼ýß#[]
ýñ#Wý÷#xý##[]ý"#[]ý-#qý-#[]ýS#qýd#EýY#[]ýS#¼ýj#ªýq#Êý[]#Áý#[]ýº#Eý###ý[]#Õü]#-
üF#Îü(#µü##§ü#µüê#üã#ÎüØ#»ü¹#µü[]#çü[]#»ü}#üd#§üQ#üL#ÕüQ#Üü?
#Üü##Õü####&#####ÿÿÿÿ#####[]#üÿW#####&#####ÿÿÿÿ#####[]#¥#W
#####ü###@[]ÿ#ÿÿ#####-#####ð#####&###

#MrEd#####`###\$#. #W#vÿ½#ËÿÏ###A#[]#j#è#[]###
'#K#â#[]#ý#Ý#####`#&#£#W#Ï#[]#ø#Æ###Æ#Ï#¼#¼#[]#[]#d#o#8#J##%#ú#þ#ù#Ó###Ä#Û#³#-
#[]#[]#t#r#G#[]#-#5#"#
###Û#ö#³#Ý#[]#Ï#G#µ####[]#ì#f#Â#4#¼#ê#@###f#º#[]#[]#d#a#\$#(#êÿç#Âÿ[]#[]ÿ####ü####
#ÿÿ####-#####ð#####&###

#MrEd#####\$# #¹#`ÿØ#Áÿñ#Ðÿ##ïÿç#öÿá#'#ß###ò#öÿÈ#éÿ
###&###
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####üÿ##£#####ü###à üÿÿ####-#####ð#####&###

#MrEd#####R###\$#' #àý□pÿýûp4pEÿ□p□ÿîp□ÿôp¶ÿá#d#É###\$#¼ÿ□#sÿ□#6ÿ□#ôp«#□pÏ#fp##G
p1##p]#ôýv#□ý□#Iý□#ðüq#ü1#qüø#øü□##ü
#éûíÿ×ûtÿÏû#ÿÏûËpû□pöûCp#üüýHü»ý□ü~ýóüly#ýrýpý□ý³ý¶ýßýÏý#p####&#####ÿÿÿÿ#####!
#####h#####&#####ÿÿÿÿ#####! #Æ###h#####&#####ÿÿÿÿ#####!
#□#□#h#####ü###°p##ÿÿ#####-#####ð#####&###

#MrEd#####L####\$#\$#ìý□bJpZp□pTpÕpmp
ÿ□p1ÿµp1ÿÍp#ÿÜpîp»p°p□pçpÁpôpÛpôpîpİpîp½pîp°pÔp¥pµp{p□p□pÇp□pàp□pîp□pbbp{pbbbpîp=
pİp=pàpCpøpCpbbp1pøp#pîp#p#ÿ#p#ÿùý)ÿìý#ÿìý#ÿìýàp####ü###A□@#ÿÿ####-#
#####ð#####&###

#MrEd#####L###\$#\$#Úýp7pZptpTpÃpmpùp p#ÿµp#ÿÍp#ÿÜpÜp»p p p ÕpÁpápÙpápìp½pìp-pì
p p Ôp p µp g p p { p Ç p p à p p ì p { p b b g p b b 0 p ì p + p Í p + p à p 1 p ø p 1 p b b # p ø p

þip

þ#ÿ#þ#ÿçý) ÿÚý#ÿÚý#ÿÚýàþ
###&###
#ÿÿÿÿ#####&###

#####&###

#MrEd#####%#
#_pÿûpûáþ#ü#ÿ#üYÿ<üÿKüÍÿCü##Kü5#NüW#]ü###&###

#MrEd#####%###Èpăûêpû"ÿ#üIÿ#üwÿ#üfÿ#üìÿ#ü##'üI#,üz#Cü[]#jü
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####[]#K#4#ß#####&#####ÿÿÿ#####[]#K#Z#####ü###ððÿ#ÿ
ÿ####-#

#####ŏ## ###ú#####"#####-#####ŏ#####&###

#####ÑýĐý□ý□ý####ü###À□@#ÿÿ####-#

#####Ō#####&###

#MrEd#####"\$##\$###ÿ)ýöý#ýíý#ýãý#ýÛý#ýSý{ý0ý□ýMý□ýQý□ýYý£ýbý|ýoý£ýüýGý#þ?
ý#þ6ý
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####³#N#4#ß#####ü###à □#ÿÿ####-#####ð#

#####&###

#MrEd#####\$###pjýÈý®ý□ýøýlý5puýip□ý□p»ý□p#p pRbxb{bxb□pip®pNp°p,p####&###
##ÿÿÿÿ#####h#N#4#1#####ü###ððÿ#ÿÿ####-#

#####Ō#####&###

#MrEd#####\$###0p?
ý°þwýÃþýÏþ³ýÈþÛý¶þìýþòýkþåýJþÆý1þiýþþý####&#####MrEd#####`#ê#x#####ü####
#ÿÿ####-#####ð#

#####â´p`ýWp####ü###À@#ÿÿ####-#

#####Œ#####&###

#MrEd#####"\$###\$###'p+ý0p#ý9p#ýCp ýMp&ýØpvýÛp}ýPp[]ýÚp[]ýÑp[]ýÈp[]ý½p[]ý*þFý\$b?
ý"p7ý
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####L#İ#w#{#####&#####ÿÿÿÿ#####L#`#w#####ü###@[]ÿ#ÿ
ÿ#### - #####ð#

#####&###

#MrEd#####d###\$#0#p|y«#1y:#P#a#z#|#±#
ç#î#¿###÷#K###|#+#À#/#ü#c###|###İ#:#ó#d###|###0#~p0#|p®#|p|wþL#gb##7þ×#

pê#àý##¶ý-
#□ýi#łý¹#\$ý¼#4ü¹##ü□##üE##üö##ü i#;üU#yü##Åüè#¼ü□#Îü\#éü###ýó#<ý±#{ý□#©ý□#úý=#ôýÂ
ÿÿý□ÿ7pyÿ ###ú##### #"#####-#

#####Œ#####&###

#MrEd#####%###üj#Mü³#Hüi#Mü&#Zü8#####ü#### #yy####-#####ð###
###ú#####"#####-#####ð#

#####&###

#MrEd#####0###\$###

 p³#\$p¿#4pİ##pÔ#:pÝ#Upò#0pº#{p□#□pm#°pc#□pc#qpm#Rp□#Ypc#tp2#□b#tp##JpH#:p|
#:pª#:pÂ#+p#####&###

#MrEd#####

###%###Äüë#Úüè#íüÙ##ýÖ# ###ú##### #"#####-#

#####Œ#####&###

#MrEd#####V###\$#)#+pùÿ:p##_p?#pK#¶pW#ßpc#"ÿp#nÿ#²ÿ#pÿ|###È#5#ö#W#<#o#|
#0#i#u#5# #ð#`#°#©#^#0#í#İ#####

#/###L#Z#[]###C#####ñ#©#°#K#[]###a###<#####Íÿ##[]ÿ##rÿûÿ4ÿìÿßpéÿkþòÿ####ü###@[]ÿ#ÿ
ÿ####-#####ð## ###ú#####""#####-#####ð#

#####&###

#MrEd#####V###\$#)#\$p`ÿ4p0ÿYpöÿ~p##°p##0p###ÿ'#hÿ5#«ÿK#Öÿc###,##Q#ó#m#<##
##U##"#ä#ı#i#c#@#W#Ã#p#ä#####9#d##0#a#|#A#_#

#È#ê#`#<###[]#Êÿ[#Íÿ5#Íÿ##ÍÿÇÿÅÿ[]ÿÅÿkÿ±ÿ.ÿçÿøþ[]ÿep©ÿ
###&###
#ÿÿÿÿ#####ü###à []#ÿÿ####-#

#####Ō#####&###

#MrEd#####ô###\$#h#Áýò##p##pK#=pÜ#Rpt#ep##bp½#\pz#~pn#bZ#`p<#Àp##Çp÷ÿÈpãÿÖpð
ÿâp÷ÿúppÿ#ÿúÿûp##÷p###ÿ+##ÿ/#1ÿ"#@ÿ##7ÿßÿ%ÿÂÿßpÿÿ:ÿ²ÿhÿçÿ|
ÿíÿÿâÿÿÿÉÿÿÿ°ÿhÿÿÿ1ÿlÿêpwÿ*ÿUÿ^ÿyoÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿ²ÿlÿÿÿMÿsÿ6ÿ6ÿ#ÿ#ÿ#ÿÿÈp#ÿîp
ÿ#ÿ#ÿCÿ
ÿVÿ#ÿ}ÿ3ÿÿÿ3ÿÿÿÿ#ÿÿÿÿÿÿÿÿøp[ÿôp%ÿÁpøpÄpÿpôp\pîp+p
ÿ

þÜþìý«þÅý þý¥þý»þ©ýÙþ»ýøþÁý#ýËýNýÁýsý¶ýý£ý°ýýÑýýýý£ý0#`ýU#ý¼#
ýú#`lý>#Uý#<ý«##ýÙ#óü##.ü,#üþ#ZüÉ#Hü##;ü5#;üa#8ü#;üÆ#Küù#eü##~ü+#ü8#Îü=#öü2##
ý#3ýÙ#<ýi#cýf#ý3#
###&###
#ýýýý#####&#####ýýýý#####\$#¹#é######&###

#MrEd#####\$# #ç#?p##ZpD#Np{##p#Ōý#ýX#ý-#ý#³ý
###ú#####ÿÿÿ#"####-#####ð#####&###

#MrEd#####\$# #x#<p##Vp8#Kpr##p#xý~#çýM#ý #ýý#¶ý
###&###
#ýýý#####
###&###
#ýýý#####ü#####-#####ð#

'#ÿÿ##### '#ÿÿ##### '#ÿÿ
###&###
#TNPP##### - ##### - ##### '#ÿÿ
###&###
#ÿÿÿÿ#####&#####TNPP#####
###&###
#ÿÿÿÿ##### - ##### - ##### '#ÿÿ####ð# #####ð#
#####ð#####ð##
###&###
#TNPP##### - ##### - ##### '#ÿÿ
###&###
#ÿÿÿÿ#####&#####TNPP#####
###&###
#ÿÿÿÿ##### - ##### - ##### '#ÿÿ####ð#####ð#####ð##### - ##### -
'#ÿÿ####&#####ÿÿÿÿ##### - ##### - #####&#####TNPP##

###&#####ÿÿÿÿ#####à##0###
%###Y###ÿÿ#####p##0##1##Ä##2####b#####!
MS_ClipArt_Gallery.2#####ClipArt#####
#####0("Object3##### ###
#\\#####&#####ÿÿÿÿ####W###"###Û###ç
###&#####ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ####TNPP##°ë#0#####D#####
###&###
#TNPP####ô# ###&#####ÿÿÿÿ#####&#####TNPP##

#####"W####

#[]# ##ú#####ÿÿÿ#"#####-#####ü#####-#####
#####&#####ÿÿÿÿ##V###!###ô###
#####.#####
#####ÿÿÿ#####-#####-#####x# | #####ýſû###

#[]#[]#####&#####ÿÿÿÿ#####¶û#ýD#[]#
###&###
#ÿÿÿÿ#####&###\$#ÿÿÿÿ#####TpPP##Microsoft PowerPoint####&###

#TpPP#####L#
###&###
#yyy#####&#####TpPP#####

#[]#####&#####ÿÿÿÿ#####_û#ýG#[]# ###ú#####ÿÿÿ#"#####-#####ü#####-
#####ý¶û#####[]#G##ý_û####&###

#TpPP#####.#####
#####ü###yy#####-###ú#####"#####-
#####&#####yy#####MrEd##Microsoft
Draw##ò###&###U#MrEd##İ###İ###yyyyyyyy#####yy#####yy#####
#####

#####&#####ö#

#[] []#####&#####MrEd#####ö#

#####ü#####ÿÿ#### -### ###ú#####ÿÿÿ#"##### -
#####G##ý_û####&#####ÿÿÿÿ#####H#ç######ü###ÿÿÿ#ÿÿ#### -
#####ð#####&###

#MrEd#####j###\$#3#A#úÿ8#ßÿ\#Åÿ`#Áÿ~# ÿ#ÿ¶#pÿÑ#mÿü#gÿ4#^ÿm#Vÿ#.ÿ#.ÿÎ#iþÎ
#þë#iþ #~þ&#´þ<#·þR#ºþz#þþ#üþw#!
ÿt#Gÿb#SÿL#iÿX#kÿ(#kÿ~#vÿ³#Åÿº#ËÿË#Rÿ½#Pÿo#aÿç#eÿÚ#pÿÕ#ÿÿÕ#óÿÝ#æÿ#æÿ##åÿª#ùÿª#û
ÿJ#ëÿ#ëÿ#ñÿg#ûÿU#

#I#"#C#[]#A#####&###

#MrEd#####<#>»py#p)#GpB##p/##p##ðýP#çýÖ#ÚýÆ#«ýÆ#ý{#\ý##ý.#öüõ#âü##Ñü'
#ü;#Yüg#Xü´#füÆ#üò#ü|üü#~ü#«ü#ü7#ü7#§ü##Èüç#ÝüM#ðü6#ðüJ#ðük#÷ü#
ýJ#7ýÏ#Yý×#Zýð#~ý##ý/ýU#ýu#ý}#ý_
çýJ#«ýJ#0ýd#ýb#ýé#ýç#býµ#iý®#ý\$##þZ#©ð##ÿi#Hÿ1#Qÿ##ÿ`#`p#¼ý#
çpq#»py#####ÿÿÿÿ#####/H#ç#\$#####&###

#MrEd#####Ú###\$#k#`#Býv#LýF#_ýD#gý-
#aý##jý##^ýß#□ý##}ý##□ýë#□ýâ#□ýÑ#□ýĪ#`ý¼#_ýÄ#Åýá#ÇýŮ#½ýï#²ý

#Åý##ý%#ý%#ý0#ý0#ý8#ýD#výU#výU#ýp#ý#ý#ý#ý#`ýj#`ýg#ý:#ý##íý
#íýù##pi##pæ#êýP#ùýÙ##pÙ##pØ#!
p×#/p×#HpÈ#HpÈ#Rpæ#]pØ#±pÚ#»pP#Àpă#Ăpê#Æpò#Çp##°p##¿p##Ûp##àp2#ôp8#òpf#Ûpd#Îpc#Å
p_#¼p\#·pV#´p9#³p4#¥pD#pU#wp^#qp^#dpu#Mp}#Mp#p\pz#bpz#}p#ip#Pp
ç#8pi#2p}#>pa##p~#

þ|#êý| #ÿ·#ËýÆ#Êýã#²ýã#ÿÿ#~ýÿ#LýÀ#Sý³#Tý²#dý¿#fý²#pý²#ÿ, #ÿ²#ÿ⁻#ÿ³#qý²#cý #^
ý⁻#Bý####&###

#MrEd#####\$# ###Qý##Rý-#`ý4#qý6#|ý'#pý"#eý##Vý##Qý####&###

#MrEd#####`###\$#.###]ý##~ý##□ý##®ý##»ý÷#Ûýõ##þ ##þ##þ##þý
#ìý+#æý+#³ý;#Äý;#çý-
#óý###þ###þþ#6þð#apä#jþð#xþÊ#rpÁ#npÖ#ªþÌ#«þ½#□þ□#¬þ□#¼þ□#®þ□#□þ¬#□þª#Wþ®#LþÃ#0þÁ
#\þÊ#_þþ#Gþç#*þ×#

pà#êý##½ýü#¼ýð#[]ýù#]ý##]ý####&###

#MrEd#####\###\$#~###ëþ;#ÝþJ#èþe#ÝþX##ÿG##ÿ/#.ÿ/#6ÿu#
ÿ[]##ÿ±#Úþµ#Êþµ#ÂþZ##ÿ[]#Ñþ[]#Èþ[]#Àþ±#¹þ±#²þÍ#«þÕ#³þÍ#Øþ. #ùþ[]##ÿ[]##ÿñ#éþç#þù#-
þ##Úþ/#þþ0#èþ###ÿ##*ÿ##'ÿ:#'ÿW##ÿ##mÿ0#mÿ0#ÿú#ÿ\#MÿÑ#9ÿ÷#Iÿø#Rÿ##[ÿå#[ÿ0#hÿð#[]
ÿ[]#[]ÿ[]#[]ÿÎ#²ÿJ#[]ÿY#~ÿ0#[]ÿÿ#[]ÿÛ#½ÿ[]#èÿã#×ÿã#Ûÿ[]
###ö###ö#ûÿ[]#éÿb#¿ÿ##Ñÿé#ÃÿÛ#¾ÿÿÎ#Ãÿr#µÿP#µÿ0#×ÿ}#íÿ}#÷ÿe#ÿÿb###%###
%#þÿ##öÿîÿ##¾ÿÿ##
çÿJ#[]ÿZ#~ÿc#[]ÿj#[]ÿr#[]ÿ[]#[]ÿ{#[]ÿx#[]ÿx#[]ÿ}#[]ÿ[]#[]ÿ[]#×ÿ[]#sÿ[]#lÿ[]#eÿz#`ÿk#\ÿ^#cÿN#gÿE#
lÿ9#[ÿY#^ÿu#iÿ[]#oÿ`#mÿ½#jÿÎ#_ÿ0#Vÿ0#SÿË#Qÿ¼#0ÿ`#7ÿ[]
#0ÿs#/_ÿj#+ÿÿ#.#ÿ[]#1ÿ[]#0ÿ±#)ÿÃ##ÿÃ##ÿ½##ÿµ##ÿ##ÿ
ç##ÿ[]#þþ[]#ðþ[]#ñþ[]#ûþ4#ûþ.##ÿ(#kÿîÿ}ÿçÿÿáÿÿiÿþÿ¶ÿÿßÿûÿÿåÿ##·ÿ&#`ÿ1#³ÿ<#!ÿ[]#iÿÃ#iÿ\$#
[]ÿ9#bÿW#`ÿJ#[]ÿ[]#lÿ£#Fÿ`#HÿÛ# ,ÿø#\$ÿT#Qÿ4#Vÿ+ #Nÿ"#Gÿ##?ÿ##6ÿ##-
ÿ###ÿ###ÿ###ÿ)##ÿ8#úþ=#ìþ0#ìþ\$#øþ##øþ##øþ##ñþ##èþ#####&###

#MrEd#####:###\$###,#□ÿ,#\$ÿ
#©ÿ##ªÿ##·ÿÿ#²ÿì#°ÿ##Ôÿò#×ÿæ#Ùÿá#Úÿç#ìÿÍ#îÿÎ#õÿÆ#üÿ□#Úÿ`#ÝÿÌ#Ýÿº#ÑÿÝ#Îÿå#_ÿÁ#ìÿè
#□ÿ##□ÿ##□ÿ##□ÿ,#□ÿ####&###

#MrEd#####α###\$#P#ê#R#
#5###6#1# #Z###w###[]###¥###í#
#3###k###¥#C#©#s# #2#7#####3#F#g#n#[]#¥#¶#¥#)#[]#É#V#[]#z#Ì#{###[]^#t#[]#0#ö
#&###ö###ö#ÿ#[]#ß##Đ#Ō#Ç#ó#á###Û#:#g###_#Ê#8#[]###x###b###[]###©#ù#
#Ō#R#³#R#É#Â#Ō#Ç#®#Đ#£#k#[]#F#©#=#Ç#
#Ō#ß#Ō#Å#å#ì#å#[]#×#7#¾#,#`#>#®#[]#[]#0#[]#t#ª#æ#[]###<#=#[]#E#7#H#1#G#[]#v#d#`#[]#à#0#ñ
#3#t#3#ø#!#[]###\#ê#R#####&###

#MrEd#####\$###0#ö#.###K#\#_#y#t#i#t#i#Ä#}#_#Y#C#'#7#i#0#ö#####&###

#MrEd#####\$#

#[]#÷ÿ©#çÿ½#ðÿ½####©###{#G#0#W#ó#M#Á#J#μ#B#Ó#ðÿ[]#÷ÿ
###&###
#ÿÿÿÿ#####&###

#MrEd#####\###\$#,#ü!#»ü#BýY#½ýV#ìý##pè#ôýÕ#ãý\$#Êýu#ý~#vým#lýĚ#Zýß#9ýî##ýð
#õüý#æü##Üü##Íü##Éüø#Ěüî#Õüâ#ãüÛ#øüÕ#ýŇ##ýĀ#
%ý`##ýª#øü-#àü°#Óü²#Éü³#ĀüĀ#¹üĬ#³üÛ#-üè#|üú# üý#üý#üõ#üå#üÛ#üŇ#ü|#####&###

#MrEd#####,\$\$\$###Äý0#Xp&#wp,#Àp##àp##õpù#Aÿò#Aÿ#7ÿ##ÿ#òp#±p
#İp°#@p°#kph#<p|#}p¼#]pÑ#èý0#Äý0#####ü#####ÿÿ####-#####ð#####&###

#MrEd#####*###\$###ð#Zp
#Hp;#KpJ#MpW#MpE#Pp_#VpH#Sp<#]p5#fp/#op\$#wp##zp##wp##p##}p##tp##kpð#Zp
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####ü#####-#####ð#####'#ÿÿ####'#ÿÿ####'#ÿÿ
###&###
#TpPP#####-#####-#####'#ÿÿ
###&###
#ÿÿÿ#####&#####TpPP#####
###&###
#ÿÿÿ#####-#####-#####ð#####ð#####ð#####-#####-
#####'#ÿÿ####&#####ÿÿÿÿ#####-#####-#####&#####TNPP##

#####

###&#####ÿÿÿÿ#####à##0###[]#}#à###ÿÿ#####
#####`##0##[]1##<#[]1####á#####
 ###è#####&#####ÿÿÿÿ####~###[]###Æ###¥##
 ###&#####ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ####TNPP##°ë#0#####D[]#####
###&###
#TNPP####ô# ###&#####ÿÿÿÿ#####&#####TNPP##

#####~#####

###H# ###ú#####ÿÿÿ#"#####-#####ü#####-#####
#####&#####ÿÿÿÿ##}###□###¿###□#####³/₄#□#~#####.#####
#####ÿÿÿ#####-#####-#####
H#7#####F#####

#"3####

#"3#####F#####&"23##### ##ú#####ÿÿ#"####-
#####ü###¼ù#####-#####\$###s#°#s#³#Í#³#Í#°#s#°#####ü###Æ#

#####-#####š#####\$###ø#º#ø#³#R#³#R#º#ø#º#####
###ú###i###¼ù#"#####-#####%##`####ç#\$Ü#\$\$#S

`#Û#(#Û#è#S

c##c#Û#è#ç#(###`#####-#####\$###t#d#Î#y
□#l#R#á#t#d#####\$###{#è#Ë#b#ò#ã#Q#ò
{#è#####'#ÿÿ#####ü#####-#####-#####û#####D####-
#####ð#####ð#####-#####-#####'#ÿÿ#####'#####&#####ÿÿÿÿ#####-#####-
#####&#####TNPP##

#####

###&#####ÿÿÿ#####à##0###E###ã###ÿÿ#####
#####`##0##1##ü
#2####ä#####p#####&#####ÿÿÿ####é###b###ÿ###
###&#####ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ####TNPP##°ë#0#####D#####
###&###
#TNPP####ô# ###&#####ÿÿÿ#####&#####TNPP##

#####b#é####

ú#####ÿÿÿ#"#####-#####ü#####-#####
#####&#####ÿÿÿÿ##è###a###ø###y#####x#÷#b#é#####.#####
#####ÿÿÿ#####-#####-#####_#####Ã#

#####

#"3####

#"3#####Ã#

#####&"23##### ###ú#####ÿÿÿ#"#####-#####ü###¼ü#####-
#####\$###`#A#`#:#:#:#:#A#`#A#####ü###Æ#

#####-#####š#####\$###-#A#-#:#:#:#A#-#A#####
###ú###k###¼ù#"#####-#####%##5#W#i#P#í###í##i#C

5#Ç#<#Ç###C

#####p#<#W#5#W#####-
#####\$###s#0#_#ó#J#î#k#-#ò#-#s#####'#ÿÿ####ü#####-
#####-#####û#####D####-#####ð#####ð#####-#####-
#####'#ÿÿ####'######&#####ÿÿÿÿ#####-#####-#####&#####TNPP##

#####

###&#####ÿÿÿ#####à##0#####æ###ÿÿ#####
#####`##0##1##,##3####ç##### 5###
######&#####ÿÿÿ####_###i#####
###&#####ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ####TNPP##°ë#0#####D#####
###&###
#TNPP####ô# ###&#####ÿÿÿ#####&#####TNPP##

#####_#_####

|

□# ###ú#####ÿÿÿ#"####-#####ü#####-#####
#####&#####ÿÿÿÿ##^###□###å#####.#####
#####ÿÿÿ#####-#####-#####|

######)pJü####

###m#####&#####ÿÿÿÿ#####Jü)p·#)#
###&###
#ÿÿÿÿ#####&###\$#ÿÿÿÿ#####TNPP##Microsoft PowerPoint####&###

#TNPP#####N#
###&###
#yyy#####&#####TNPP#####

###m#####&#####ÿÿÿ#####Jü)p¹#*# ###ú#####ÿÿÿ#"#####-#####ü#####-
#####)pJü#####*#¹#)pJü####&###

#TNPP#####.#####
#####ÿÿÿ#####ü###ÿÿÿ#####-### ###ú#####"#####-
#####&#####ÿÿÿÿ#####MrEd##Microsoft Draw##Z##&###©#MrEd##[]###[]###[]#[]#|
#[]#####ÿÿÿÿ#####ÿÿÿ#####

#System#####ÿÿÿ#ÀÀÀ#[]#ÿ###[]##ÿÿ##[]##ÿ###[]##ÿÿ##
[]##ÿ###[]#ÿ#ÿ#[]#[]#####&#####MrEd#####N#ûÿ¹₄#ú#####ÿÿÿ#####

#####&#####ÿÿÿ#####N#ûÿ¹₄#ú#####&#####ÿÿÿ#####J#ß#¹₄#1##
###&#####ÿÿÿ#####J#Ç#é#1#####ü#####ÿ#ÿÿ####-### ###ú#####"#####-
#####&###

#MrEd#####&###\$###ô#ý#y#9#·#]#ô#{#Ý#°#×#æ#¹/₂###<#W#;#2#####ú###°#à#ł#k#
#N#u#³#9#####ü###àäÿ#ÿÿ####-#####ð#####&###

#MrEd#####"\$###\$###[]#[]#²#[]#Ê#}#×#[]#>>#£#~#Â#¼#ç#©#ø#À###ç#!#[]#
#k#+#g###m#å#[]#_#####&###

#MrEd#####%###~#X#o#>#d###l#ä#~#μ#[]#μ#}#ô#y#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####ß#¹/₄#####ü###à []#ÿÿ####-#####ð#####&###

#MrEd#####b###\$#/#\$#¹#°#\$#¹#[]#Å#[]#Ö#[]
#â#y#î#ł#÷# ##T###L#)#@#0#)#>###Q#ò#\\#ð#g#÷#m###o###h#*# #4#W#@#N#T#Y#P#j#P#q#T
#[]#`#[]#t#[]#[]#[]#'|#Ë#p#è#\\###P###B#"#0#%###"#####ö###ï###ý###ï###°###@###
ç#ö#[]#Û#£#¾#####&#####ÿÿÿÿ#####İ#ß#¼#####&#####ÿÿÿÿ#####İ#ß#¼#İ#####ü### À#
ÿÿ####-#####ð#####&###

#MrEd#####X####\$*#Û#½#ð#[]###q#?#G#`#-
#z###[]###[]###[]ó#[]#ò#~#²#Å#[]#ë#j###H#9#,#c###[]###[]###©#.#°#E##f# #[]#[]#©#v#Ë#Z#ç#
3#####!#ð#0#ô#2#º#/#©#5#[]#E#[]#a#~#[]#[#
ç#@#¿# ' #Û###é#ù#ñ#ä#ò#ô#é#ó#ô#####ü###à#ÿ#ÿ#ÿ####-#####ð#####&###

#MrEd#####,###\$###±#ë#º#Đ#É#·#ç#[]###x#'#\#J#E#g#5#[]#2#[]#9#[]#P#[]#j#[]#[]#b#®#F#Ê
#'#å#####þ###Å###'###
###&###
#ÿÿÿÿ#####ü###à []#ÿÿ####-#####ð#####&###

#MrEd#####Z###\$#+#[]#k#[]#o#f#{#¼#[]#[]#s#[]#°#f#±#²#`#¼#[]#Ã#f#0#¼#ã#[]#ð#[]#ö#m#ð
#n###m###h#%#`#0#U#7#E#8#2#1#'\$#####ü###ð#'#í#/#ë#,#ß#!#Ö###Ë#"#¿#1#,#*#~#*#
ç#5#[]#0#[]#7#[]#A#z#Q#x#Y#z#b#{#q#u#####&###

#MrEd#####%###M#Ä#Y#Ê#ł#İ#~#İ# Ç# Á#####&###

#MrEd#####

###%###m#ó#_#ò#0#î#>#å#####&###

#MrEd#####%###e# #Y###N###C# #@#ÿ#:#õ#####&###

#MrEd#####%# #[]#[]#[]#[]#[]#~#[]#u#£#j#|`#¤#V# #N#[]#
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####[]#ô#ú#####&###

#MrEd#####z###\$#;#.#.ÿ#øÿ#øÿ#>#{#ª# #º#Í#Ä#ä#Ñ###Û###å#+#i#3#û#5###1###2
###/#!!/###;#ß#D#¿#H#ç#0#[#s#h#`#\#T#M#L#Y#=#[#.#_#%#g###m###t#"#{#,#~#:##?#
#[@#<#2# ###@###·#ùÿº#ìÿ²#Ðÿ-#Àÿ³#ÿÃ#ÿÏ#ÿÆ#jÿ
´#Mÿ#5ÿZ#*ÿ+.#.ÿ÷#@ÿç#Rÿß#dÿÛ#}ÿ0#ÿ°#ÿÿi#ªÿ####&#####ÿÿÿÿ#####`#B#.#g#####&###
##ÿÿÿÿ#####`#B#.#g#####&###

#MrEd#####\$###%###μ#[]#ι#u#Å#d#Â#F#¹#+#³##μ#ôÿÄ#ÚÿÓ#Éÿè#¹ÿý#±ÿñ#°ÿé#-
ÿä#§ÿà#[]ÿâ#[]ÿ####&###

#MrEd#####%#####Đÿ-#Úÿ>#àÿQ#áÿ_#àÿl#Üÿt#Òÿt#Æÿj#Àÿ^#³/₄ÿN#Âÿ####&###

#MrEd#####%###.##### # #0###@#####&###

#MrEd#####%###_#[]ñn#¶ÿp#~ÿv#|ÿ[]#§ÿ####ü###À[]@#ÿÿ####-#####ð#####&###

#MrEd#####\$#

#}#¹/₄ÿy#¹ÿw#¶ÿw#²ÿz#⁻ÿ~#⁻ÿ□#±ÿ□#´ÿ□#ÿÿ□#¹/₄ÿ□#³/₄ÿ□#¹/₂ÿ####&###

#MrEd#####%###~#³/₄ÿ«#`ÿ£#ÿÿ#ÿÿ#ÿÿ#ÿÿ#xÿ####&###

#MrEd#####%#
#f###Z###0###H###I###R#pÿd#öÿr#íÿ{#çÿ#Ûÿ
###&###
#ÿÿÿ#####&###

#MrEd#####%###V#P###" #
###&###
#ÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿ#####ü### #ÿÿ####-#####ð#####&###

#MrEd#####~###\$#=#¹₄#¥ÿÓ#[]ÿß#[]ÿç#rÿì#]ÿô#Nÿ##Dÿ##?ÿ #Bÿ-#Mÿ5#^ÿ0#sÿ\$#[]ÿ?
#[]ÿB#[]ÿP#}ÿ[#oÿa#cÿd#Wÿm#]ÿy#`ÿ[]#bÿ[]#`ÿ[]#^ÿ[]#jÿ^a#yÿ^o#[]ÿÇ#[]ÿØ#[]ÿë#[]ÿú#[]ÿ##[]ÿ
#tÿ##fÿü#Rÿö#@ÿð#4ÿà#%ÿÑ# ÿÂ##ÿ_##ÿ-##ÿ[]#õp|#ápU#Ñp.#Èp##Ìp

#0p##pþ÷#çpǎ#ðpø#øpÎ##ÿÅ##ÿ³/₄##ÿ¹/₄#/ÿ·#Bÿ²#Wÿ°#pÿ±#□ÿμ#□ÿ
###&###
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####&#□ú#####ü###` ``ÿÿ####-#####ð#####&###

#MrEd#####D###\$# #8p]#apc#[]po#¥p~#Øp[]#üp[]#-
ÿ[]#Vÿ±#[]ÿµ#[]ÿÊ#rÿà#Mÿi##ÿò#[]pó#Jpì##pê#ÝýÛ#³ÿô#³ÿç#0ýè##ýõ#ýµ#
ý[]#ý{##ýb#4ýb#`ýr#[]ý[]#±ý[]#õý{##pr#Lp}#####ü###[][]#ÿÿ####-#####ð#####&###

#MrEd#####D###\$# #@p#i#p#p#p#àp¹₄##ÿ¹₄#5ÿÇ#^ÿ0#ÿä#ÿø#zÿ##Uÿ##'ÿ #p!
#Qb###p##åý #Æý##Æý##8ý##"ý###ýä##ýÏ##ý^a##ý#<ý#hýi#ý^o#¹ý±#Pý^a##p i#Sp~#
###&###
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####N#a#V######ü#####ÿ#ÿÿ####-#####ð#####&###

#MrEd#####b###\$#/#áu□p#ýåp?ý-ÿQýbÿ»ýE#åýÎ#ëýQ#ñý
#÷ýq#

þÁ##þ###þH##þx#ýý³##þ###þ´##þ##'þH#Jþ# þ¨#ÁýÀ#ýº# ýç##ýK#
ý###ýİ##ý##ýB#øü##çüÑ#áü#ÕüZ#ÉüÄ#·üM#«üò#üİ#ül#yüü#~ü#züP#iüýcü`ý[üRýRü#ý`
ü×p{ü,p§ü þ####&###

#MrEd#####\$###%###óü#óü\$##ýî##ý³/₄#óü#óüq#çüG#Õü"#Ûüì#Ãüî#·ü#·ü]#±ü!
#üå#ü#ü#
###&###
#ÿÿÿ#####&#####ÿÿÿ#####²#ûÿİ#ð#####ü#####ÿÿ####-#####ð#####&###

#MrEd#####*###\$###X#¹/₄# #ë# ### #' # #E#|#a#W#~#&# #é#±#-
#Á#k#Á#6#Á###^a#Äÿ#### #q#^α#³# ####i#5#3#####ü###ÿ###ÿÿ####-#####ð#####&###

#MrEd#####(###\$###□#Á#¶#¼#À#Ç#Ã#Û#º#ö#¥###□###u#??
#d###z#ù#□#"#V#<#;#S###x#ì#□#ã#□×#□#Í#####&#####ÿÿÿÿ#####²#ûÿÃ#ð#####&#####ÿÿÿ
ÿ#####²#ûÿÃ#ð#####&#####ÿÿÿÿ#####²#ûÿÃ#ð#####&#####ÿÿÿÿ#####□#ûÿs#2#####ü###à
□#ÿÿ####-#####ð#####&###

#MrEd#####L###\$#\$#gbçpFpÍp8p.p=p¥p>p□p9p□p/p□p7pyb5pkip-p`p#p[p#pXp

þZþ#þ0þ#þBþ#þ=þþý:þôý;þêý@þâý4þóý1þÀý1þ«ý8þþýDþþýPþþýabþýsþþýþþýþþ@ýµþÀýÇþáýðþ#
þîþ'þùþPþ'ÿ`þXÿ####&###

#MrEd#####%###Áýþ¿ýjþÀýZþÇýNþÐýHþÚýDþáýEþëýBþ###&###

#MrEd#####%#####p[öpý^pêýdpăýopåýypîý□pňý□p####&###

#MrEd#####%###+p p#p p#p p#p p#p p
p p#p-p
###&###
#yyy#####ü#####y#y#### - #####ð#####&###

#MrEd#####
ýñpÛü©p¶üü páüvp#ýhp`ýpp|ý|pçý
çp#p»p'p²pEpipJp×pfp|p|p|p³p|pīp|p#ý«p^ÿ©p|ÿ¿pÅÿèpóÿ%ÿ##SÿB#yÿq#|ÿ|²ÿ-
#Ûÿö#ÑÿR#ßÿ@#µÿ #Äÿ|#3#~#|#·#°# #¼#|¼#p#ý#@#E###i#ô#|#§#¼#Y#³###¶#Ëÿ©#|ÿ|#`ÿ{#<
ÿW##ÿ9#äp)#
###&###
#ÿÿÿÿ#####&###

#MrEd#####8###
%####p , bDpápmpùp p#ÿ\$þ0ÿ¹pHÿÖp^ÿûþnÿ#ÿÿ*ÿ£ÿBÿÇÿTÿëÿfÿ##}ÿB#ÿÿ_#ºÿu#Üÿÿ#þÿÿ#\$#ÿ#
H#ÿ#n#m#ÿ#V#ç#:#´###µ#÷ÿ®#ôÿ
###&###
#ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####ÿ#´#º#ÿ#####&###

#MrEd#####%###i#:#C#o####&###

#MrEd#####%####ÿ[]#pbr##ÿE# ÿ##Hÿpÿ####&###

#MrEd#####%###WÿÆ#>ÿ¶#/#ÿ# 'ÿz#,ÿY#>ÿ6#Tÿ#####&###

#MrEd#####

###%###lÿ3#mÿS#|ÿq#ÿ~#####&###

#MrEd#####%###p(#p #®péÿİpóÿépÈÿ#ÿÅÿ#ÿİÿ9ÿÜÿ####&###

#MrEd#####\$###%#####9#Yÿ)#[]ÿ##Çÿø#ûÿÛ#\$#¹/₄#5#ê#R###u#>#i#]#y#}#U#[]#\$#¤#öÿ`#öÿ-
#¹/₄ÿ|#####&###

#MrEd#####
###%###ÿ #Ëÿu#-#[]#####&###

#MrEd#####%###épêpÿpüpÿ#ÿ#ÿ*ÿ#ÿDÿ#ÿ_ÿ#ÿÿÿ####&###

#MrEd#####%###çp#ÿÝp#ÿßp*ÿçp;ÿòpFÿûpPÿ

ÿYÿ####&###


```
#MrEd#####6###%###@#¹#□#¼#□#Ñ#□#ß#r#ç#I###*#J###p#ð#□#³#¼#Î#□#è#i#ñ#I#õ#!
#è#ñ###0###ç###□#^#Å#5#□#@#]#R#'#U#ýÿI#Ûÿ>#»ÿ
###&###
#ÿÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿÿ#####
###&###
#ÿÿÿÿ#####
#####ú#####ÿÿÿ#"#####-#####ð#####ü#####-
#####ð#####'ÿÿ#####'ÿÿ#####'ÿÿ
###&###
#TNPP#####-#####-#####'ÿÿ
###&###
#ÿÿÿÿ#####&#####TNPP#####
###&###
#ÿÿÿÿ#####-#####-#####ð#####ð#####ð#####-#####-
#####'ÿÿ####&#####ÿÿÿÿ#####-#####-#####&#####TNPP##
```

#####&#####ÿÿÿÿ#####à##0####☐#y

```
#ÿ#####Ö####Ü####Ü####ß#####â#####ä#####è#####ë###ì#####$□  
1#### # #C#C# `# #[]###@###[]## ###³#/#£#A#Ù T #####@###6###`###'###P  
##[]##### # #C#C# `# #[]#####ì###x#à#P#[](#H Ü###@###´###°#  
##D#@#I#.#ì#[]###@###[]##0##ÿ#####í#î#####ï###5#ð#####ñ###7#ò#####□5#####  
#####-#£  
fòò_3###©##,#`ÉÉ##D#aa[]ýýL#··`ùù+#CC[]##%êéìì~^##åâ@[ ]Y#####üü##(  
#İİ##00ýýýý[][]ýý¿¿?##ýýßýý¿¿ýý¿¿ýý¿¿ýýýý[][]ýýýý[][]ýý[]??#ýý__??  
##X#ýýýýýýýý[]####ýýýý####ýýýý##?ýýýý¿¿¿¿#ýý##-  
00ýý##[][]ýý##ßýýýý##[]¿¿ýý##¿¿ßýýüüüüüüýý[][]ýý?????  
ýý_____ýý####[]ýý¿¿[]??ýý?#####ýýýý[]¿¿¿¿#UUUUUUýýAA[]@ýýààààààýý00##@ýý ÀÀýý  
ýý@a[]ýýýý## ýý`´´´´ýý@@@@@6###ð#####  
#
```


#####

#####ýÿ#####d#d#####
#####d#d#d#####1J#####X#ÿÿÿÿÿY#####h h h Y#####D#Ga[òý3####
#####ü##ö(##ØÎØÎØÎÿÿ#####d#d#####d#d#d#####°M#N#####X#ÿÿÿÿÿÿÿY#####
#####@#####XX##üü##(B###==èè?###ßÊÊ
%#êêìì^ÿÿ#####d#d#####d#d#d#####È#vM#####X#ÿÿÿÿÿÿÿY#####
#####@#####XX##üü##(B###==èè?###ßÊÊ
%#êêìì^ÿÿ#####d#d#####V#d#d######°~L#####X#ÿÿÿÿÿÿÿY#####ÿÿ
999999Y#####ÿÿÊÊÊÊÊÿÿ#####ÿÿMMMMMÿÿêêêêêê#
[,##0##ÿ#####ö#####÷###;#ø###;#ù###D#1T#14#1##r###!
, ##### , ##### , ##### , ##### , #####@ÿ#ÿÿd#####d#####
#####ÿ#ÿÿd#####d#####ÿ#ÿÿd#####d#####ÿ#ÿÿd#####d##
#####ÿ#ÿÿd#####d#####2#######
#####Aÿ#ÿÿd#####Y#####Aÿ#ÿÿd#####Y#####A
ÿ>#ÿÿd#####Y#####Aÿ#ÿÿd#####Y#####Aÿ#ÿÿd#####Y#####
#####2##

#####

#####

#####

#####

###H#####T#####`#####h#####ä#####TECH EVAL COURSE
HANDOUT#####PHIL
MCMANUS#####c:\powerpnt\default.ppt#####PHIL
MCMANUS#####Microsoft PowerPoint 4.0####@###vÝİ<##°#@###F□7s□#°#@###
□}å#Û½¼#####5###G###@æ##ÿÿÿÿ#####□1#%#### ###0s####
#####&#####ÿÿÿÿ#####`úÿÿÿÿËûÿÿÿ#####2###
 ###&#####ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ####TNPP##`b=P©#u#
###&###
#TNPP####ø# ###&#####ÿÿÿÿ#####&#####TNPP##

#####Èù`ú####

#j#:# ###ú#####ÿÿÿ#"#####-#####ü###ÿÿÿ#####-##### #ÿÿÿ#####

###\$###`úÈûi#Èûi#
#`ú
#ÿÿÿ#

###\$###`ú
#i#
#i#9#`ú9#####û#Èÿ#####Times New Roman#D#####-#####.#####
#####û#Èÿ#####Times New Roman#

@####-#####ð#####.#####
#####û#äÿ#####¹₄#####Univers (WN)#####-#####ð#####.#####

#####SLIDE #####û#äÿ#####¹₄#####Univers
(WN)#####-#####ð#####
#####HÇ#####
##j#####l#####û#äÿ#####¹₄#####Univers (WN)#####-#####ð#####
#####-#####ü#####-#####û#####¹₄#####"System#n####-
#####ð#####ÁÝË#ãü`#
#####ú#####

#####ÿÿÿÿ#####ÿ###6###Î###ñ###
#####&#####ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ####TNPP##°ë#0#####D□#####
#####&###
#TNPP####ô#
#####&#####ÿÿÿÿ#####&#####TNPP##

###\$###[]#gý[]#gý[]#dý[]#dý####-#####-#
#####-#####-# #

###\$###[]#gý[]#hý[]#dý[]#dý####-#####-#
#####-#####-#

#à###\$#n#[]#hý[]#hý[]#hý[]#hý[]#hý[]#hý[]#iý[]#iý[]#iý[]#iý[]#iý[]#jý[]#jý[]#jý[]#ký[]#ký[]#lý[]#m
ý[]#mý[]#ný[]#ný[]#oý[]#oý[]#oý[]#oý[]#oý[]#pý[]#pý[]#pý[]#pý[]#pý[]#pý[]#pý[]#qý[]#qý[]#qý[]#q
ý[]#qý[]#qý[]#qý[]#qý[]#qý[]#qýp#qýp#qýo#qýo#qýn#qýn#qým#qým#qýl#qýl#qýl#pýd#mýd#mýe#m
ýe#mýe#mýf#mýf#mýg#mýg#mýh#nýh#ný[]#ný[]#ný[]#mý[]#mý[]#mý[]#mý[]#mý[]#mý[]#mý[]#mý[]#m
ý[]#mý[]#mý[]#lý[]#lý[]#lý[]#lý[]#lý[]#lý[]#ký[]#ký[]#ký[]#jý[]#jý[]#iý[]#iý[]#hý[]#hý[]#gý[]#gý[]#f
ý[]#fý[]#fý[]#fý[]#eý[]#eý[]#eý[]#eý[]#eý[]#dý[]#dý[]#dý[]#dý####-#####-#
#####-#####-# #

###\$###l#pýk#pýc#mýd#mý####-#####-#
#####-#####-# #

###\$###[]#3ý[]#3ý[]#/ý[]#/ý####-#####-#
#####-#####-# #

###\$###□#3ý□#3ý□#0ý□#/ý####-#####-#
#####-#####-#

[illegible][illegible]

###\$###²#pý±#pý©#lýª#lý####-#####-#
#####-#####-# #

`#7ýµ#7ýµ#7ý¶#7ý·#6ý·#6ý_#6ý¹#6ý¹#6ýº#7ý»#7ý»#7ý¼#7ý¼#7ý½#7ý½#7ý¾#7ý¾#7ý¿#8ý####
-#####-#
#####-#####-#

#T###\$(#¹#Hýº#Hý»#Iý¼#Iý½#Iý¿#JýÁ#JýÃ#KýÄ#KýÅ#KýÇ#LýÈ#LýÉ#LýË#MýÌ#MýÍ#MýÎ#NýÏ#NýÐ#OýÑ#OýÊ#KýË#KýÇ#KýÆ#JýÁ#JýÃ#IýÄ#IýÁ#IýÀ#Hý¿#Hý½#Hý¼#Gý»#Gý¹#Fý·#Fýµ#Fý
`#Eý³#Eý²#Eý±#Dý####-#####-#
#####-#####-# #|
###\$<#Ñ#OýÐ#PýÓ#PýÔ#QýÕ#QýÕ#RýÖ#Rý×#SýØ#TýØ#TýÙ#UýÙ#VýÚ#WýÚ#WýÚ#XýÛ#XýÛ#XýÛ#YýÛ
#YýÛ#ZýÛ#ZýÛ#[ýÛ#[ýÛ\ýÛ]ýÛ]ýÛ^ýÛ^ýÛ_ýÛ_ýÛ#[ýÛ#[ýÛ#[ýÛ#ZýÛ#YýÛ#YýÛ#XýÛ#XýÛ
#WýÛ#WýÛ#VýÛ#VýÛ#UýÛ#UýÛ#TýÛ#TýÛ#SýÛ#SýÑ#RýÑ#QýÐ#QýÐ#PýÏ#OýÏ#OýÏ#NýÏ#MýÏ#MýË#LýË
#LýË#Ký####-#####-#
#####-#####-# #####\$#["#]ý"#^ý"#_ý"#`ý"#áy"#áy!#bý!#cý!#dý!#dý #eý
#fý##gý##gý##hý##iý##jý##ký##ký##lý##lý##mý##mý##mý##ný##ný##ný##oý##oý##oý##pý#
#pý##pý##pý##qý##qý##qý##qý##qý##rý##rý#rý

#rý

#mý##mý##mý

#lý#lý

#lý##ký##ký##ký##jý##jý##jý##iý##iý##iý##hý##hý##gý##fý##fý##eý##dý##cý##bý##áy#
#`ý##`ý##_ý##_ý##^ý##]ý##\ý##[ý##[ý##Zý####-#####-#
#####-#####-#

#l#####pýô#oýô#oýó#nýò#nýò#mýñ#lýð#lýï#kýî#jýî#iýí#hýì#hýì#gýë#fýê#eýê#dýé#d
ýé#cýè#býè#aýè#`ýç#_ýç#^ýæ#]ýæ#\ýæ#[ýæ#Zýæ#Yýå#Xýå#Výå#Uýå#Týå#Sýå#Rýå#Qýå#Pýå#0
ýå#Nýå#Mýå#Lýå#Lýæ#Kýæ#Jýæ#Iýæ#Hýæ#Gýç#Gýç#Fýç#Eýç#Dýè#Cýè#Cýè#Býé#Aýé#Aýè#@ýè?
ýè#?

ýè#>ýè#=ýì#=ýì#<ýí#<ýí#;ýî#:ýî#:ýî#9ýð#9ýð#8ýñ#8ýñ#7ýò#7ýó#7ýó#6ýò#6ýö#5ýö#5ýö#5
ý÷#4ý÷#4ýø#4ýù#3ýú#3ýû#3ýü#2ýý#2ýþ#2ýþ#2ýÿ#2ý##2ý##1ý##1ý##1ý##1ý##1ý##1ý##1ý##1
ý##1ý##1ý #1ý
#1ý##1ý

#2ý#2ý##2ý##2ý##2ý##3ý##3ý##3ý##3ý##4ý

```
#0ý    #/ý    #/ý##/ý##.ý##.ý##.ý##.ý##.ý##.ý##.ý##.ý##.ý##.ý##.ý##.ý##.ý##.ý##.ý##.ý##.ý##.  
ýü#. ýû#. ýù#. ýú#. ýû#. ýø#. ý÷#. ýö#. ýõ#. ýð#/ýð#/ýó#/ýó#/ýò#/ýñ#0ýð#0ýð#0ýî#1ýí#1ýì#1  
ýï#2ýì#2ýê#2ýë#3ýê#3ýé#4ýè#4ýé#5ýè#5ýç#6ýæ#6ýæ#7ýå#7ýå#8ýä#9ýä#9ýã:ýã#:ýâ#:ýâ<  
ýâ<ýá#=ýá#>ýà#>ýà?  
ýà#@ýß#Aýß#Aýß#Býß#Cýß#Dýß#Dýß#Eýß#Fýß#GýÝ#HýÝ#IýÝ#JýÝ#KýÝ#KýÝ#LýÝ#MýÝ#NýÝ#OýÝ#Q  
ýÝ#RýÝ#SýÝ#Týß#Uýß#Výß#Wýß#Xýß#Yýß#Zýß#[ýà#\ýà]ýà^ýá_ýá`ýâ#aýâ#býã#býã#cýä#d  
ýå#eýæ#fýæ#fýç#gýè#hýé#iýê#iýë#jýè#jýì#kýì#kýì#lý####-#####-#  
#####-#####-#
```

#0###\$#z###4ý##4ý##5ý##5ý##5ý##6ý##6ý##7ý##7ý##8ý##8ý##9ý##9ý##:ý##:ý##;ý##;ý##<ý##<ý #=ý #=ý #>ý!#?ý!#?ý!#@ý!#@ý!
#Aý"#Aý"#Bý"#Bý"#Cý"#Cý"#Dý"#Dý"#Eý"#Eý"#Fý"#Fý!#Gý!#Gý!#Hý!#Hý!#Hý!#Hý #Hý #Iý
#Iý
#Iý##Iý##Iý##Iý##Iý##Jý##Jý##Jý##Jý##Jý##Jý##Jý##Jý##Iý##Fý##Fý##Fý##Fý##Fý##Fý##
#Fý##Fý##Fý##Fý##Fý##Fý##Fý##Eý##Eý##Eý##Eý##Eý##Eý##Eý##Dý##Dý##Dý##Dý##Cý##Cý##Bý##Bý##
#Aý##Aý##@ý##@ý##?ý##?
ý##>ý##>ý##=ý##=ý##<ý##;ý##;ý##:ý##:ý##9ý##9ý##8ý##8ý##7ý##7ý##6ý##5ý##5ý##4ý##4
ý##4ý##3ý##3ý##2ý##2ý##1ý##1ý##1ý

#0ý####-#####-#
#####-#####-#

```
#[]###$#>###Iý##Iý##Iý##Iý##Hý##Hý##Hý##Gý##Gý##Fý##Eý##Eý##Dý##Dý##Cý##Cý##Bý##B
ý##Aý##Aý##@ý##@ý##?ý##?ý##?
ý##>ý##>ý##>ý##=ý##=ý##=ý##9ý##:ý##:ý##:ý##:ý##;ý##;ý#;ý      #<ý
#<ý
#=ý
#=ý##>ý##>ý
```

#>ý

#?ý

#?ý#@ý#Aý#Aý##Bý##Bý##Cý##Dý##Dý##Dý##Eý##Eý##Eý##Fý##Fý####-#####-#
#####-#####-# #\###\$#~###=ý#=ý#=ý

#hý##hý

#gý

#gý#gý
#gý##fý##fý##fý##fý##eý##eý##dý##dý##dý##cý##cý##bý##bý##aý##aý##`ý##_ý##_ý##^ý#
#^ý##]ý##\ý##\ý##[ý##[ý##Zý##Zý##Yý##Yý##Yý##Yý##Yý##Yý##Yý##Yý##Xý##Xý##Xý##Xý##Xý#
#Xý##Xý##Xý##Xý##Xý##Xý##Xý##Xý##Xý##Uý##Tý##Tý##Tý##Tý##Tý##Tý##Tý##Tý##Tý##Tý#
#Uý##Uý##Uý##Uý##Uý##Uý##Uý##Uý##Vý##Vý##Vý##Wý##Wý##Xý##Xý##Yý##Yý##Zý##[ý#[ý
#\ý#\ý

#1ý

#1ý

#^y##_y##_y
#_y
#`y
#`y #ay

```
#aý##áý##bý##bý##bý##cý##cý##cý##dý##dý##dý##dý##dý##dý##dý##dýÿ#eýþ#eýþ#eýý#eýü
#eýú#dýù#dýú#dýú#dýù#dýø#dýø#dý÷#dý÷#cýö#cý####-#####-#
#####-#####-#   #X###$#*###Xý##Yý##Yý #Yý #Yý #Yý #Yý!#Yý!#Zý!#Zý!#Zý!#Zý!
#[ý]"[ý]"[ý]"[ý]"\ý"\ý"#[ý]"[ý]"[ý]##Zý##Zý##Yý##Yý##Xý##Xý##Wý##Wý##Wý##Wý##Vý#
#Vý##Vý##Vý##Vý##Uý##Uý##Uý##Uý##Uý##Uý####-#####-#
#####-#####-#
```

```
#t###$#8#@#.#:ý3#lý3#mý3#ný2#óy2#pý2#pý2#pý2#pý1#qý1#qý1#qý1#qý1#rý0#rý0#rý0#rý/#r
ý/#rý/#rý.#rý.#sý-#rý-#rý,#rý,#rý+#rý+#rý##ný##ný$oý$oý%oý
%oý&oý&oý'oý'oý'oý(#óy(#ný(#ný)#ný)#ný)#ný)#mý)#mý*#mý*#mý*#lý*#lý*#ký+#jý
+#iý+#hý8#6ý####-#####-#
#####-#####-#
```

[illegible][illegible]

#\$\$\$\$\$#[]N#rýM#rýM#rýM#qýL#qýL#qýL#qýL#qýK#pýK#pýK#pýK#pýK#oýK#oýJ#oýJ#nýJ#nýJ#m
ýJ#mýJ#mýJ#lýJ#lýJ#kýJ#kýJ#:#J#:#J#9ýJ#9ýJ#8ýJ#8ýJ#8ýJ#7ýJ#7ýK#6ýK#6ýK#6ýK#5ýK#5
ýK#5ýL#5ýL#4ýL#4ýM#4ýM#4ýM#4ýN#3ýN#3ýN#3ý0#3ý0#3ýP#3ýP#3ýP#3ýQ#3ýQ#3ýR#3ýS#3ýd#3
ýe#3ýf#3ýg#3ýh#3ýi#3ýj#3ýk#3ým#3ýn#3ýp#3ýq#4ýr#4ýs#4ýt#5ýl#1ýk#1ýj#0ýi#0ýh#0ýf#0
ýe#/#ýc#/#ýb#/#ýa#/#ý`#/#ý_#/#ý^#/#ý]#/#ý\#/#ýK#/#ýJ#/#ýI#/#ýH#/#ýH#/#ýH#/#ýG#/#ýG#/#ýF#/#ýF#0
ýF#0ýE#0ýE#0ýE#0ýD#0ýD#1ýD#1ýC#1ýC#1ýC#2ýC#2ýC#2ýC#3ýB#3ýB#3ýB#4ýB#4ýB#5ýB#5ýB#6
ýB#6ýB#7ýB#gýB#hýB#hýB#íýB#íýB#íýB#jýB#jýB#kýB#kýC#kýC#lýC#lýC#lýC#lýC#mýD#mýD#m
ýD#mýD#nýE#nýE#nýE#nýF#ný#####-#####-#

[illegible]

#0####\$#j#W#Oya#Oyb#Oyc#Oyd#Oye#Oyf#Nýg#Nyh#Nýi#Nýj#Nýk#Mýk#Mýl#Mým#Lým#Lýn#Kýn#K
ýo#Kýo#Jýo#Jýo#Jýo#Iýo#Iýp#Iýp#Hýp#Hýp#Hýp#Gýp#Gýp#Gýp#Fýp#Fýp#Eýp#Eýp#Dýp#Dýp#C
ýp#Cýp#Cýp#Býo#Býo#Aýo#Aýo#Aýo#@ýn#@ýn#@ýn#?ým#?ým#?
ýl#>ýl#>ýd# : ýd# : ýe# : ýe# : ýf#<ýf#<ýf#<ýg#=ýg#=ýg#=ýg#>ýg#>ýh#?ýh#?ýh#?
ýh#@ýh#@ýh#Aýh#Aýh#Býh#Býh#Cýh#Cýh#Cýh#Dýh#Dýh#Dýh#Eýh#Eýg#Eýg#Fýg#Fýg#Fýg#Gýg#G

ýf#Gýf#Hýe#Hýe#Iýd#Iýc#Iýc#Jýb#Jýa#Jý`#Jý_#Ký^#Ký]#Ký\#Ký[#KýZ#KýY#Ký0#Ký####-
#####-#
#####-#####-#

#@###\$###l#>ýk#>ýk#=ýj#=ýi#=ýi#=ýh#=ýg#=ýf#<ýe#<ýd#<ýc#<ýb#<ýa#<ýa#<ýY#9ýY#9ýZ#9
ý[#9ý\#9ý]#9ý^#9ý_#9ý`#9ýa#9ýa#9ýb#:ýc#:ýc#:ýd#:ý####-#####-#
#####-#####-# #

###\$###[]#9ý[]#0ý[]#Ký[]#5ý####-#####-#
#####-#####-# #`###\$#.#[[]#0ý³#5ý´#4ý
´#3ýµ#3ý¶#2ý¶#2ý·#2ý·#1ý_#1ý_#1ý¹#1ý¹#1ýº#1ýº#1ý»#1ý»#1ý»#1ý¼#1ý¼#1ý¼#2ý½#2ý½#2ý
µ#.ýµ#.ý´#.ý´#.ý´#.ý³#.ý³#.ý³#.ý²#.ý²#-ý±#-ý±#.ýº#.ýº#.ý¯#.ý¯#.ý®#.ý®#.ý-
#/ý~#0ý~#0ý«#1ý[]#Ký####-#####-#
#####-#####-# #

###\$###¹₂#2¹₂#2¹₂μ#. ¹₂μ#. ¹₂μ###-#####-#
#####-#####-# #

###\$### $\frac{1}{2}$ #2ý $\frac{3}{4}$ #2ý¶#. ýμ#. ý####-#####-#
#####-#####-#

[illegible][illegible]

```
#####$~#~#rý#rý#qý#qý#qý#qý#pý#pý#pý#oý#oý#oý#ný#ný#ný#mý#mý#m
ý#lý#ký#íý#hý#9ý#8ý#8ý#8ý#7ý#7ý#6ý#6ý#6ý#5ý#5ý#4ý#4ý#4ý#4ý#3
ý#3ý#3ý#3ý#2ý#2ý#2ý#2ý#2ý#2ý#1ý#1ý#1ý#1ý#1ý#1ý#1ý#1ý#1ý#1
ý#1ý#1ý#1ý#1ý#2ý#.ý#.ý#.ý#.ý#.ý#.ý#.ý#-ý#-ý#-
ý#.ý#.ý#.ý#.ý#.ý#.ý#.ý#.ý#.ý#.ý#
#/ý#/ý#/ý#/ý#/ý#0ý#0ý#0ý#1ý#1ý#1ý#1ý#1ý#2ý#2ý#3ý#3ý#3ý#4ý#4ý#5ý#
#5ý#dý#fý#gý#hý#íý#íý#jý#jý#jý#ký#ký#ký#lý#lý#lý#mý#mý#mý#ný#
#ný#ný#ný####-#####-#
#####-#####-#
```

###\$###□#2ý□#2ý□#.ý□#.ý####-#####-#
#####-#####-# #

###\$###□#2ý□#2ý□#.ý□#.ý####-#####-#
#####-#####-#

#d###\$#0#□#2ý□#2ý□#2ý□#2ý□#3ý□#3ý□#3ý□#3ý□#4ý□#4ý□#4ý□#4ý□#5ý□#5ý□#5ý□#6ý□#6ý□#7
ý□#7ý□#7ý□#8ý□#8ý□#9ý□#9ý□#5ý□#5ý□#5ý□#4ý□#4ý□#3ý□#3ý□#3ý□#2ý□#2ý□#1ý□#1ý□#1ý□#1
ý□#0ý□#0ý□#0ý□#/ý□#/ý□#/ý□#/ý□#/ý□#.ý□#.ý####-#####-#
#####ü###ÿ#####-### ###ú#####"#####-#

[illegible]

#|###\$#¼#"#]ý"#^ý"#_ý"#`ý"#áy"#áy!#bý!#cý!#dý!#dý #eý
#fý##gý##gý##hý##iý##jý##ký##ký##lý##lý##mý##mý##mý##ný##ný##ný##oý##oý##oý##pý#
#pý##pý##pý##qý##qý##qý##qý##qý##rý##rý#rý

#2ý

#2ý##2ý##2ý##2ý##3ý##3ý##3ý##3ý##4ý##4ý##5ý##5ý##5ý##6ý##6ý##7ý##7ý##8ý##8ý##9ý#
#9ý##:ý##:ý##;ý##;ý##<ý##<ý #=ý #=ý #>ý!#?ý!#?ý!#@ý!#@ý!
#Aý"#Aý"#Bý"#Bý"#Cý"#Cý"#Dý"#Dý"#Eý"#Eý"#Fý"#Fý!#Gý!#Gý!#Hý!#Hý!#Hý!#Hý #Hý #Iý
#Iý
#Iý##Iý##Iý##Iý##Iý##Jý##Jý##Jý##Jý##Jý##Jý##Jý##Jý##Iý##Iý##Iý##Iý##Hý##Hý##Hý#
#Gý##Gý##Fý##Eý##Eý##Dý##Dý##Cý##Cý##Bý##Bý##Aý##Aý##@ý##@ý##?ý##?ý##?
ý##>ý##>ý##>ý##=ý##=ý##=ý##=ý##=ý

#gý

#gý#gý
#gý##fý##fý##fý##fý##eý##eý##dý##dý##dý##cý##cý##bý##bý##aý##aý##`ý##_ý##_ý##^ý#
#^ý##]ý##\ý##\ý##[ý##[ý##Zý##Zý##Yý##Yý##Yý##Yý##Yý##Yý##Yý##Yý##Xý##Xý##Xý##Xý##Xý#
#Xý##Xý##Xý##Xý##Xý##Xý##Xý##Xý##Xý##Yý##Yý #Yý #Yý #Yý #Yý #Yý!#Yý!#Zý!#Zý!#Zý!#Zý!
#[ý"#[ý"#[ý"#[ý"#\ý"#\ý"#]ý"#]ý"#]ý####-#####-#
#####-#####-#

#####ð# #####-#####-#####' #ÿÿ####&#####ÿÿÿÿ#####-#####-
#####&#####TNPP##

###&#####ÿÿÿÿ#####'ÿÿ####ø#
#####-#####-#####ø#####-#####-#####'ÿÿ####-#####-
#####dýäû#üú###ú#####"#####-#####.#####
##########ÿÿÿÿ#####-#####-#####&#####ÿÿÿÿ####l########6###
#####&#####ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ####TNPP##°ë#0#####D#####
###&###
#TNPP####ø# ###&#####ÿÿÿÿ#####&#####TNPP##

ú#####ÿÿÿ#"##### -# #####ü##### -#
#####&#####ÿÿÿÿ##k###/#####.#####
#####ÿÿÿ##### -#
-# #####`ýàû#üú#####
 ú#####ÿÿÿ#"##### -#

#####\$###|ûÛüôûêüðûñüËûóü£ûìü|ûÛüÊ###\$#c#;û_ý8û^ý5û[ý2ûYý/ûWý+ûUý(ûSý
%ûQý"ûOý#ûMý#ûKý#ûIý#ûGý#ûEýûDý
ûBý#ûAý#û?ýÿû>ýüû<ýøû;ýðû:ýñû8ý1û7ýêû5ýçû4ýãû2ýàû1ýÛû/ýÛû-ýÏû+ýÒû)ýÏû'ýÏû
%ýËû#ýÏû!ýÏû#ý¿û#ý¼û#ý¹û#ý¶û#ý´û#ý±û#ý¯û

ýú ýªú#ý©ú#ý\$úýü¥úûü¼úøü£úðü£úðü£úìü£úèü¼üäü|úàü©úÝü-úÛü°úÛü
´úÛü,úÛü½úÛüÁúÝüÃúÝüÇúÝüÈüÛüÈüøüÈüðüÇúÏüÆüËüÃüÆüÃüÃüÆü¾üÆü»üÇú·üÈü
´üÈü°üÈü-üÈü¨üÈü¼üÈü¡üÏü□üÏü□üÏü□üÏü□üÏü□üÏü□üÏü□üÏü~üÏüzüÏüvüÏüsüÏüoüÏüküÈü
güÈüdüÈü`ü####-#

[illegible]

#####\$###ĐúŮü£úêü¼úñüªúóüòúìüĐúŮü####\$###¾û7ü□û#üÝú#ü, ú7ü¾û7ü####\$###~ûÂ
ü°ûÆü²ûÁü²ûÊü®ûËü`ûÂü####\$###ǺüǺüǺüǺüÇüǺüÊüǺüÉüÉüǺüÊüǺüǺü####\$###0ûİü□ûÊü□ûjü^ûł
üOûİü#####ü#####ÿ<##"#####-#####ð#####%###ǺûμüÊûÂü####-#

#####ü####f#####-##z###\$#;#<ô\$ý@û ýÐû#ýÎû#ýMû#ýRû#ýVû#ý[û#ý`û#ýêû#ýjû
ýòû#ýtû#ýyû#ý~û#ýÿûÿûûûûûûû÷ûûûûûûûûûû ûèû£ûäû¥ûBû\$ûUû``û0û©ûÎû©ûÊû©
ûÄû``û¿û\$ûûû|ûµû¥û`û×ûªû£ûûçûûçûûîûûîûûîûûîûû òûû òûû ò¿ûîûû
çûòû£ûjû×ûòûèû¥û_û|ûZû\$ûUû``ûPûªûKû-ûFû®ûAû±ûû<û´û8û´û8û<û\$ýz###\$#;#<û\$ý8û
ý3û#ý/û#ý*û#ý&û#ý!û#ý#û#ý#û#ý#û#ý#
ý#û#ý#û#ýþû#ýúû#ýðûýüðûýëûúûçû÷ûäûðûßûðûUûíû×ûèûÒûäûÒûßûðûUûÍûÕûÍûÍûÍûÉûÍûÁûÍû¿
ûðûªûNûµûÒû°ûÒûªûÒûªûÒû üÒûûûÒûûûÒûû×ûû×ûû
û×ûûû×ûûÖûûûÒûûöûûjûûðûèûûû`ûNûZûðûUûÍûPûÍûKûÉûFûÉûAû£û<ûÁû8ûÁû8û<û\$ý
###\$###Áû7ûßû#ûûûû´û7ûûûûûûû ýÐû#ý;û`ý.û#ýúûÁûÜûûûûûYûÁû8ûÁû7û#####
###ú#####ý«##"#####-#####ð###R###%#'NûçûðûîûÍûðûîû÷ûÈûûûÇû#ýÃû#ýÂû
ý¾ûû#ýºû#ý¶ûû#ý²û#ý®ûû#ýªû#ý!û!
ýíû\$ýûû'ýûû)ýûû,ýûû.ýûû1ýûû3ýûû5ýzû7ýuû9ýqû;ýlû=ýgû@ýbûAy^ûDýYûFýUûHýQûJýMûMýIûO
ýEûRýAûUý>ûXý;û[ý #####"#####-#####ð###&###
%###0ûíû0ûèûNûçûðûäûÎûäûÎûPûÎûUûÈûUûÈû0ûÈû0ûÇûNûÁûÎûÁûÎûÁûÉûÀûÇû¾ûÄû¼ûÂû
#####ý«##"#####-#####ð###x###%ºû<û.ý=û-ý>û,ý?
û+ý@û*ýAû)ýBû(ýCû'ýDû&ýEû&ýGû%ýHû\$ýIû#ýJû)"ýKû!ýLû ýMû
ýNû#ýPû#ýQû#ýRû#ýSû#ýTû#ýUû#ýVû#ýWû#ýXû#ýYû#ýZû#ý\û#ý]û#ý^û#ý_û#ýaû#ýbû#ýcû#ýeû#ýfû#
ýgû#ýiû#ýjû#ýkû#ýlû#ýnû#ýoû#ýpû#ýrû#ýsû#ýtû#ýuû#ýwû#ýxû

ýyû

[illegible]

0#y

0#y

0#y#0#y#0#y#0#y#0#y#0#y#0

ýpú

#####

###\$###9!ý;û\$ý@û#ý9!ý####-#####ð##

###\$###0Æü±0Èü⁻0İü0Æü

#####ÀúÈüÈüÏüÉúÇüÀúÈü#####\$###=û ü#û0ü

#####ü###f"#####-#####ö##

#####|û|ü|ûzû~û}ü|û|ü#####-###@###%#####ûôü#ûõü
ûøü#ûúü#ûÛü#ûÝü#ûßü#ûàü!ûâü&ûãü*ûäü.ûäü2ûåü6ûåü:ûåü?
ûåüCûåüGûåüKûåüPûåüTûåüXûåü\ûàü`ûßüdüÝühûÛüküÛüoû×ürûôürûôü@###
%###=ûfû9ûjû6ûnû3ûrü0ûvû-û{û+ûü)ûü'ûü%ûü\$ûü"ûü!ûü!ûü ü\$ü üü ü²ü ü·ü ü¼ü!
ûÁü"ûÆü#ûËü\$ûŃü%ûŒü&ûÛü(ûßü*ûäü,ûéü/ûíü0û1ü>###%###=ûfû@ûküCûoüFûsüIûwüLû|
üNûüPû
üRûüTûüUûüVûüWûüXû£üYü"üYû@üZü³üYü,üYü½üXûÂüwûÇüVûÍüUû0üSû×üQûÛü0ûåüLûåüIûé
üFûìüF###%#!#=ûfû8ûhû4ûkü/ûmû+ûpü'ûsû#ûvû#ûyû#û}û#ûü#ûü#ûü#ûü#ûü#ûü

ûü#ûü
ûü üü ü-ü ü²ü
û·ü
û¼û#ûÁûûÆû#ûËû#ûÐû#ûÏû#ûÛû#ûÝû#ûáû#ûåû!ûéû"ûéû@###%###=ûeû8ûfû2ûgû-
ûhû(ûiû#ûkû#ûmû#ûoû#ûrû#ûuûûxû û|û#ûü#ûü#ûüüþüüýüüüüüüüüüüüüüü
üüüüüüü-ûüü²üüü·ûüü¼üüüüÁüýüÆüýüËû#ûÐû#ûÐûh###
%#2#=ûfû<ûfû;ûfû:ûfû9ûeû8ûeû7ûeû6ûdü5ûdü4ûdü3ûdü2ûdü1ûcü0ûcü/ûcü.ûcü-
ûcü,ûcü+ûcü*ûcü)ûcü(ûcü&ûbü%ûbü\$ûbü#ûcü"ûcü!ûcü
ûcü#ûcü#ûcü#ûcü#ûcü#ûcü#ûcü#ûdü#ûdü#ûdü#ûdü#ûdü#ûdü#ûeû#ûeû#ûeû#ûfû#ûfû#ûfû#ûfûûgû

ûgü#ûgü####%##=ûgü;ûeü:ûdû8ûcû6ûaû5û`û3û_û1û^û/û]û-û\û+û[û)ûZû'ûZû####%#
#=ûgü=ûfû=ûdû=ûcû=ûbû=ûaû=û_û=û^û=û]û=û[û=ûZû=ûYû=ûWû####%##=ûfû>ûeü?
ûcûAûbûBûaûDû`ûEû_ûGû^ûIû]ûKû\ûLû\ûNû[ûPûZû####%#
#=ûfûAûeüEûdûJûcûNûcûSûcûWûcû[ûdû`ûeüdügûhûiûlûkûpûmû>###
%###=ûfûBûgûGûhûLûiûQûkûVûmûZûoû_ûrûcûuûhûwûlû{ûoûûrûûûûûûwûûyûû{ûûû|ûûû}û_û
}û¥û}û«û}û°û|ûµû{û°ûzûzûyûûÄûwûÉûvûÎûtûÓûB###
%###=ûfûAûiûFûkûJûnûNûqûSûtûWûxû[û{û^ûûbûûeûûhûûjûûlûûmûûnûûnû¥ûnû°ûnû°û
nûµûnû°ûmûzûlûûÄûkûÉûiûûÎûgûûdûûØûaûûÜû^ûàû[ûäûWûèûZ###
%#+#ûóû÷ûóû©ûöû@û÷û²ûúû¶ûýû°û#û½û#ûÄû#ûÄû#ûÇû#ûÊû#ûÏû#ûÏû#ûÐû_ûÒû
%ûÔû*ûÔû/ûÔû4ûÔû8ûÔû=ûÔûBûÔûGûÔûLûÔûQûÔûUûÔûZûÑû^ûÐûcûÎûgûÎûkûÉûoûÆûsûÄûwûÄûzû¼û
}û¹ûûû'ûûû°ûû«ûû\$ûûûûûûûûûûûûûûû####-#

#####\$###ού i üού □üòú □üòú£üού i ü####-#####ð###

%#m#=û]ü;û]ü:û]ü9û]ü7û]ü6û]ü4û]ü3û^û1û^û0û^û/û_ü-û_ü,û`û+û`û)ûaü(ûbü'ûcü&ûdü
%ûeü\$ûfü#ûgü"ûhü!ûiü!ûkü ûlü ûnü ûoü ûqü ûrü ûtü ûüü!ûvü!ûwü"ûyü#ûzü\$û{û%û|
ü&û}ü'û~ü(ûü)ûü+ûü,ûü-ûü.ûüüüü1ûü2ûü4ûü5ûü7ûü8ûü9ûü;ûü<ûü>ûü?
ûüAûüBûüDûüEûüGûüHûüJûüKûüLûüNûüOûüPûüQûüRûüSû~ûTû}ûUû|
üUû{üVûyüWûxüWûwüXûvüXûtüXûsüYûqüYûpüYûnüXûmüXûküXûjüWûiüVûgüVûfüUûeüTûdüSûcüRûb
üPûaüOûaüNû`üLû`üKû_üIû_üHû_üGû^üEû^üDû^üBû^üAû]ü?û]ü>û]ü=û]üv###%#9#
ûjü#ûmü#ûpü#ûsü#ûvü#ûzü û}ü
ûü#ûü

#####ü###ÿ«#####-###

###\$###ούçüòú üòú£üòúçü

#####-##@###%#####ôô#ôô
ôø#ôô#ôô#ôY#ôB#ôà!ô&ô*ô.ô2ôâ6ô:ô?
ôâCôâGôâKôâPôâTôâXôâ\ôâ`ôBüdüYühôÜükôÜüoô×ürôÔürôÔü@###
%###=ôfü9ôjü6ôñü3ôrüôüvü-ô{ü+ôü)üü'üü%üü\$üü"üü!üü!üü ü\$ü üü ü²ü ü·ü ü¼ü!
ôÁ"ôÆ#ôË\$ôŃ%ôÖ&ôÜ(ôB*ôâ,ôéü/ôíüôíü>###%###=ôfü@üküCüoüFûsüIûwüLü|
üNüüPü
üRüüTüüUüüVüüWüüXüüYü"üYü@üZü³üYü,üYü½üXüÂüWüÇüVüÍüUüôüSü×üQüÜüOüâüLüâüIüé
üFüîüF###%#!#=ôfü8ôhü4ôkü/ômü+üpü'ûsü#üvü#üyü#ü}ü#üü#üü#üü#üü#üü#üü

ô□ü#ô□ü
ôçü ô§ü ô-ü ô²ü
ô·ü
ô¼ü#ôÁüôÆü#ôËü#ôÐü#ôÔü#ôÙü#ôÝü#ôáü#ôåü!ôéü"ôéü####-#

- #####Ö###

[illegible]

#####ü###ÿ«#####-#####ð#####\$#####ñü#ûðü#ûñü#ûòü#ûñü#####-
##h###%#2# =ûfû<ûfû;ûfû:ûfû9ûeü8ûeü7ûeü6ûdû5ûdû4ûdû3ûdû2ûdû1ûcû0ûcû/ûcû.ûcû-
ûcû,ûcû+ûcû*ûcû)ûcû(ûcû&ûbû%ûbû\$ûbû#ûcû"ûcû!ûcû
ûcû#ûcû#ûcû#ûcû#ûcû#ûcû#ûcû#ûdû#ûdû#ûdû#ûdû#ûdû#ûeü#ûeü#ûeü#ûfû#ûfû#ûfû#ûfûûgü

ûgü#ûgü####%##=ûgü;ûeü:ûdü8ûcü6ûaü5û`ü3û_ü1û^ü/û]ü-û\ü+û[ü)ûZü'ûZü####-#

- #####Ö###

#####\$[ü,ôXü&ôUü\$[ü#####-#####%#
#=ôgü=ôfü=ôdü=ôcü=ôbü=ôaü=ô_ü=ô^ü=ô]ü=ô[ü=ôZü=ôYü=ôWü####-#

#####\$###@ûTü:ûTü:ûWü@ûWü@ûTü####-
#####\$###Tû\ûWû\ûRûZûSû\ûTû\û#####-#####%##=ûfü>ûeü?
ûcüAûbüBûaüDû`ûEû_ûGû^ûIû]ûKû\ûLû\ûNû[ûPûZû####-#

#####ü##ÿ«#####-#####\$###Rû\üUû[üRûZüRû\üRû\ü###-#####ð###

###\$###NûXüUûZüTûWûNûXü#####-#####%#
#=ûfûAûeüEûdûJûcûNûcûSûcûWûcû[ûdû`ûeüdügûhûiûlûkûpûmû>###
%###=ûfûBûgûGûhûLûiûQûkûVûmûZûoû_ûrûcûuûhûwûlû{ûoûûrûûuûûwûûyûû{ûûû|ûûû}û ü
}û¥û}û«û}û°û|ûµû{û°ûzû¿ûyûÄûwûÉûvûÎûtûÓûB###
%###=ûfûAûiûFûkûJûnûNûqûSûtûWûxû[û{û^ûûbûûeûûhûûjûûlûûmûûnûûnû¥ûnûªûnû°û
nûµûnû°ûmû¿ûlûÄûkûÉûiûÎûgûÓûdûØûaûÜû^ûàû[ûäûWûèû #####ú#####f#"#####-
#####ð##Ä###%#`##û\û#û^û#û`û#ûbü

#####ü###i i #####-##"###\$###\$ûéü%û÷ü&û#ý'û#ý)û
ý-û
ýJû
ýNû ýPû#ýSûéüFûìü;ûíü0ûìü\$ûéü\$ûéü####-#####ð#
#&###\$###GûîüJûüüJû#ýKû#ýLû#ýMû#ýNû#ýOû#ýPûÿüPûøüPûôüNûñüLûîüJûîüIûîüGûîüGûîü###
###ú#####"#####-#####ð###(###
%###GûîüJûîüKûîüMûðü0ûñüPûóüPûõüPûùü0û#ý0û#ý0û#ýNû#ýNû#ýMû#ýMû#ýLû#ýLû#ýKû#ý####
-#

#####&###\$###0ûîü-ûüü,û#ý,û#ý+û#ý*û#ý)û#ý(û#ý'û#ý'ûøü'ûôü(ûñü+ûîü-ûîü-
ûîü/ûîü0ûîü#####-##(###%###0ûîü-
ûîü+ûîü*ûðü(ûñü'ûóü'ûðü'ûùü'û#ý(û#ý(û#ý(û#ý)û#ý)û#ý*û#ý+û#ý+û#ý,û#ý####-#

#####\$###GûîüFûãü?ûeü;ûeü2ûãü0ûîüGûîü#####-#####%###GûîüFûãü?
ûeü;ûeü2ûãü0ûîü####-#

#####F###\$#!

#0ûìü/û#ý0û#ý1ûü2ûü3û#ý4û#ý4ûü5ûü6û#ý7û#ý8ûü9ûü9û#ý:û#ý;ûü<ûü<û#ý=û#ý>ûü
ü?ûüü?û#ý@û#ýAûüBûüCû#ýDû#ýDûüEûüFû#ýGû#ýFûìü0ûìü#####-##D###%#

#0ûìü/û#ý0û#ý1ûü2ûü3û#ý4û#ý4ûü5ûü6û#ý7û#ý8ûü9ûü9û#ý:û#ý;ûü<ûü<û#ý=û#ý>ûü
ü?ûüü?û#ý@û#ýAûüBûüCû#ýDû#ýDûüEûüFû#ýGû#ýFûìü ###ú#####ÿ«##"#####-
#####ð##

#####ü#####f#####-#####\$###öüÿü#û#ý#û ý#û ý÷úþüöüÿü#####
###ú#####"#####-#####ð##

###%###³ú7ü□ú#üÝú#ü,ú7ü6###%###±ú¹/₄ü⁻ú·ü®ú²ü-ú-ü«ú|ü«ú ü²ú□ü©ú□ü©ú□ü[~]ú□ü[~]ú□ü[~]ú~ü[~]
úxü©úsü©úmü²úgü-úbüú\ü⁻úWü±úQü³úLü¶úGü,úBü»ú=ú¿ú8ü@###
%###ÁúÄüÆú¹/₂üÇú¹üÇú³üËú®üËú©üËú×üËú□üÏú□üÏú□üÏú□üÏú□üÏú□üÏú□
üÏú□üÏú{üÏúvüÏúqüÏúlüËúgüËúbüËú]üÇúXüÁúSüÄúNüÄúIü¿úDü¹/₂ú@ü»ú;ü,ú7ü,ú7ü####-#

- #####ö#####\$#

#XûëünûPünûáüüûóüüü×üüüÄü|ûæü|ûáühûiühûëüVûõüXûëü ###ú#####"####-#
#####ö#####ü#####-#####\$#

#XûëünûPünûáüüûóüüü×üüüÄü | ûæü | ûáühûiühûëüVûõüXûëü####-#

#####-#####\$##VûûmûðûmûóûûèûûìûçûÛû{ûûû|
ûðûdû#ýeûýûUû#ýVûûVûû#####-#####%#

#VûûmûðûmûóûûèûûìûçûÛû{ûûû|ûðûdû#ýeûýûUû#ýVûûû###-#

#####\$#

##üëü#üÿü üßüôüöüóüöüöüÄüüüåüüüßü#üíü#üêü üõü#üëü####-#####-#####\$#

##ûëü#ûÿü ûßüôüÔüôüÔüÔüÂüûüåüûüßü#ûíü#ûêü ûõü#ûëü####-#

#!ôüü ôiü ôðüñúçüððéüôüÛüüüüüüüüüüôü#ô#ý#ôüü!ô#ý!ôüü####%#
#FôîüSôéüQô#ýNô ýLô
ý*ô
ý'ô#ý&ô#ý\$ôéüôîü####%###ôîü.ôüü,ô#ý+ô#ý*ô ý*ô
ý)ô
ý####%###FôîüIôüüKô#ýLô#ýMô ýNô ý####-#

ýÃú

ýĀúýĀúýĀúýĀúýÆú#ýÆú#ýÇú#ýÇú#ýÈú#ýÈú#ýÉúýÊúýÊúýÊúýÊúýÆú#ý¼ú#ý¿ú#ýÀú#ýÀú ýÀú
ýĀú#ýĀú#ýĀú#ýÊúÿüÊúþüĬúþüĬúþüĬúýüĬúýüÊúýüÊúüüĬúüü¼####\$#\#Ýú
ýÝú
ýÛú#ýÛú#ýÛú#ýÛúýÛú

ýÚú#ýÚú

ýÚú

ýÚú ýÚú#ýÚú#ýØú#ýØú#ý×ú#ý×ú#ýÕú#ýÕú#ýÕú#ýÕú#ýÓú

ýØú#ýŊú

ýĐú#ýĬú#ýĬú#ýĬú#ýĬú#ýĬú#ýĬú#ýĬú#ýĬú#ýĬú#ýĬú#ýĬú#ýĐú#ýĐú#ýŊú#ýØú#ýÓú#ýÕú#ýÕú#ýÕú#

ýØú#ýØú#ýŊú#ýĐú#ýĬú#ýĬú#ýĬú#ýĬú#ýĬú#ýĬú#ýĬú#ýĬú#ýĬú#ýĬú#ýĬú#ýĬú#ýĬú#ýĬú#ýĬú#ýĬú

ýÍú#ýÎú#ýÏú

ýĐú ýŇú#ýĐú#ýÓú#ýÔú#ýÔú#ýÕú#ýÕú#ý×ú#ý×ú#ýØú#ýØú#ýÙú#ýÙú#ýÚú#ýÚú#ýÛú ýÛú

yÜú

ýÛú

ýÛú

ýÛú

ýÛú

ýÛú

ýÝú

ýÝú

ý^###\$#-#ßú

ýéú#ýçú#ýæú#ýçú#ýçú#ýçú#ýçú#ýçú#ýçú#ýçú#ýçú#ýæú#ýæú#ýǎú#ýʀú#ýʀú#ýʀú#ýʀú#ýʀú#ýʀú#ýʀú#
ýʙú#ýʀú
ýøú#ýʙú#ýʙú#ýʙú#ýʙú#ýʙú#ýʙú#ýʙú#ýâú#ýáú#ýáú#ýàú#ýàú#ýʙú#ýʀú#ýʀú#ýŸú#ýŸú#ýŸú#
ýŮú#ýʙú

û%ý

ú\$ý

ú\$ý

û#ý

û#ý

û#ý

û#ý

û"ý#û"ý

[illegible]

#####Ãú8üàú#ü□û#üµû7ü#####-#

ýÃú

ýĀúýĀúýĀúýĀúýÆú#ýÆú#ýÇú#ýÇú#ýÈú#ýÈú#ýÉúýÊúýÊúýÊúýÊúýÆú#ý¼ú#ý¿ú#ýÀú#ýÀú ýÀú
ýĀú#ýĀú#ýĀú#ýÊúÿüÊúþüĬúþüĬúþüĬúýüĬúýüÊúýüÊúüüĬúüü¼####\$#\#Ýú
ýÝú
ýÛú#ýÛú#ýÛú#ýÛúýÛú

ýÍú#ýÎú#ýÏú

ýĐú ýŇú#ýĐú#ýÓú#ýÔú#ýÔú#ýÕú#ýÕú#ý×ú#ý×ú#ýØú#ýØú#ýÙú#ýÙú#ýÚú#ýÚú#ýÛú ýÛú

yÜú

ýÛú

ýÛú

ýÛú

ýÛú

ýÛú

ýÝú

ýÝú

ý^###\$#-#ßú

ýéú#ýçú#ýæú#ýçú#ýçú#ýçú#ýçú#ýçú#ýçú#ýçú#ýçú#ýæú#ýæú#ýǎú#ýʀú#ýʀú#ýʀú#ýʀú#ýʀú#ýʀú#ýʀú#
ýʙú#ýʀú
ýøú#ýʙú#ýʙú#ýʙú#ýʙú#ýʙú#ýʙú#ýʙú#ýâú#ýáú#ýáú#ýàú#ýàú#ýʙú#ýʀú#ýʀú#ýÝú#ýÝú#ýÝú#
ýŬú#ýʙú

[illegible]

û%ý

ú\$ý

ú\$ý

û#ý

û#ý

û#ý

û#ý

û"ý#û"ý

ü!ý#ú#ý#ú\$ý#ú\$ý#ú#ý#ú\$ý#ú\$ý#ú\$ý#ú\$ý#ú\$ý#ú%ý#ú4ý#ú3ý#ú#ý#ú-
ý#ú. ý#ú. ý#ú./ý#ú./ý#ú./ý#ú/ý#ú0ý#ú0ý#ú/ý#ú. ý#ú. ý#ú. ý#ú. ý#ú. ý#ú.
ý#ú#ý#ú#ý#ú#ý#ú#ýL###\$#\$##ú\$ý#ú'ý#ú'ý#ú'ý#ú'ý#ú'ý#ú'ý#ú(ý#ú(ý#ú)ý#ú4ý#ú5ý#ú5ý#ú6
ý#ú6ý#ú6ý#ú7ý#ú7ý#ú8ý#ú6ý#ú5ý

[illegible]

[illegible]

[illegible]

#####ö#####ö##### -#
-# ##### '#ÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ##### -# ##### -#
#####&#####TNPP##

###&#####'##ö#

#####đ#####-#####-#####đ#####-#####-#####'#ÿÿ####-#####-
#####@h##Àøû ###ú#####å@]#"#####-#####xýöû#####xýb#####-
#####-#####đ#####'#ÿÿ####û#ÿ#####¹₄#####¹₄"Arial#T#####-#####.#####
#####û#ÿ#####¹₄#####¹₄"Arial#T#####-#

#####.#####
#####Û#pÿ#####^l₄##### "Arial#T####-#####ð#

#####xýb#####*###2
#μû#### TECHNICAL
EVALUATIONS#(#X#`#h#h#h#(#h#h#X#(#`#`#h#X#h#h#X#(#p#h#`#####û#□ÿ#####
¼##### "Arial#T#####-#

#####đ#####û#pÿ#####¼##### "Arial#T#####-#####đ#

#####ü#pÿ#####^l₄##### "Arial#T####-#

#####.#####
#####Û#pÿ#####^l₄##### "Arial#T####-#####ð#

[illegible]

#####ö#####
x#<##### Phil
McManus###@#;#####P#5#P#5#;#;#5#####û# ÿ#####¹##### "Arial#T####-
#####ö#

#####öÅ#####m###2
##µûD###
ESC/PKF/AD0#####
#####@@E###@E#;###F#E#K#####û
#####¹/₄##### "Arial#T####-#

#####Œ#####&#####TNPP##

###&####ÿÿÿÿ##### -##### -##### -#####ð#

#####